



Załącznik nr 1
do uchwały
Rady Gminy Rewal
z dnia września 2015r.

PROGRAM POSTĘPOWANIA NAPRAWCZEGO GMINY REWAL

- PROJEKT -

Rewal, wrzesień 2015

Spis treści

1. Wstęp.....	3
2. Założenia.....	4
3. Podsumowanie i wnioski – przyczyny zagrożenia realizacji zadań publicznych.....	4
4. Analiza stanu finansów jednostki samorządu terytorialnego.....	9
3.1 Dochody Gminy w latach 2010 – 2014.....	9
3.2. Wydatki Gminy w latach 2010-2014.....	14
3.3. Wolne środki operacyjne.....	17
3.4 Zobowiązania Gminy.....	18
4. Plan przedsięwzięć naprawczych wraz z harmonogramem wprowadzania.....	22
4.1 Plan przedsięwzięć naprawczych.....	22
4.2. Harmonogram wprowadzania programu naprawczego.....	54
4.3. Przewidywane efekty finansowe poszczególnych przedsięwzięć naprawczych.....	55
5. Podsumowanie – uzasadnienie podejmowanych działań w ramach postępowania naprawczego...	56
6. Projekcje finansowe z uwzględnieniem pożyczki z budżetu państwa i restrukturyzacji pozostałych zobowiązań.....	58

1. Wstęp

Celem niniejszego opracowania jest wskazanie kierunków działań w celu ustabilizowania i naprawy sytuacji finansowej Gminy. Niniejsze opracowanie jest programem naprawczym w rozumieniu art. 244 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z dnia 2013 r., poz. 885 z późniejszymi zmianami).

Zgodnie z art. 224 ust. 1 Ustawy o finansach publicznych, jednostce samorządu terytorialnego może być udzielona pożyczka z budżetu państwa, jeżeli:

- 1) jednostka samorządu terytorialnego realizuje postępowanie naprawcze lub przystępuje do jego realizacji oraz
- 2) z analizy programu postępowania naprawczego wynika, że w stopniu wysoce prawdopodobnym:
 - a) nastąpi poprawa sytuacji finansowej tej jednostki oraz skuteczności w wykonywaniu jej ustawowych zadań,
 - b) zachowane zostaną zasady określone w art. 242-244, na koniec roku, w którym upływa termin spłaty pożyczki,
 - c) zapewniona zostanie spłata pożyczki wraz z odsetkami.

Szczegółowy zakres danych zawartych we wniosku o udzielenie pożyczki określony został w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 23 grudnia 2010 roku w sprawie pożyczek z budżetu państwa udzielanych jednostkom samorządu terytorialnego w ramach postępowań ostrożnościowych lub naprawczych (Dz. U. Nr 257, poz. 1730).

Zgodnie z zapisami § 3 pkt 4 rozporządzenia, do wniosku o udzielenie pożyczki z budżetu państwa dołącza się program postępowania ostrożnościowego lub naprawczego oraz:

1. Analizę stanu finansów jednostki samorządu terytorialnego,
2. Plan przedsięwzięć ostrożnościowych lub naprawczych, wraz z harmonogramem ich wprowadzenia,
3. Przewidywane efekty finansowe poszczególnych przedsięwzięć ostrożnościowych lub naprawczych wraz z określeniem metodologii ich obliczania,
4. Uzasadnienie podejmowanych działań w ramach postępowania ostrożnościowego lub naprawczego,

- jeżeli nie są zawarte w programie ostrożnościowym lub naprawczym.

Jednocześnie jednostka przygotowująca program naprawczy powinna stosować się do zapisów art. 240a Ustawy o finansach publicznych. Zgodnie z tym artykułem w okresie realizacji postępowania naprawczego jednostka samorządu terytorialnego:

- nie może podejmować nowych inwestycji finansowanych kredytem, pożyczką lub emisją papierów wartościowych;
- nie może udzielać pomocy finansowej innym jednostkom samorządu terytorialnego;
- nie może udzielać poręczeń, gwarancji i pożyczek;
- nie może ponosić wydatków na promocję jednostki;
- nie może tworzyć funduszu sołectkiego;
- ogranicza realizację zadań innych niż obligatoryjne, finansowanych ze środków własnych.

- począwszy od miesiąca następującego po miesiącu, w którym został przyjęty program postępowania naprawczego, do dnia zakończenia postępowania naprawczego wysokość wydatków:
 - na diety radnych,
 - na wynagrodzenie zarządu jednostki samorządu terytorialnego

nie może przekroczyć wysokości wydatków z tego tytułu z roku poprzedzającego rok, w którym została podjęta uchwała w sprawie programu postępowania naprawczego.

Program postępowania naprawczego może zawierać również inne ograniczenia niż określone powyżej.

2. Założenia

Poniższa analiza bazuje na stanie prawnym obowiązującym na dzień 30 czerwca 2015 roku oraz danych finansowych Gminy dotyczących:

- wykonania budżetu za lata 2010 – 2014 – sprawozdania Rb,
- stanu zobowiązań Gminy oraz harmonogramu ich spłat wg stanu na 30.06.2015 roku,
- realizowanych i planowanych przedsięwzięciach naprawczych.

3. Podsumowanie i wnioski – przyczyny zagrożenia realizacji zadań publicznych

1. Gmina Rewal jest w bardzo trudnej sytuacji finansowej, na którą złożyło się kilka czynników:

a) duża ilość wydatków na inwestycje związanych z pozyskiwaniem środków pomocowych z UE. W latach 2007-2014 Gmina Rewal realizowała wiele projektów unijnych na które pozyskała środki. Do każdego projektu potrzebne były środki własne. Wśród największych inwestycji wymienić można:

- rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków w Pobierowie (ok. 30 mln zł),
- rewitalizacja Nadmorskiej Kolei Wąskotorowej (ok. 54 mln PLN),
- budowa budynków komunalnych i socjalnych (ok. 6 mln PLN)
- przebudowa ul. Łokietka (ok. 9 mln PLN),
- przebudowa kwartału ulic Pobierowo (ok. 4 mln PLN),
- budowa ścieżki rowerowej Niechorze – Pogorzelica (ok. 3,2 mln PLN),
- przebudowa placu przy ul. Sikorskiego w Rewalu (ok. 1,3 mln PLN),
- przebudowa placu przy ul. Zgody w Pobierowie (ok. 0,8 mln PLN),
- budowa placów zabaw w Pogorzeliczy, Niechorzu, Pustkowie (ok. 0,3 mln PLN),
- montaż solarów (ok. 0,07 mln PLN) oraz inne mniejsze projekty.

b) aby podnosić jakość usług turystycznych i stać się gminą konkurencyjną, Gmina Rewal musiała przystąpić do przebudowy infrastruktury komunalnej. Wśród największych inwestycji można wymienić :

- przebudowa centrum Rewala (ok. 5 mln PLN),
- zejście plażowe z platformą widokową w Trzęsaczu (ok. 3,2 mln PLN),
- zejście plażowe z tarasem widokowym w Rewalu (ok. 3,5 mln PLN),
- zjazdy techniczne na plażę w Pobierowie, Pustkowie, Rewalu, Niechorzu, Pogorzeliczy (ok. 2,5 mln PLN),
- zejścia plażowe w Pogorzeliczy (ok. 0,24 mln PLN),
- budowa dworca autobusowego z toaletą w Pobierowie (ok. 3 mln PLN) oraz drogi, chodniki i oświetlenie.

Największą inwestycją Gminy Rewal w ostatnim czasie była rewitalizacja Nadmorskiej Kolei Wąskotorowej (ok. 54 mln PLN). Pierwotny montaż finansowy tejże inwestycji zakładał oprócz środków unijnych, udział własny Gminy Rewal finansowany m.in. z kredytów bankowych. W trakcie realizacji tej kluczowej inwestycji, ukazało się *Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 28.12.2011 roku w sprawie szczegółowego sposobu klasyfikacji tytułów dłużnych zaliczanych do państwowego długu publicznego (Dz. U. z 2011 r. Nr 298, poz. 1767)*, które na nowo zdefiniowało katalog tytułów zaliczanych do długu JST. Na listę tę trafiły tzw. „umowy nienazwane” o terminie zapłaty dłuższym niż rok, związane z finansowaniem usług, dostaw, robót budowlanych, które wywołują skutki ekonomiczne podobne do umowy pożyczki lub kredytu, z których również korzystała Gmina Rewal. Skutkiem było to, że w wyniku powiększenia katalogu długu, Gmina utraciła zdolność pozyskiwania finansowania bankowego w postaci kredytów. Dodatkowo Gmina zmagająca się z brakiem realizacji dochodów majątkowych ze sprzedaży mienia na zaplanowanym poziomie.

Rozpoczęta inwestycja kolei wąskotorowej, odcięcie finansowania bankowego oraz obniżenie się dochodów doprowadziły do poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł finansowania i wzrostu zobowiązań.

- c) w ostatnich latach Gmina Rewal kładła duży nacisk na podniesienie walorów estetycznych. W tym celu wysokie nakłady przeznaczane były na rozwój małej architektury związanej z przebudową placów, skwerów, parków (ławeczka Romeo i Julii, ławeczka Małego Księcia i Róży, pomnik Rybaka, Wieloryby w centrum Rewala). W budżecie przeznaczane były co roku duże środki na ukwiecenie gminy,
- d) w celu zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańcom i turystom wybudowano dwa centra ratownictwa w Niechorzu i w Pobierowie (ok. 7 mln PLN),
- e) w celu poszerzenia oferty turystycznej Gmina Rewal wybudowała 3 kompleksy sportowe składające się z 3 hal sportowych, 3 boisk sportowych, kortów tenisowych, skateparków, boisk do siatkówki i koszykówki z których korzysta w tej chwili kilkanaście tysięcy sportowców z kraju i Europy (ok. 15 mln PLN),
- f) kryzys ekonomiczny w kraju miał także odzwierciedlenie w dochodach Gminy – radykalnie spadła sprzedaż mienia (działki budowlane), spadek opłat lokalnych,

g) wzrost wydatków na oświatę finansowanych z dochodów własnych jako uzupełnienie subwencji oświatowej.

Podsumowując, Gmina Rewal, aby dynamicznie się rozwijać i być atrakcyjnym kurortem turystycznym, realizowała szereg inwestycji, które miały za zadanie przede wszystkim odnowienie infrastruktury i budowę nowej. Celem nadrzędnym było poszerzenie oferty turystycznej, spowodowanie wydłużenia sezonu turystycznego, poszukiwanie nowych, często bardziej wymagających klientów. Łączne nakłady inwestycyjne poniesione w latach 2006-2014 wyniosły ok. 163,6 mln PLN.

2. Na koniec 2014 roku kwota długu publicznego Gminy (zobowiązania kredytowe, pożyczki, zobowiązania wynikające z zaciągniętych cesji wierzytelności oraz zobowiązania wymagalne) wyniosła **143.973.202,37** PLN, co stanowi 266,77% wykonanych dochodów ogółem.
 - a) Zobowiązania o charakterze kredytów i pożyczek, w tym umowy cesji wierzytelności, to kwota **124.306.414,73** PLN, z czego **58.848.094,11** PLN to zobowiązania wobec banków, natomiast **65.458.320,62** PLN to zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych.
 - b) **19.666.787,64** PLN to zobowiązania wymagalne, z czego **10.127.007,42** PLN to zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług, natomiast **9.539.780,22** PLN to pozostałe zobowiązania wymagalne.

3. W I półroczu 2015 roku zadłużenie ogółem Gminy uległo nieznacznemu zwiększeniu:
 - a) Na dzień 30 czerwca 2015 roku kwota długu publicznego Gminy (zobowiązania kredytowe, pożyczki, zobowiązania wynikające z zaciągniętych cesji wierzytelności oraz zobowiązania wymagalne) wyniosła **145.469.425,02** PLN.
 - b) Zobowiązania o charakterze kredytów i pożyczek, w tym umów cesji wierzytelności, to wartość **126.811.701,27** PLN, z czego **57.342.342,17** PLN to zobowiązania wobec banków, natomiast **69.469.359,10** PLN to zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych.
 - c) Wartość **18.657.723,75** PLN to zobowiązania wymagalne, z czego **10.558.475,26** PLN to zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług, natomiast **8.099.248,49** PLN to pozostałe zobowiązania wymagalne.

Dla zobrazowania sytuacji zmian w strukturze długu publicznego Gminy Rewal, przedstawiono zestawienie tabelaryczne z uwzględnieniem okresów sprawozdawczych, tj. stan zadłużenia na 31.12.2013 i 31.12.2014 roku, oraz stan zadłużenia na 30.06.2014 i 30.06.2015 roku.

Tabela 1: Struktura zadłużenia Gminy Rewal stan na 31.12.2014 i na 31.12.2014 (dane w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	kwota zadłużenia ogółem na 31.12.2013	kwota zadłużenia ogółem na 31.12.2014	Wzrost + Spadek -	Uwagi
1	Zobowiązania ogółem	135 899 315,38	143 973 202,37	8 073 886,99	wysoki wzrost
2	kredyty i pożyczki	117 781 723,59	124 306 414,73	6 524 691,14	wysoki wzrost
z czego					
2.1	zobowiązania wobec banków	59 090 138,61	58 848 094,11	-242 044,50	spadek zadłużenia z tytułu spłaty
2.2	zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych	58 691 584,98	65 458 320,62	6 766 735,64	wzrost z tytułu kapitalizacji odsetek
3	wymagalne zobowiązania	18 117 591,79	19 666 787,64	1 549 195,85	wysoki wzrost
z czego					
3.1	z tytułu dostaw towarów i usług	11 993 081,98	10 127 007,42	-1 866 074,56	spadek
3.2	pozostałe	6 124 509,81	9 539 780,22	3 415 270,41	wzrost

Tabela 2: Struktura zadłużenia Gminy Rewal stan na 30.06.2014 i na 30.06.2015 (dane w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	kwota zadłużenia ogółem na 30.06.2014	kwota zadłużenia ogółem na 30.06.2015	Wzrost + Spadek -	Uwagi
1	Zobowiązania ogółem	130 780 284,46	145 469 425,02	14 689 140,56	wysoki wzrost
2	kredyty i pożyczki	118 825 196,98	126 811 701,27	7 986 504,29	wysoki wzrost
z czego					
2.1	zobowiązania wobec banków	60 133 612,00	57 342 342,17	-2 791 269,83	spadek zadłużenia z tytułu spłaty
2.2	zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych	58 691 584,98	69 469 359,10	10 777 774,12	wzrost z tytułu kapitalizacji odsetek
3	wymagalne zobowiązania	11 895 408,93	18 657 723,75	6 762 314,82	wysoki wzrost
z czego					
3.1	z tytułu dostaw towarów i usług	9 589 008,10	10 558 475,26	969 467,16	wzrost nieznaczny
3.2	pozostałe	2 306 400,83	8 099 248,49	5 792 847,66	wysoki wzrost

Na podstawie powyższych danych określających wysokość i strukturę zadłużenia Gminy Rewal w porównywanych okresach, uwidoczniony jest negatywny skutek zaciągnięcia zobowiązań w parabankach. Brak dokonania restrukturyzacji zadłużenia Gminy Rewal, zakończenie współpracy z instytucjami niebankowymi i przeniesienie zobowiązań na instytucje finansowe bankowe poprzez uzyskanie kredytu konsolidacyjnego w bankach oraz pożyczki z budżetu państwa.

4. Ze względu na fakt znacznego poziomu zobowiązań, powyższa sytuacja niekorzystnie wpływa na bieżące funkcjonowanie Gminy poprzez generowanie znaczących kosztów finansowych (odsetki ustawowe, koszty zajęć komorniczych itp.).

5. Konieczność dokończenia rozpoczętych inwestycji infrastrukturalnych przy jednoczesnym braku realizacji dochodów majątkowych na zaplanowanym poziomie doprowadziły do konieczności poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł finansowania i wzrostu zobowiązań. Z uwagi na pogarszającą się sytuację płatniczą, banki odmówiły Gminie finansowania ze względu na wprowadzenie zmian w ustawie o finansach publicznych dotyczących indywidualnego wskaźnika zadłużenia dla JST. W obliczu konieczności regulowania płatności inwestycyjnych Gmina zmuszona była do skorzystania z usług w niebankowych instytucjach finansowych których koszty znacznie przekroczyły standardowe finansowanie bankowe. W efekcie podjętej współpracy z niebankowymi instytucjami finansowymi Gminę stać co najwyżej na bieżącą obsługę odsetek od zobowiązań, co nie pozwala na spłatę kapitału i zmniejszenie długu.
6. Rosnące koszty finansowe doprowadziły do sytuacji, w której Gmina przestała terminowo regulować zobowiązania w stosunku do banków i kontrahentów, co skutkowało pojawianiem się zajęć komorniczych na jej rachunkach.
7. W obecnej sytuacji Gmina nie jest w stanie finansowo udźwignąć powstałego zadłużenia, co skutkuje koniecznością podjęcia działań zmierzających do naprawy stanu finansów Gminy i przywrócenia jej płynności finansowej.
8. **Opracowany program naprawczy zakłada przeprowadzenie restrukturyzacji obecnego zadłużenia polegającego na pozyskaniu pożyczki z budżetu państwa w wysokości 45 mln PLN. Przeznaczeniem pożyczki będzie spłata najbardziej obciążających Gminę zobowiązań w instytucjach niebankowych. Pożyczka spłacana będzie w ratach miesięcznych w latach 2016-2030. Źródłem spłaty tejże pożyczki będzie przede wszystkim nadwyżka operacyjna, wypracowywana w wyniku podjętych i planowanych do podjęcia działań naprawczych – oszczędnościowych, a także dochody ze sprzedaży mienia.**
9. Realizacja planu naprawczego nakłada na Gminę obowiązek znacznego ograniczenia wydatków bieżących i majątkowych oraz wygenerowania nadwyżki umożliwiającej terminową spłatę nie tylko pożyczki, ale również pozostałych zobowiązań.
10. Brak pozyskania środków z pożyczki na restrukturyzację długu doprowadzi do trwałego utrzymywania się wysokiego poziomu zadłużenia oraz powstawania zobowiązań wymagalnych, a tym samym trwałej utraty płynności i trudności w skutecznej realizacji zadań ustawowych Gminy.

Podsumowując Gmina Rewal jest typową gminą turystyczną, której dochody oraz dochody jej mieszkańców zależne są głównie od świadczonych usług turystycznych. Działalność gospodarcza prowadzona na terenie Gminy podporządkowana jest turystyce. Działanie samorządu Gminy ukierunkowane jest głównie na turystykę. W latach 2007-2014 Gmina Rewal przeprowadziła gruntowną modernizację infrastruktury, w wyniku której istotnie wzrosła konkurencyjność turystyczna Gminy, ale doprowadziło to do nadmiernego zadłużenia. Pozyskując fundusze unijne Gmina Rewal musiała zabezpieczyć środki własne. Planując powyższe inwestycje Gmina nie zakładała spadku dochodów majątkowych poniżej 18 mln PLN (2009r.) Konieczność dokończenia rozpoczętych inwestycji i niedopuszczenie do zwrotu pieniędzy unijnych przy jednoczesnym braku realizacji dochodów majątkowych na zaplanowanym poziomie, doprowadziły do poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł finansowania i wzrostu zobowiązań.

Pożyczka z budżetu państwa jest niezbędna dla zmniejszenia kosztów związanych z odsetkami od nieterminowych spłat zobowiązań, co doprowadzi do przywrócenia płynności finansowej Gminy, a tym samym da możliwość stopniowego zmniejszania zadłużenia Gminy. Struktura zadłużenia Gminy Rewal została przedstawiona na stronach 6 i 7 niniejszego opracowania. Doprowadzi do spłaty najdroższych zobowiązań wobec instytucji finansowych niebędących bankami. Po otrzymaniu pożyczki Gmina Rewal będzie miała możliwość płynnego finansowania zadań własnych i zleconych, zobowiązań wobec budżetu państwa (wpłaty do budżetu państwa części równoważącej subwencji ogólnej, ZUS, podatki), obsługę długu publicznego (kapitał, odsetki).

4. Analiza stanu finansów jednostki samorządu terytorialnego

3.1 Dochody Gminy w latach 2010 – 2014

Poniższe tabele i wykresy przedstawiają kształtowanie się dochodów Gminy Rewal w latach 2010-2014.

Tabela 3: Dochody Gminy Rewal w latach 2010-2014 (dane w PLN)

DOCHODY	2010	2011	2012	2013	2014
<u>Wpływy z podatków</u>	<u>9 364 329</u>	<u>10 182 273</u>	<u>10 385 211</u>	<u>14 002 789</u>	<u>13 505 790</u>
Podatek rolny	83 821	90 119	88 551	533 232	104 187
Podatek leśny	17 971	20 550	25 033	24 052	22 982
Podatek od nieruchomości	9 039 080	10 032 644	10 213 734	12 582 831	12 520 947
Podatek od środków transportowych	73 342	68 961	67 894	116 710	127 592
Podatek od spadków i darowizn	33 456	0	0	6 973	52 723
Podatek od czynności cywilnoprawnych	161 659	0	0	643 435	479 367
Wpływy z karty podatkowej	-45 000	-30 000	-10 000	95 557	197 992
<u>Wpływy z opłat</u>	<u>3 671 204</u>	<u>4 237 879</u>	<u>4 063 324</u>	<u>4 508 270</u>	<u>7 502 712</u>
Oplata skarbową	44 681	32 369	14 148	30 244	32 923
Oplaty eksploatacyjne	0	0	0	0	0
Oplaty za zezwolenia na sprzedaż alkoholu	502 620	630 778	681 197	661 715	439 997
Inne opłaty	725 776	1 084 866	1 460 451	1 913 726	5 020 243
<u>Udział w podatkach budżetu państwa</u>	<u>3 221 610</u>	<u>2 499 860</u>	<u>3 062 966</u>	<u>3 110 841</u>	<u>3 563 125</u>
Pod. dochodowy od osób fizycznych	3 220 929	2 499 860	3 062 966	3 054 583	3 488 054
Pod. dochodowy od osób prawnych	681	0	0	56 258	75 071
<u>Dochody z majątku</u>	<u>18 266 038</u>	<u>16 809 376</u>	<u>11 970 183</u>	<u>14 912 411</u>	<u>17 260 484</u>
Dochody z najmu i dzierżawy składników majątkowych	1 875 809	2 238 450	2 532 902	2 963 271	2 857 286
Wpływy z przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności	36 221	60 265	41 445	62 779	78 363
Wpływy z tyt. odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości	15 745 610	13 372 138	8 887 538	11 321 143	13 572 704
Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych	7 389	528 255	0	0	178 338
Wpływy z opłat za zarząd i wieczyste użytkowanie nieruchomości	601 009	610 268	508 298	565 218	573 793

DOCHODY	2010	2011	2012	2013	2014
<u>Odsetki</u>	<u>217 680</u>	<u>286 321</u>	<u>265 957</u>	<u>412 007</u>	<u>286 597</u>
Od nieterminowych wpłat z tytułu podatków i opłat	64 170	130 616	144 802	235 205	145 113
Pozostałe odsetki	153 510	155 705	121 156	176 802	141 484
<u>Pozostałe dochody</u>	<u>1 256 229</u>	<u>2 455 318</u>	<u>2 755 142</u>	<u>3 900 816</u>	<u>2 031 028</u>
Grzywny, mandaty i kary pieniężne	585 110	618 882	580 196	485 036	450 824
Wpływy z usług	435 763	1 579 730	1 715 049	3 327 773	1 187 912
Inne dochody	235 355	256 706	459 897	88 007	392 293
<u>Subwencje z budżetu państwa</u>	<u>3 528 016</u>	<u>3 722 872</u>	<u>4 115 880</u>	<u>4 220 324</u>	<u>4 160 704</u>
Subwencja podstawowa	0	0	12 089	0	0
Subwencja oświatowa	3 506 633	3 707 172	4 078 713	4 191 209	4 128 478
<u>Dotacje celowe z budżetu państwa</u>	<u>1 298 929</u>	<u>1 391 746</u>	<u>1 380 379</u>	<u>1 529 928</u>	<u>1 694 767</u>
Zadania bieżące zlecone i powierzone	996 197	1 093 589	1 050 744	1 089 333	1 123 766
Zadania bieżące własne	302 733	298 157	329 635	440 595	571 001
<u>Środki na dofinansowanie zadań ze źródeł pozabudżetowych</u>	<u>916 120</u>	<u>6 906 386</u>	<u>4 408 592</u>	<u>170 932</u>	<u>52 658</u>
Na zadania realizowane na podst. porozum. między jedn. samorządu terytorialnego	127 505	117 198	111 709	151 260	52 658
Fundusze celowe	0	110 000	100 000	0	0
Fundusze pomocowe	0	40 976	0	0	0
Inne	788 614	6 638 212	4 196 883	19 672	0
<u>Środki na inwestycje</u>	<u>1 236 970</u>	<u>2 909 900</u>	<u>591 630</u>	<u>5 709 036</u>	<u>3 911 897</u>
z budżetu państwa	1 236 970	2 909 900	581 630	0	0
ze źródeł pozabudżetowych	0	0	10 000	5 709 036	3 911 897
DOCHODY RAZEM	42 977 125	51 401 932	42 999 265	52 477 354	53 969 760

Tabela 3 przedstawia analizę dochodów Gminy Rewal w latach 2010-2014. Analiza została przeprowadzona na poziomie szczegółowości obejmującym paragrafy. Wartości dochodów dla poszczególnych paragrafów zostały zestawione w kolejności chronologicznej dla lat. Następnie została policzona ich średnia arytmetyczna w całym badanym okresie. Dla tak wyznaczonych średnich, analizę przeprowadzono wg zasady Pareto, która mówi, że za ok. 80% wszystkich skutków odpowiada 20% przyczyn.

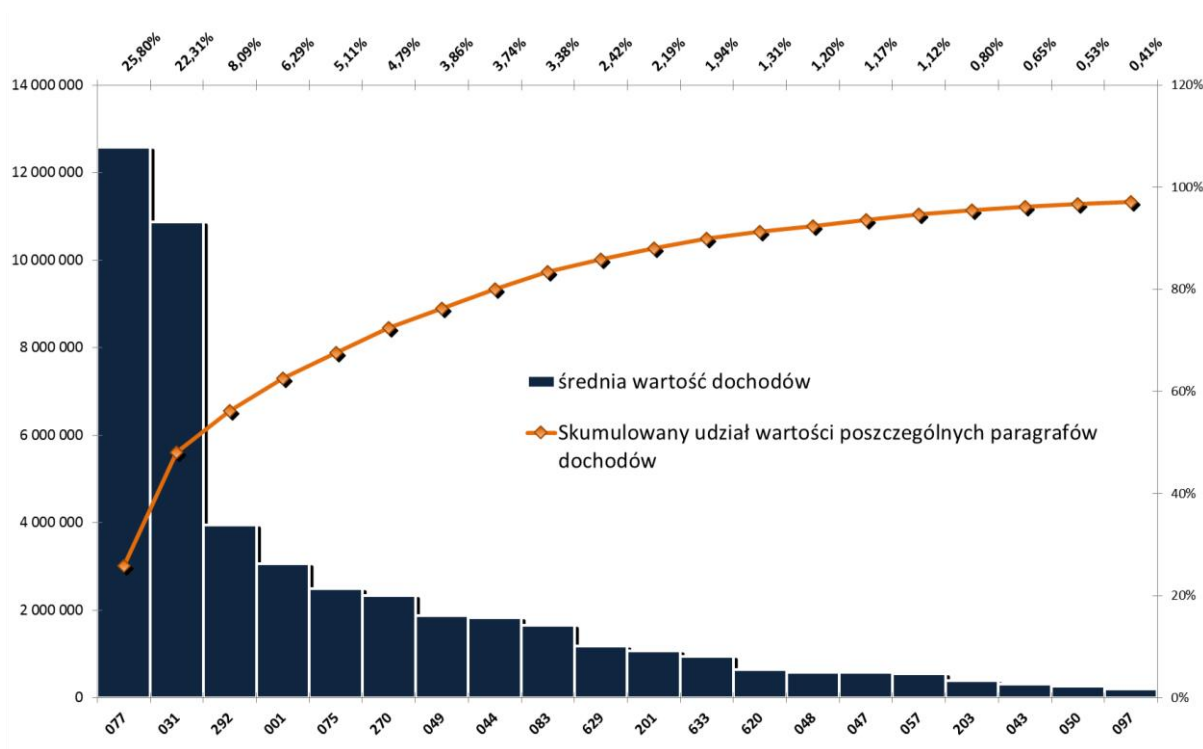
Analizując poniższą tabelę, można stwierdzić, że pierwsze 8 pozycji dochodów odpowiada za ponad 80% ogólnej ich wartości. Podstawowym dochodem Gminy są dochody ze sprzedaży mienia oraz podatek od nieruchomości, które łącznie odpowiadają za niemal połowę sumy dochodów budżetu Gminy. Subwencje z budżetu Państwa czy też wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych to stosunkowo niewielkie pozycje rzędu 6-8% całości dochodów w ostatnich 5 latach.

Tabela 4: Analiza dochodów Gminy Rewal w latach 2010-2014 (dane w PLN)

Lp	Paragraf	Opis	średnia wartość dochodów	Skumulowany udział wartości poszczególnych paragrafów dochodów	% całości dochodów	2010	2011	2012	2013	2014
1	077	Wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości	12 579 827	25,80%	25,80%	15 745 610	13 372 138	8 887 538	11 321 143	13 572 704
2	031	Podatek od nieruchomości	10 877 847	48,11%	22,31%	9 039 080	10 032 644	10 213 734	12 582 831	12 520 947
3	292	Subwencje ogólne z budżetu państwa	3 947 141	56,20%	8,09%	3 528 016	3 722 872	4 103 791	4 220 324	4 160 704
4	001	Podatek dochodowy od osób fizycznych	3 065 278	62,49%	6,29%	3 220 929	2 499 860	3 062 966	3 054 583	3 488 054
5	075	Dochody z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze	2 493 544	67,60%	5,11%	1 875 809	2 238 450	2 532 902	2 963 271	2 857 286
6	270	Środki na dofinansowanie własnych zadań bieżących gmin (związków gmin), powiatów (związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł	2 336 872	72,39%	4,79%	788 614	6 679 189	4 196 883	19 672	0
7	049	Wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw	1 880 191	76,25%	3,86%	562 255	936 094	1 280 816	1 794 804	4 826 983
8	044	Wpływy z opłaty miejscowej	1 825 125	79,99%	3,74%	1 848 073	1 858 291	1 743 065	1 753 715	1 922 481
9	083	Wpływy z usług	1 649 246	83,37%	3,38%	435 763	1 579 730	1 715 049	3 327 773	1 187 912
10	629	Środki na dofinansowanie własnych inwestycji gmin (związków gmin), powiatów (związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł	1 180 263	85,79%	2,42%	0	0	10 000	5 709 036	182 279
11	201	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin) ustawami	1 067 937	87,98%	2,19%	996 197	1 093 589	1 050 744	1 080 317	1 118 841
12	633	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację inwestycji i zakupów inwestycyjnych własnych gmin (związków gmin)	945 700	89,92%	1,94%	1 236 970	2 909 900	581 630	0	0
13	620	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 3 oraz ust. 3 pkt 5 i 6 ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich	637 151	91,23%	1,31%	0	0	0	0	3 185 753
14	048	Wpływy z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych	583 261	92,43%	1,20%	502 620	630 778	681 197	661 715	439 997
15	047	Wpływy z opłat za zarząd, użytkowanie i użytkowanie wieczyste nieruchomości	571 717	93,60%	1,17%	601 009	610 268	508 298	565 218	573 793
16	057	Grzywny, mandaty i inne kary pieniężne od osób fizycznych	544 010	94,71%	1,12%	585 110	618 882	580 196	485 036	450 824
17	203	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin (związków gmin)	388 424	95,51%	0,80%	302 733	298 157	329 635	440 595	571 001
18	043	Wpływy z opłaty targowej	316 406	96,16%	0,65%	550 054	631 575	164 462	148 870	87 068
19	050	Podatek od czynności cywilnoprawnych	256 892	96,69%	0,53%	161 659	0	0	643 435	479 367
20	097	Wpływy z różnych dochodów	198 407	97,09%	0,41%	216 133	180 416	285 525	67 078	242 883

Poniższy Wykres 1 ma postać tzw. diagramu Pareto, umożliwiającego łatwą hierarchizację i graficzne odwzorowanie źródeł stanowiących dochód budżetu Gminy, zestawionych w Tabeli 4.

Wykres 1: Analiza dochodów Gminy Rewal w latach 2010-2014.



Podstawowe źródła dochodów Gminy, które zostały przedstawione w tabeli nr 1, można skumulować w większe grupy. W tabelach 3-5 zostały przedstawione dochody z uwzględnieniem tych grup, a mianowicie dochodów bieżących i majątkowych. Po pierwsze w ujęciu wartościowym w złotówkach, po drugie w ujęciu procentowym, jako struktura dochodów, a także jako dynamika zmian w analizowanych latach.

Tabela 5: Zestawienie dochodów Gminy Rewal w latach 2010-2014 (dane w PLN)

	2010	2011	2012	2013	2014
DOCHODY BIEŻĄCE:	25 950 935	34 531 374	33 478 653	35 384 396	36 228 459
Subwencje i dotacje:	5 743 065	12 021 004	9 904 852	5 921 184	5 908 128
Subwencje ogółem	3 528 016	3 722 872	4 115 880	4 220 324	4 160 704
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	2 215 049	8 298 132	5 788 972	1 700 860	1 747 424
Dochody własne:	20 207 870	22 510 370	23 573 801	29 463 212	30 320 331
Wpływy z podatków	9 364 329	10 182 273	10 385 211	14 002 789	13 505 790
Udział w podatkach budżetu państwa	3 221 610	2 499 860	3 062 966	3 110 841	3 563 125
Wpływy z opłat	4 272 213	4 848 147	4 571 622	5 073 488	8 076 505
Odsetki	217 680	286 321	265 957	412 007	286 597
Pozostałe dochody	3 132 038	4 693 768	5 288 044	6 864 087	4 888 314
DOCHODY MAJĄTKOWE:	17 026 190	16 870 558	9 520 613	17 092 958	17 741 302
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego (os. fizycznych) w prawo własności	36 221	60 265	41 445	62 779	78 363
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	15 752 999	13 900 393	8 887 538	11 321 143	13 751 042
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	1 236 970	2 909 900	591 630	5 709 036	3 911 897
DOCHODY RAZEM	42 977 125	51 401 932	42 999 265	52 477 354	53 969 760

Tabela 6: Struktura dochodów Gminy Rewal w latach 2010-2014

	2010	2011	2012	2013	2014
DOCHODY BIEŻĄCE:	60,4%	67,2%	77,9%	67,4%	67,1%
Subwencje i dotacje:	13,4%	23,4%	23,0%	11,3%	10,9%
Subwencje ogółem	8,2%	7,2%	9,6%	8,0%	7,7%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	5,2%	16,1%	13,5%	3,2%	3,2%
Dochody własne:	47,0%	43,8%	54,8%	56,1%	56,2%
Wpływy z podatków	21,8%	19,8%	24,2%	26,7%	25,0%
Udział w podatkach budżetu państwa	7,5%	4,9%	7,1%	5,9%	6,6%
Wpływy z opłat	9,9%	9,4%	10,6%	9,7%	15,0%
Odsetki	0,5%	0,6%	0,6%	0,8%	0,5%
Pozostałe dochody	7,3%	9,1%	12,3%	13,1%	9,1%
DOCHODY MAJĄTKOWE:	39,6%	32,8%	22,1%	32,6%	32,9%
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego (os. fizycznych) w prawo własności	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	36,7%	27,0%	20,7%	21,6%	25,5%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	2,9%	5,7%	1,4%	10,9%	7,2%
DOCHODY RAZEM	100%	100%	100%	100%	100%

Tabela 7: Dynamika dochodów Gminy Rewal w latach 2010-2014

	2011/ 2010	2012/ 2011	2013/ 2012	2014/ 2013	2014/2010
DOCHODY BIEŻĄCE:	133,1%	97,0%	105,7%	102,4%	139,6%
Subwencje i dotacje:	209,3%	82,4%	59,8%	99,8%	102,9%
Subwencje ogółem	105,5%	110,6%	102,5%	98,6%	117,9%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	374,6%	69,8%	29,4%	102,7%	78,9%
Dochody własne:	111,4%	104,7%	125,0%	102,9%	150,0%
Wpływy z podatków	108,7%	102,0%	134,8%	96,5%	144,2%
Udział w podatkach budżetu państwa	77,6%	122,5%	101,6%	114,5%	110,6%
Wpływy z opłat	113,5%	94,3%	111,0%	159,2%	189,0%
Odsetki	131,5%	92,9%	154,9%	69,6%	131,7%
Pozostałe dochody	149,9%	112,7%	129,8%	71,2%	156,1%
DOCHODY MAJĄTKOWE:	99,1%	56,4%	179,5%	103,8%	104,2%
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego (os. fizycznych) w prawo własności	166,4%	68,8%	151,5%	124,8%	216,3%
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	88,2%	63,9%	127,4%	121,5%	87,3%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	235,2%	20,3%	965,0%	68,5%	316,2%
DOCHODY RAZEM	119,6%	83,7%	122,0%	102,8%	125,6%

Dochody Gminy kształtują się na przestrzeni ostatnich pięciu lat w sposób bardzo nieregularny. Z jednej strony mamy kilka powtarzalnych źródeł dochodów, jak dochody własne bieżące i subwencje z budżetu Państwa, które łącznie dawały od 24 do 34 mln PLN dochodu. Z drugiej

strony, budżet był cyklicznie zasilany istotnymi kwotami z tytułu sprzedaży mienia, które średnio stanowiły ponad 1/4 dochodów. Należy tutaj zwrócić uwagę, że dochód ten ma charakter mocno incydentalny i jako taki jest trudny do przewidzenia. Dochody z tego tytułu od 2010 do 2012 roku systematycznie spadały: od 15,8 do 8,9 mln PLN. Następnie, w 2013 roku nastąpiło odbicie i wyraźny wzrost sprzedaży mienia, potwierdzony również dobrym wynikiem w 2014 roku. W 2011 i 2012 roku wystąpiła też istotna pozycja dochodów zaksięgowanych jako dotacje do zadań bieżących w kwocie odpowiednio 6,7 i 4,2 mln PLN (paragraf 270). Środków zaksięgowanych stricte jako dotacje na inwestycje Gmina miała niewiele: średnio 2,87 mln PLN.

Z powyższej analizy płynie ważny wniosek: Gmina Rewal w latach 2010-2014 generowała średnio 33,1 mln PLN dochodów bieżących i 15,7 mln PLN dochodów majątkowych, z czego około 30 mln PLN były to dochody bieżące powtarzalne, własne, zależne od Gminy, dodatkowo zasilane średnio 12,7 mln PLN sprzedaży mienia.

3.2. Wydatki Gminy w latach 2010-2014

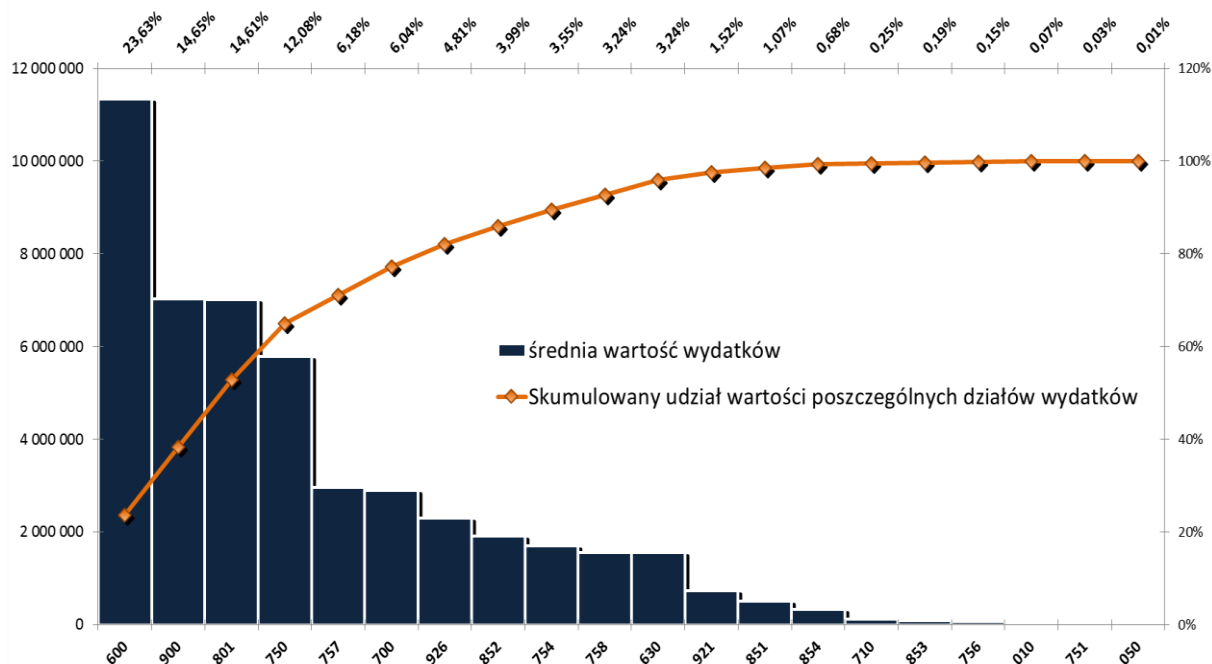
Poniższa tabela przedstawia analizę wydatków Gminy Rewal według stosowanej już przy dochodach metody Pareto. Z uwagi na mnogość paragrafów klasyfikacji budżetowej, analizę zdecydowano się przeprowadzić na poziomie działów.

Tabela 8: Analiza wydatków Gminy Rewal w latach 2010-2014 (dane w PLN)

Lp.	Dział	Opis	średnia wartość wydatków	Skumulowany udział wartości poszczególnych działów wydatków	% całości wydatków	2010	2011	2012	2013	2014
1	600	Transport i łączność	11 335 943	23,63%	23,63%	12 859 595	9 776 061	9 583 790	11 803 035	12 657 232
2	900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	7 030 317	38,28%	14,65%	11 541 962	5 481 689	4 324 044	8 033 210	5 770 683
3	801	Oświata i wychowanie	7 010 543	52,90%	14,61%	8 701 881	5 733 503	6 554 652	6 528 650	7 534 028
4	750	Administracja publiczna	5 793 643	64,98%	12,08%	5 415 782	4 856 082	4 794 494	5 212 007	8 689 852
5	757	Obsługa długu publicznego	2 965 778	71,16%	6,18%	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344	5 450 255
6	700	Gospodarka mieszkaniowa	2 896 177	77,19%	6,04%	4 732 123	3 775 481	763 525	1 948 787	3 260 970
7	926	Kultura fizyczna i sport	2 307 185	82,00%	4,81%	2 750 822	2 557 416	2 196 020	2 125 672	1 905 996
8	852	Pomoc społeczna	1 913 804	85,99%	3,99%	1 817 553	1 853 619	1 930 332	2 008 731	1 958 785
9	754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1 700 905	89,54%	3,55%	1 863 597	1 632 906	1 596 281	1 761 176	1 650 564
10	758	Różne rozliczenia	1 556 115	92,78%	3,24%	1 122 258	1 346 332	1 590 120	1 674 065	2 047 799
11	630	Turystyka	1 553 169	96,02%	3,24%	1 588 735	1 636 729	1 494 485	1 904 116	1 141 783
12	921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	728 328	97,54%	1,52%	762 987	659 099	826 579	772 692	620 283
13	851	Ochrona zdrowia	514 122	98,61%	1,07%	502 840	566 139	419 593	522 122	559 913
14	854	Edukacyjna opieka wychowawcza	325 181	99,29%	0,68%	332 721	308 034	325 949	353 010	306 191
15	710	Działalność usługowa	121 506	99,54%	0,25%	128 159	208 575	92 870	68 854	109 069
16	853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	93 011	99,73%	0,19%	98 333	97 464	99 348	87 710	82 202
17	756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	72 506	99,89%	0,15%	179 671	182 857	0	0	0
18	010	Rolnictwo i łowiectwo	31 587	99,95%	0,07%	50 689	24 399	23 546	31 787	27 512
19	751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	13 068	99,98%	0,03%	22 755	8 202	2 713	0	31 670
20	050	Rybołówstwo i rybactwo	6 748	99,99%	0,01%	0	3 000	28 241	2 500	0

Z danych przedstawionych powyżej wynika, iż w Gminie Rewal szczególnie cztery działy determinują poziom wydatków. Mianowicie są to przede wszystkim transport i łączność, oświata i wychowanie, gospodarka komunalna i ochrona środowiska oraz administracja publiczna, które łącznie stanowiły niemal 2/3 środków wydanych przez Gminę. W działach 600 i 900 większość wydatków stanowiły wydatki majątkowe. Należy zauważyć, iż za 77% wszystkich wydatków Gminy decydowało pierwszych siedem wymienionych w Tabeli 6 działów, co spełnia zasadę Pareto.

Wykres 2: Analiza wydatków Gminy Rewal w latach 2010-2014.



W kolejnym etapie analizy zdecydowano się na wyodrębnienie, pojawiających się w ramach działów, ośmiu grup wydatków. Są to: dotacje i subwencje, wynagrodzenia i składki od nich naliczane, świadczenia na rzecz osób fizycznych, remonty, zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług, pozostałe wydatki bieżące, odsetki od pożyczek, kredytów i papierów wartościowych, a także wydatki majątkowe. Dane te prezentują poniższe Tabele 9-11.

Tabela 9. Wydatki Gminy Rewal w latach 2010-2014 (dane w PLN)

	2010	2011	2012	2013	2014
WYDATKI BIEŻĄCE:	29 068 280	28 215 408	28 145 498	33 063 173	39 410 395
Dotacje i subwencje	5 174 378	3 193 847	4 143 215	4 669 857	4 839 384
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	8 455 378	9 376 129	9 736 381	9 714 322	9 695 246
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1 616 802	1 786 628	1 792 839	1 823 975	1 897 623
Remonty	747 502	574 976	549 078	741 536	753 283
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	8 962 562	7 863 247	7 464 123	10 885 234	12 725 186
Pozostałe wydatki bieżące	1 435 443	3 757 498	1 773 871	2 874 905	4 049 418
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344	5 450 255
WYDATKI MAJĄTKOWE:	28 096 793	14 155 264	11 187 076	14 128 294	14 394 392
WYDATKI RAZEM	57 165 073	42 370 672	39 332 574	47 191 467	53 804 787

Tabela 10: Struktura wydatków Gminy Rewal w latach 2010-2014

	2010	2011	2012	2013	2014
WYDATKI BIEŻĄCE:	50,8%	66,6%	71,6%	70,1%	73,2%
Dotacje i subwencje	9,1%	7,5%	10,5%	9,9%	9,0%
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	14,8%	22,1%	24,8%	20,6%	18,0%
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	2,8%	4,2%	4,6%	3,9%	3,5%
Remonty	1,3%	1,4%	1,4%	1,6%	1,4%
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	15,7%	18,6%	19,0%	23,1%	23,7%
Pozostałe wydatki bieżące	2,5%	8,9%	4,5%	6,1%	7,5%
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	4,7%	3,9%	6,8%	5,0%	10,1%
WYDATKI MAJĄTKOWE:	49,2%	33,4%	28,4%	29,9%	26,8%
WYDATKI RAZEM	100%	100%	100%	100%	100%

Tabela 11: Dynamika wydatków Gminy Rewal w latach 2010-2014

	2011/ 2010	2012/ 2011	2013/ 2012	2014/ 2013	2014/ 2010
WYDATKI BIEŻĄCE:	97,1%	99,8%	117,5%	119,2%	135,6%
Dotacje i subwencje	61,7%	129,7%	112,7%	103,6%	93,5%
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	110,9%	103,8%	99,8%	99,8%	114,7%
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	110,5%	100,3%	101,7%	104,0%	117,4%
Remonty	76,9%	95,5%	135,1%	101,6%	100,8%
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	87,7%	94,9%	145,8%	116,9%	142,0%
Pozostałe wydatki bieżące	261,8%	47,2%	162,1%	140,9%	282,1%
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	62,1%	161,5%	87,6%	231,6%	203,7%
WYDATKI MAJĄTKOWE:	50,4%	79,0%	126,3%	101,9%	51,2%
WYDATKI RAZEM	74,1%	92,8%	120,0%	114,0%	94,1%

Wydatki bieżące mają zazwyczaj charakter powtarzalny i liniowy. W badanym okresie stanowiły one od 50,8% do 77,6% wydatków ogółem, co oznacza, że pozostałe 26,8% do rekordowych 49,2% to wydatki majątkowe, przeznaczane na inwestycje. W strukturze wydatków bieżących należy zauważyć dwie, niezmiennie dominujące grupy: wynagrodzeń i składek od nich naliczanych oraz zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług. W przypadku Gminy Rewal na te dwa cele była przeznaczana w ostatnich pięciu latach łącznie średnio 43% wydatków. 30% wydatków to wydatki majątkowe. Potwierdza to mocno proinwestycyjny charakter budżetu Gminy. Pozostałe grupy wydatków mają charakter marginalny.

Średnia kwota wydatków bieżących to 31,58 mln PLN. Jest to kwota nieco wyższa od z wyodrębnionych wcześniej stałych, stabilnych dochodów bieżących Gminy.

Uwagę należy zwrócić zwłaszcza na pozycję związaną z odsetkami od zaciągniętych zobowiązań, która to urosła do 10% wydatków Gminy.

3.3. Wolne środki operacyjne

Wysokość wolnych środków operacyjnych wskazuje na zdolność jednostki do regulowania zobowiązań wynikających z zaciągniętych kredytów i pożyczek, a więc do spłaty rat kapitałowych i odsetek, a także na zdolność do samodzielnego finansowania inwestycji.

Dla celów niniejszej analizy przyjęto kategorię "wolnych środków operacyjnych" jako różnicę:

- *dochody bieżące – wydatki bieżące bez obsługi długu.*
- *dochody bieżące = dochody ogółem - dochody majątkowe*
- *wydatki bieżące = wydatki ogółem - wydatki majątkowe*

Zgodnie z powyższym opisem układ wolnych środków operacyjnych może wyglądać następująco:

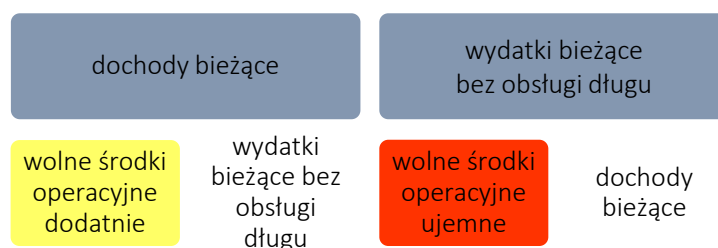


Tabela 12: Poziom wolnych środków operacyjnych Gminy w latach 2010-2014 (dane w PLN)

	2010	2011	2012	2013	2014
1. Dochody bieżące	25 950 935	34 531 374	33 478 653	35 384 396	36 228 459
2. Wydatki bieżące bez obsługi długu	26 392 065	26 552 325	25 459 507	30 709 829	33 960 140
3. WOLNE ŚRODKI OPERACYJNE (1-2)	-441 130	7 979 050	8 019 146	4 674 567	2 268 319

W latach 2010-2014 poziom wolnych środków operacyjnych kształtował się w granicach od około -0,44 mln PLN w roku 2010 do 8,02 mln PLN w 2012 roku. Przeciętnie było to 4,50 mln PLN i średnio stanowiło ok. 9,25% pozyskanych dochodów. Analiza ta jest jednak wyraźnie zaburzona przez wspomniany wcześniej incydentalny dochód w roku 2011 i 2012 (paragraf 270). Bardziej realny poziom wolnych środków operacyjnych widoczny jest w latach 2013-2014 - średnio 3,47 mln PLN. W roku 2010 oraz 2014 dochody majątkowe i przychody realnie musiały być angażowane nie tylko na pokrycie wydatków majątkowych i rozchodów, ale i również częściowo na wydatki bieżące. Skłania to do wysnucia wniosku, że każdorazowy problem z realizacją dochodów majątkowych może powodować problem z bilansowaniem się budżetu.

Poniższa tabela w sposób zbiorczy przedstawia wykonanie budżetu Gminy Rewal w latach 2010-2014 wg sprawozdań Rb.

Tabela 13: Wykonanie budżetu Gminy Rewal w latach 2010-2014 (dane w PLN)

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW	2010	2011	2012	2013	2014
I. DOCHODY BIEŻĄCE:	25 950 935	34 531 374	33 478 653	35 384 396	36 228 459
Subwencje i dotacje:	5 743 065	12 021 004	9 904 852	5 921 184	5 908 128
Subwencje ogółem	3 528 016	3 722 872	4 115 880	4 220 324	4 160 704
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	2 215 049	8 298 132	5 788 972	1 700 860	1 747 424
Dochody własne:	20 207 870	22 510 370	23 573 801	29 463 212	30 320 331
Wpływy z podatków	9 364 329	10 182 273	10 385 211	14 002 789	13 505 790
Udział w podatkach budżetu państwa	3 221 610	2 499 860	3 062 966	3 110 841	3 563 125
Wpływy z opłat	4 272 213	4 848 147	4 571 622	5 073 488	8 076 505
Odsetki	217 680	286 321	265 957	412 007	286 597
Pozostałe dochody	3 132 038	4 693 768	5 288 044	6 864 087	4 888 314
II. WYDATKI BIEŻĄCE BEZ OBSŁUGI DŁUGU:	26 392 065	26 552 325	25 459 507	30 709 829	33 960 140
Dotacje i subwencje	5 174 378	3 193 847	4 143 215	4 669 857	4 839 384
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	8 455 378	9 376 129	9 736 381	9 714 322	9 695 246
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1 616 802	1 786 628	1 792 839	1 823 975	1 897 623
Remonty	747 502	574 976	549 078	741 536	753 283
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	8 962 562	7 863 247	7 464 123	10 885 234	12 725 186
Pozostałe wydatki bieżące	1 435 443	3 757 498	1 773 871	2 874 905	4 049 418
III. WOLNE ŚRODKI OPERACYJNE (I - II)	-441 130	7 979 050	8 019 146	4 674 567	2 268 319
IV. OBSŁUGA DŁUGU:	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344	5 450 255
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344	5 450 255
V. NADWYŻKA OPERACYJNA / DEFICYT OPERACYJNY (III - IV)	-3 117 345	6 315 966	5 333 155	2 321 223	-3 181 936
VI. DOCHODY MAJĄTKOWE:	17 026 190	16 870 558	9 520 613	17 092 958	17 741 302
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użyt. wieczystego (os. fizycz.) w prawo własności (076)	36 221	60 265	41 445	62 779	78 363
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	15 752 999	13 900 393	8 887 538	11 321 143	13 751 042
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	1 236 970	2 909 900	591 630	5 709 036	3 911 897
VII. WYDATKI MAJĄTKOWE inwestycje	28 096 793	14 155 264	11 187 076	14 128 294	14 394 392
VIII. NADWYŻKA / DEFICYT (V + VI - VII)	-14 187 948	9 031 260	3 666 691	5 285 887	164 973
IX. PRZYCHODY:	18 867 518	0	0	0	8 474 751
Przychody z tytułu zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	18 867 518	0	0	0	8 474 751
Pozostałe przychody	0	0	0	0	0
X. ROZCHODY:	3 012 591	1 184 620	628 526	4 762 488	1 116 847
Spłata zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	3 012 591	1 184 620	628 526	4 762 488	1 116 847
Pozostałe rozchody	0	0	0	0	0
XI. WYNIK BUDŻETU [VIII + IX - X]	1 666 978	7 846 640	3 038 165	523 399	7 522 878

3.4 Zobowiązania Gminy

W związku z wejściem w życie *Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 28.12.2011 roku w sprawie szczegółowego sposobu klasyfikacji tytułów dłużnych zaliczanych do państwowego długu publicznego (Dz. U. z 2011 r. Nr 298, poz. 1767)* **dla Gminy Rewal oznaczyło to konieczność zakwalifikowania do długu wielu tytułów dotychczas jako dług nieuznawanych.**

Na koniec 2014 roku kwota długu publicznego Gminy (zobowiązania kredytowe, pożyczki, zobowiązania wynikające z zaciągniętych cesji wierzytelności oraz zobowiązania wymagalne) wyniosła 143.973.202,37 PLN, co stanowi 266,77% wykonanych dochodów ogółem. Zobowiązania o charakterze kredytów i pożyczek, w tym umowy cesji wierzytelności, to kwota 124.306.414,73 PLN, z czego 58.848.094,11 PLN to zobowiązania wobec banków, natomiast 65.458.320,62 PLN to zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych. 19.666.787,64 PLN to zobowiązania wymagalne, z czego 10.127.007,42 PLN to zobowiązania z

tytułu dostaw towarów i usług, natomiast 9.539.780,22 PLN to pozostałe zobowiązania wymagalne.

W I półroczu 2015 roku zadłużenie ogółem Gminy uległo nieznacznemu zwiększeniu. Zwiększenie to nie było spowodowane zaciągnięciem nowego długu, jedynie zakwalifikowaniem do kwoty należności głównej niezapłaconych odsetek i/lub prowizji.

- a) Na dzień 30 czerwca 2015 roku kwota długu publicznego Gminy (zobowiązania kredytowe, pożyczki, zobowiązania wynikające z zaciągniętych cesji wierzytelności oraz zobowiązania wymagalne) wyniosła **145.469.425,02** PLN.
- b) Zobowiązania o charakterze kredytów i pożyczek, w tym umów cesji wierzytelności, to wartość **126.811.701,27** PLN,
z czego **57.342.342,17** PLN to zobowiązania wobec,
natomiast **69.469.359,10** PLN to zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych.
- c) Wartość **18.657.723,75** PLN to zobowiązania wymagalne,
z czego **10.558.475,26** PLN to zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług,
natomiast **8.099.248,49** PLN to pozostałe zobowiązania wymagalne.

Z uwagi na skalę zadłużenia oraz jego charakter, brak natychmiastowych działań naprawczych spowoduje, że poziom zobowiązań będzie dalej wzrastał.

Tabela 14: Zestawienie zobowiązań kredytowych, pożyczkowych i cesyjnych powodujących zadłużenie Gminy Rewal na dzień 30.06.2015r. (dane w PLN)

Lp.	Institucja finansująca	Przeznaczenie finansowania	Data porozumienia / umowy	Forma zabezpieczenia	Przewidywany okres spłaty	Kwota pożyczki / kredytu/ cesji z umowy	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.12.2014 wg ksiąg rachunkowych przed aneksowaniem	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.03.2015 po zmianie (ANEKSOWANIE)	Kwota pozostała do spłaty na dzień 30.06.2015 po zmianie (ANEKSOWANIE)
1	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt na rachunku bieżącym	27.01.2015 r.	weksel in blanco	na dzień 31.12.2015	2 500 000,00	2 464 773,31	2 082 675,53	2 200 000,00
2	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty na finansowanie zejścia na plażę w Rewalu 2009-507	03.02.2009 r.	hipoteka	28.09.2018 r.	1 971 607,60	1 971 607,60	1 951 607,60	1 921 607,60
3	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty na sfinansowanie budowy i przebudowy dróg lokalnych w Gminie Rewal 2009-525	11.05.2009 r.	hipoteka	28.09.2018 r.	1 848 298,00	1 848 298,00	1 828 465,00	1 798 465,00
4	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty na realizację projektów technicznych 2009-558	31.10.2009 r.	hipoteka	29.09.2017 r.	1 183 136,00	1 183 136,00	1 163 136,00	1 133 136,00
5	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty na sfinalizowanie	30.09.2010 r.	hipoteka	29.09.2017 r.	1 073 342,00	1 073 342,00	1 053 342,00	1 023 342,00

Lp.	Instytucja finansująca	Przeznaczenie finansowania	Data porozumienia / umowy	Forma zabezpieczenia	Przewidywany okres spłaty	Kwota pożyczki / kredytu/ cesji z umowy	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.12.2014 wg ksiąg rachunkowych przed aneksowaniem	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.03.2015 po zmianie (ANEKSOWANIE)	Kwota pozostała do spłaty na dzień 30.06.2015 po zmianie (ANEKSOWANIE)
		budowy Zintegrowanego Systemu Parkowania 2009-515							
6	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty na finansowanie budowy boiska Orlik 2012 w Trzęsaczu oraz wykonanie monitoringu w Pobierowie 2009-533	07.08.2009 r.	hipoteka	29.09.2017 r.	568 614,00	568 614,00	548 614,00	518 614,00
7	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty na sfinansowanie budowy Zintegrowanego Systemu Parkowania Płatnego 2010-504	26.01.2010 r.	hipoteka	28.09.2018 r.	3 764 548,00	3 764 548,00	3 744 548,00	3 714 548,00
8	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3808-00566 na budowę kompleksu sportowego w Niechorzu	26.11.2013 r.	hipoteka	25.10.2022 r.	3 072 361,79	2 923 602,74	2 804 595,50	2 738 575,02
9	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3808-00121 na budowę remizy OSP w Niechorzu	26.11.2013 r.	hipoteka	25.10.2022 r.	3 091 615,37	2 941 893,72	2 822 071,82	2 762 227,74
10	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3807-00535 na budowę przystanku w Pobierowie	26.11.2013 r.	hipoteka	25.10.2022 r.	1 253 645,98	1 187 039,42	1 131 838,95	1 114 187,30
11	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 38054-02899 na budowę kompleksu sportowego w Rewalu	26.11.2013 r.	hipoteka	25.10.2022 r.	615 774,21	585 996,71	562 174,71	550 263,71
12	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3804-00430 na budowę kompleksu sportowego w Rewalu	26.11.2013 r.	hipoteka	25.10.2022 r.	1 275 723,74	1 213 986,84	1 155 565,07	1 127 555,18
13	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3807-01555 na budowę zejścia plażowego w Trzęsaczu	26.11.2013 r.	hipoteka	25.10.2022 r.	1 775 532,63	1 689 537,33	1 620 741,09	1 586 342,97
14	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3809-00552 na budowę remizy OSP w Pobierowie	26.11.2013 r.	hipoteka	25.10.2022 r.	2 169 149,34	2 064 093,89	1 998 203,19	1 938 027,35
15	Bank DnB Nord Warszawa	cesja wierzytelności na budowę kompleksu sportowego w Pobierowie	29.01.2004 r.	weksel in blanco	10.10.2018 r.	5 481 321,00	1 197 116,68	1 121 941,92	1 044 942,43
16	NORDEA Bank Polska SA O/Gdynia	ugoda dot. wierzytelności z tytułu umów na 05.2014 roku	05.08.2014 r.	hipoteka	30.06.2017 r.	32 320 507,87	32 170 507,87	32 170 507,87	32 170 507,87
17	Magellan SA Łódź	Porozumienie 806/2013/Z	02.01.2014 r.	hipoteka	31.12.2019 r.	42 984 322,82	42 984 322,82	45 758 504,50	45 758 504,50

Lp.	Instytucja finansująca	Przeznaczenie finansowania	Data porozumienia / umowy	Forma zabezpieczenia	Przewidywany okres spłaty	Kwota pożyczki / kredytu/ cesji z umowy	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.12.2014 wg ksiąg rachunkowych przed aneksowaniem	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.03.2015 po zmianie (ANEKSOWANIE)	Kwota pozostała do spłaty na dzień 30.06.2015 po zmianie (ANEKSOWANIE)
18	MW TRADE	Aneks nr 2 do porozumienia nr MWT/157/2013	porozum. z 28.06.2013, aneks nr 1 z 25.07.2014, aneks nr 2 z 31.01.2015	brak	30.06.2021 r.	1 767 742,76	1 767 742,76	1 767 742,76	1 767 742,76
19	MW TRADE	Aneks nr 2 do porozumienia nr MWT/158/2013	porozum. z 28.06.2013, aneks nr 1 z 25.07.2014, aneks nr 2 z 31.01.2015	brak	30.06.2021 r.	951 464,00	951 464,00	951 464,00	951 464,00
20	MW TRADE	Ugoda cywilnoprawna MWT/13/2015	porozum. z 28.06.2013, aneks nr 1 z 25.07.2014, aneks nr 2 z 31.01.2015	brak	30.09.2015 r.	6 738 080,98	6 738 080,98	6 738 080,98	6 738 080,98
21	MW TRADE	Ugoda cywilnoprawna MWT/14/2015	porozum. z 28.06.2013, aneks nr 1 z 25.07.2014, aneks nr 2 z 31.01.2015	brak	30.09.2015 r.	8 916 607,22	8 916 607,22	8 916 607,22	8 916 607,22
22	MW TRADE	Ugoda cywilnoprawna MWT/15/2015	porozum. z 28.06.2013, aneks nr 1 z 25.07.2014, aneks nr 2 z 31.01.2015	brak	30.09.2015 r.	2 586 398,26	2 586 398,26	2 586 398,26	2 586 398,36
23	MW TRADE	Ugoda cywilnoprawna MWT/16/2015	porozum. z 28.06.2013, aneks nr 1 z 25.07.2014, aneks nr 2 z 31.01.2015	brak	30.09.2015 r.	1 513 704,58	1 513 704,58	1 513 704,58	1 513 704,58
24	MW TRADE	Umowa o restrukturyzacji zadłużenia nr MWT/12/2015	30.01.2015 r.	brak	30.09.2015 r.	0,00	0,00	1 236 856,80	1 236 856,80
RAZEM						129 423 498,15	124 306 414,73	127 229 387,35	126 811 701,37

Gmina wobec trudności ze spłatą swoich zobowiązań, stale podejmuje działania mające na celu uporządkowanie swoich zobowiązań. Obecnie posiada podpisane ugody ze wszystkimi swoimi wierzycielami, łącznie z kontrahentami.

Podpisane ugody miały na celu uzyskanie karencji w spłacie zobowiązań do września 2015 roku – planowanej daty wystąpienia o udzielenie pożyczki w ramach programu naprawczego. Gmina Rewal dołożyła wszelkich starań aby podpisać ugody z wierzycielami, które umożliwią funkcjonowanie bieżące. Na dzień 30.09.2015 r. spłata kapitału wynikająca z podpisanych ugód i porozumień wynosi 57 762 109,44 PLN. Ze względu na procedury przygotowania wniosku o udzielenie pożyczki Gmina już rozpoczęła kolejne negocjacje w celu podpisania ugód z częścią wierzycieli.

Otrzymanie pożyczki z budżetu państwa umożliwi realizację ugód i spłatę zobowiązań proporcjonalnie do wielkości zadłużenia u wierzycieli, a Gminie umożliwi odzyskanie płynności finansowej. W przypadku nieotrzymania pożyczki z budżetu państwa nastąpi radykalne zażalenie funkcjonowania finansowania Gminy z uwagi na wymagalność zobowiązań w stosunku do instytucji finansowych niebędących bankami co przekracza możliwości finansowe Gminy, ponieważ są to zobowiązania znacznie przekraczające roczne dochody własne Gminy Rewal.

4. Plan przedsięwzięć naprawczych wraz z harmonogramem wprowadzania

4.1 Plan przedsięwzięć naprawczych

Warunkiem powodzenia programu naprawczego jest konsekwentna realizacja poszczególnych działań w sferze dochodowej i wydatkowej Gminy, której wynikiem będzie uzyskanie nadwyżki bieżącej pozwalającej na sfinansowanie rat kapitałowych kredytów i pożyczek oraz pozostałych zobowiązań wraz z kosztami ich obsługi.

W celu poprawy sytuacji finansowej Gmina wdraża następujące działania naprawcze:

- I. program naprawy zarządzania finansami
- II. ograniczenie wydatków bieżących
- III. ograniczenie inwestycji
- IV. maksymalizacja dochodów
- V. realizacja planu sprzedaży mienia
- VI. restrukturyzacja zadłużenia poprzez pozyskanie pożyczki z budżetu Państwa na spłatę zobowiązań generujących największe koszty obsługi zadłużenia oraz dokonanie konsolidacji pozostałej części zadłużenia w bankach.

Powstałe problemy ze spłatą zobowiązań Gminy powodowały narastanie kosztów odsetkowych oraz konieczność rolowania zobowiązań za pomocą coraz droższego pieniądza.

Doprowadziło to do niebezpiecznej sytuacji, kiedy to Gminę stać co najwyżej na regulowanie odsetek i części kapitału, co powoduje, że Gminie trudno samodzielnie zmniejszać poziom zadłużenia. W celu wyprowadzenia Gminy z sytuacji kryzysu finansowego konieczna jest restrukturyzacja zobowiązań przy użyciu m.in. pożyczki z budżetu Państwa.

Wobec tego, że trudności finansowe dotyczą Gminę od 2013 roku, Gmina wprowadziła już szereg działań oszczędnościowych (likwidacja dwóch jednostek organizacyjnych – Centrum Informacji, Promocji, Rekreacji Gminy Rewal oraz Zieleń Gminy Rewal), które stale przynoszą finansowy efekt. Niemniej jednak są to działania, które pozwalają Gminie na bieżące funkcjonowanie, ale Gmina bez pomocy z zewnątrz w postaci pożyczki z budżetu Państwa nie jest w stanie zmniejszać zadłużenia.

Plan wyjścia z tej niekorzystnej sytuacji zadłużenia kształtuje się następująco:

1. Gmina wprowadza program postępowania naprawczego.
2. Negocjuje z wierzycielami wstrzymanie działań egzekucyjnych oraz uzyskanie porozumień mających na celu zminimalizowanie spłat, co umożliwi realizację działań naprawczych.
3. Gmina w ramach postępowania naprawczego ubiega się o pożyczkę z budżetu Państwa, z której spłaca zobowiązania generujące największe koszty odsetkowe.
4. Gmina konsoliduje i restrukturyzuje swoje pozostałe zobowiązania w bankach i spłaca równoległe z pożyczką z budżetu Państwa.
5. Środki na te spłaty pochodzić będą z:
 - a. oszczędności na odsetkach płaconych od zobowiązań,

- b. oszczędności na wydatkach bieżących,
- c. dochodów związanych z majątkiem Gminy (sprzedaż, najem),
- d. rezygnacją z wydatków inwestycyjnych.

I. Program naprawy zarządzania finansami

Działania naprawcze finansów Gminy, które w zakresie zarządzania płynnością finansową i zarządzania długiem mają zagwarantować spłatę pożyczki z budżetu państwa oraz pozostałych kredytów i zobowiązań wymagalnych objęty:

1. Wprowadzenie zasad (polityki) rachunkowości w Urzędzie Gminy Rewal
Zarządzeniem Nr 15/2014 z dnia 11 marca 2014 r. Wójt Gminy Rewal wprowadził zasad (polityki) rachunkowości w Urzędzie Gminy Rewal.
2. Wprowadzenie mechanizmów kontroli w Urzędzie Gminy Rewal
Zarządzeniem Nr 17/2014 z dnia 25 marca 2014r. Wójt Gminy Rewal wprowadził mechanizmy kontroli dotyczące operacji finansowych i gospodarczych - standardy kontroli finansowej w Urzędzie Gminy Rewal.
3. Zmieniono kadre kierowniczą w Wydziale Finansowym
4. Zinventaryzowano prowadzone inwestycje
5. Zastosowano się do zaleceń pokontrolnych RIO.
6. Wyłoniono zgodnie z ustawą Prawo Zamówień Publicznych Audytora Wewnętrznego.

II. Ograniczenie wydatków bieżących

Gmina, stojąc w obliczu trudnej sytuacji finansowej, podjęła już szereg działań, mających na celu zminimalizowanie wydatków bieżących.

a) zmiany w gospodarowaniu odpadami komunalnymi

W związku z wejściem w życie **Ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach**, a także **uchwał Rady Gminy Rewal** dotyczących przejęcia obowiązków związanych z gospodarowaniem odpadami komunalnymi na terenie gminy, zoptymalizowano koszty i połączono szereg zadań ujętych w latach ubiegłych jako oddzielne zadania finansowane z budżetu gminy.

W roku 2012 koszty związane z utrzymaniem czystości na terenie gminy Rewal wynosiły **2 489 120,00 PLN**. W kosztach tych ujęto :

- kwotę **1 970 000,00 PLN** wynikającą z umowy Nr ID.272.01.11, zawartej 12 kwietnia 2011 r. z Firmą Handlowo – Usługową Krzysztof Grabowiecki, której zakres obejmował: utrzymanie czystości i porządku oraz odbiór odpadów komunalnych z terenów użyteczności publicznej oraz utrzymaniem czystości i odbiorem odpadów komunalnych z plaż,
- kwotę **105 000,00 PLN** w której ujęto zadania związane z likwidacją dzikich wysypisk śmieci, odbiorem i zagospodarowaniem odpadów gabarytowych oraz odbiorem odpadów z terenów leśnych,

- kwotę **414 120,00 PLN** w której zawarto wydatki inwestycyjne związane z zakupem automatu do selektywnej zbiórki odpadów oraz programów poprawiających jakość środowiska.

Po przeprowadzeniu analizy rynku gospodarki odpadami oraz nowych założeń systemowych wprowadzonych znowelizowaną ustawą o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz.U. z 2012 poz. 391), na rok 2014 oraz na 2015 rok zaplanowano kwotę **5 500 000,00 PLN** zarówno po stronie wydatków jak i po stronie dochodów, gdyż zgodnie z zapisami ustawowymi opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi stanowi dochód gminy. Z pobranych opłat gmina pokrywa wszystkie koszty funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami komunalnymi. W założeniu ustawowym gmina nie może na systemie zarabiać ani do systemu dokładać.

W ramach nowego systemu zaplanowano:

- 1) **kwotę 4 158 000,00 PLN** wynikającą z umowy zawartej 5 czerwca 2013 r. pomiędzy Gminą Rewal a Wodociągami Rewal Sp. z o.o. (Nr ID 271.09.2013), w której spółka zobowiązana jest do ponoszenia kosztów związanych z:
 - a) odbiorem odpadów komunalnych z nieruchomości prywatnych,
 - b) odbiorem odpadów komunalnych z terenów użyteczności publicznej,
 - c) odbiorem odpadów komunalnych z terenów komunalnych,
 - d) odbiór nieczystości z plaż,
 - e) odbiorem odpadów gabarytowych,
 - f) odbiorem odpadów z terenów leśnych,
 - g) likwidacją dzikich wysypisk śmieci,
 - h) utrzymywanie czystości na plażach
 - i) utworzeniem i funkcjonowaniem PSZOK-u,
 - j) prace związane z zakładaniem i utrzymywaniem terenów zieleni,
 - k) utrzymywaniem czystości na placach, ulicach i chodnikach,
 - l) utrzymywaniem czystości na terenach zielonych,
 - m) wynagrodzeniami osobowymi oraz pochodnymi od wynagrodzeń osób zatrudnionych w ramach byłej jednostki samorządowej „Zieleń Gminy Rewal”.

Zadania określone w punktach od j) do m) w roku 2012 finansowane były z budżetu Gminy w ramach działania jednostki samorządowej „Zieleń Gminy Rewal”.

- 2) **kwotę 1 342 000,00 PLN** wynikającą z umowy zawartej 1 lipca 2013 r. pomiędzy Gminą Rewal a Celowym Związkiem Gmin R-XXI (Nr 62/2013), w ramach której Związek zobowiązany jest do zagospodarowania odpadów z terenów gminy Rewal oraz uchwały Nr III/11/2013 Zgromadzenia Celowego Związku Gmin R-XXI z siedzibą w Nowogardzie w sprawie ustalenia wysokości składki członkowskiej na 2014 rok.

W efekcie zmian gospodarowania odpadami komunalnymi Gmina zmniejszyła wydatki bieżące o kwotę 2 489 120,00 PLN

Powyższe skutki obniżenia wydatków bieżących poczynione w roku 2013, procentują w kolejnych latach obniżeniem kosztów działalności Gminy Rewal.

b) likwidacja jednostki organizacyjnej Zieleń Gminy Rewal

Zgodnie z uchwałą Rady Gminy nr XL/320/13 z dnia 26 czerwca 2013 roku zlikwidowana została jednostka budżetowa „Zieleń Gminy Rewal”, natomiast jej zadania przejęła spółka gminna „Wodociągi Rewal”.

Oszczędności z tytułu likwidacji spółki Zieleń Gminy Rewal wynoszą 2 169 003,00 PLN

Powyższe skutki obniżenia wydatków bieżących poczynione w roku 2013, procentują w kolejnych latach obniżeniem kosztów działalności Gminy Rewal.

c) likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji

Zgodnie z uchwałą Rady Gminy Rewal XLIV/342/13 z dnia 25.10.2013 r. likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji Gminy Rewal – (w tym Referatu Transportu Kolejowego):

- w ramach likwidacji Centrum Informacji Promocji Rekreacji Gminy Rewal zredukowano 5 etatów – 283 844 PLN

Dodatkowo z Referatu Transportu Kolejowego Rada Gminy Uchwałą nr XXXVI/289/13 z dn. 22.02.2013 r. powołała spółkę Nadmorska Kolej Wąskotorowa ze 100% udziałem Gminy.

Oszczędności z tym związane będą wynosić 283 844,00 PLN.

d) utworzenie Spółki Nadmorska Kolej Wąskotorowa

Inwestycja budowy NKW, która w największym stopniu obciążała Gminę i przyczyniła się do dużego zadłużenia, dobiega końca. W 2013 roku została utworzona spółka Nadmorska Kolej Wąskotorowa uchwałą nr XXXVI/289/13 z dnia 22.02.2013 r., która we wrześniu rozpoczęła działalność operacyjną.

Nowa spółka powstała na bazie istniejącego Referatu Kolejnictwa i odciąży budżet Gminy. Atrakcyjność turystyczna, a także ogromne zainteresowanie jakim cieszy się kolej wąskotorowa przy jednoczesnym wykorzystaniu jej potencjalnych możliwości marketingowych, stwarza realną szansę na samofinansowanie się tej inwestycji, a w przyszłości na jej zyskowność, **co daje nam oszczędności- 901 000,00 PLN**

Powyższe skutki obniżenia wydatków bieżących poczynione w roku 2013, procentują w kolejnych latach obniżeniem kosztów działalności Gminy Rewal.

e) zmniejszenie zatrudnienia w Urzędzie Gminy

- połączenie stanowiska ds. kadr i płac oraz pełnomocnika realizacji i koordynacji zadań wynikających z gminnego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałaniu narkomanii z samodzielnym stanowiskiem edukacji i zdrowia - (redukcja 1 etatu) – oszczędności roczne 40 945,00 PLN
- redukcja 1 etatu w Referacie Inwestycji i Drogownictwa (specjalistę ds. drogownictwa) – oszczędności roczne 62 630,00 PLN
- połączenie dwóch referatów: Referatu Inwestycji i Drogownictwa oraz Referatu Integracji Europejskiej i Środków Pomocowych (redukcja 1 etatu kierownika Referatu Integracji Europejskiej i Środków Pomocowych) – oszczędności roczne 64 470,00 PLN
- wprowadzenie zmian organizacyjnych w strukturze zatrudnienia Gminy Rewal poprzez likwidację Referatu Promocji – obniżenie kosztów osobowych w stosunku rocznym 229.605,00 PLN.

Oszczędności wynikające z ograniczenia zatrudnienia w Urzędzie Gminy wynoszą 397.650,00 PLN.

f) Gminny Ośrodek Kultury

➤ redukcja 1 etatu w Gminnym Ośrodku Kultury – oszczędności roczne 24 208,00 PLN
Wprowadzony przez Gminny Ośrodek Kultury program oszczędnościowy zakłada również redukcję do niezbędnych wydatków kosztów:

- zakupu materiałów - kwota 20 000,00 PLN;
- remontów i konserwacji w kwocie 20 000,00 PLN;
- zakupu usług - kwota 10 000,00 PLN.

Ogółem oszczędności w GOK – 74 208,00 PLN

Powyższe skutki obniżenia wydatków bieżących poczynione w roku 2013, procentują w kolejnych latach obniżeniem kosztów działalności Gminy Rewal.

g) weryfikacja arkuszy organizacyjnych oraz obniżenie wydatków rzeczowych w jednostkach oświatowych

Arkusze organizacyjne w szkołach na rok szkolny 2014/2015 zostały zatwierdzone zgodnie z obowiązującymi przepisami w maju 2014 r. Wyliczenie kosztów arkusza organizacyjnego skutkuje dla budżetu Gminy wydatkami bieżącymi na rok 2014 i rok 2015. Otrzymywana przez Gminę subwencja oświatowa nie pokrywała i nie pokrywa kosztów wynagrodzeń nauczycieli, stąd też potrzeba optymalizacji ilości uczniów w poszczególnych klasach. W ostateczności doprowadzi to do cyklicznego zmniejszania wydatków na oświatę.

Rok 2012 – ilość oddziałów 13 (zmniejszenie dotyczy poziomu kształcenia – Gimnazjum)

Rok 2013 – ilość oddziałów 12 (zmniejszenie dotyczy poziomu kształcenia – Gimnazjum)

Rok 2014 – ilość oddziałów 10 (zmniejszenie dotyczy poziomu kształcenia – Gimnazjum oraz w oddziale Przedszkolnym)

Rok 2015 – ilość oddziałów 10

W/w zmiany organizacyjne skutecznie przyczyniły się do obniżenia kosztów, jakie ponosi Gmina Rewal na poczet organizacji i realizacji zadań w zakresie Oświaty.

Powyższe działania w długookresowym okresie przyczynią się do obniżenia wydatków jakie ponosi Gmina Rewal na Oświatę, a z pewnością wpłynie na zamrożenie poziomu wydatków na możliwym poziomie wynikającym ze zmiany organizacji działania jednostek oświatowych.

Ponadto wdrożono działania, których skutkiem jest podpisanie nowych umów na dostawę gazu do jednostek oświatowych. W efekcie zmiany dostawcy uzyskano obniżenie wydatków na poziomie rocznym blisko 260.000,00 PLN.

Poniżej przedstawiono tendencję, jaką wykazują wydatki na poczet dostawy gazu w jednostkach oświatowych w okresie 2013 do 2015 roku.

Tabela 15: Tendencja poziomu wydatków na poczet dostaw gazu w jednostkach oświatowych w latach 2013 – 2015 (dane w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	Koszty co w 2013 roku	Koszty co w 2014 roku	Koszty co w 2015 roku	Skutek rok 2014 do 2013	Skutek rok 2015 do 2014	Uwagi	
1	Szkoła Niechorze	53 972,60	50 624,08	22 636,02	-3 348,52	-27 988,06	zmiana dostawcy gazu istotnie wpłynęła na obniżenie kosztów w jednostkach oświatowych	
2	Szkoła Rewal	93 060,01	95 554,99	38 412,54	2 494,98	-57 142,45		
3	Szkoła Pobierowo	86 008,55	82 069,09	35 823,26	-3 939,46	-46 245,83		
Razem za okres od I do V		233 041,16	228 248,16	96 871,82	-4 793,00	-131 376,34		
1	Szkoła Niechorze	47 473,41	24 518,75	brak danych	-22 954,66	brak danych		
2	Szkoła Rewal	101 577,98	59 954,24	brak danych	-41 623,74	brak danych		
3	Szkoła Pobierowo	84 155,94	59 258,60	brak danych	-24 897,34	brak danych		
Razem za okres od VI do XII		233 207,33	143 731,59	0,00	-89 475,74			
OGÓŁEM:		466 248,49	371 979,75	96 871,82	-94 268,74	-131 376,34		X

h) ograniczenie wysokości wydatków związanych z udzielaniem dotacji przedmiotowych i celowych dotyczących zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym, jednostkom nie należącym do sektora finansów publicznych celem zmniejszenia wydatków gminy

W roku 2015 począwszy od września zostaną obniżone wydatki wynikające z nakładów na pokrycie kosztów działalności przedszkola przez Siostry Zakonne w Niechorzu.

Wartość dotacji z ostatnich 3 lat wyniosła:

W 2012 roku – 174 221,50 PLN

W 2013 roku – 134 993,09 PLN

W 2014 roku – 134 281,13 PLN

W kolejnych latach budżetowych planowane jest zmniejszenie wydatków o **135.000 PLN rocznie**.

Powyższe skutki obniżenia wydatków bieżących poczynione w roku 2013, procentują w kolejnych latach obniżeniem kosztów działalności Gminy Rewal.

III. Ograniczenie inwestycji

W zakresie wydatków majątkowych, Gmina w najbliższym czasie skupi się jedynie na dokończeniu rozpoczętej już inwestycji kolejki wąskotorowej oraz innych inwestycji już rozpoczętych, których stopień zaawansowania nie pozwala na wstrzymanie inwestycji współfinansowanych ze środków UE lub innych źródeł (np. dotacja z Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego).

W obliczu Programu Postępowania Naprawczego **zrezygnowano z realizacji** inwestycji, które planowano w kolejnych latach na łączną kwotę około 121 mln PLN.

IV. Maksymalizacja dochodów

Maksymalizacja dochodów, na które Gmina ma wpływ – przede wszystkim podatki oraz opłaty lokalne.

Sukcesywne podwyższanie stawek podatkowych o inflację + 1% to jeden z podstawowych elementów polityki fiskalnej Gminy Rewal, która pozwala jednocześnie zwiększyć dochody z tytułu podatków przy jednoczesnym nie obciążaniu w sposób jednorazowy podatników zamieszkujących Gminę Rewal. Warty podkreślenia jest fakt, iż można zaobserwować znaczną dbałość o politykę fiskalną Gminy Rewal (wskaźnik wykonania dochodów podatkowych oscyluje w granicach 100%).

Rada Gminy Rewal podjęła uchwały obojętne w sprawie:

- a) stawek podatku od nieruchomości uchwała nr XLIV/332/13 z 25.10.2013 r.
- b) określenia wysokości stawek podatku od środków transportu uchwała nr XLIV/333/13 z 25.10.2013 r.
- c) obniżenia ceny skupu żyta uchwała nr XLIV/334/13 z 25.10.2013 r.
- d) obniżenia kwoty stanowiącej średnią cenę drewna uchwała nr XLIV/335/13 z 25.10.2013 r.
- e) opłaty miejscowej i wprowadzenia zwolnień uchwała nr XLVII/360/13 z 30.12.2013 r.
- f) ustalenia minimalnych stawek czynszu za dzierżawę uchwała nr XLIV/337/13 z 25.10.2013 r. w których to przyjęto wskaźnik średniorocznego wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych 2,5% + 1pp. Powyższe działania pozwolą na stopniowe zwiększanie dochodów budżetu Gminy.

Największy efekt finansowy przyniesie Gminie waloryzacja stawek podatku od nieruchomości. Pamiętać również należy, że cykliczna sprzedaż majątku przekłada się również na zwiększanie się bazy lokalnych podatników.

V. Realizacja planu sprzedaży mienia

Poniższa tabela przedstawia wykaz majątku przeznaczanego do sprzedaży w ciągu najbliższych 25 lat objętych okresem spłaty pożyczki z budżetu państwa.

Tabela 16. Plan sprzedaży majątku Gminy Rewal (dane w PLN)

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
1.	Niechorze ul. Ludna 20 KWSZ1G/00041491/8	911/39	3752	DZIAŁKAPRZYŁATARNI MORSKIEJ 60 m. od MORZA Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w drodze.	HOTEL lub PENSJONAT zabudowa usługowa , towarzysząca gospodarcza oraz 15 % zabudowy, 3 kondygnacje, oraz 2 kondygnacje dla zabudowy towarzyszącej mieszkaniowa obsługi.	2 100 000
2.	Rewal 2 ul. Lipowa KW37500	440/6	2263	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Lipowej w odległości 30 m od działki, położona 150 m od morza.	HOTEL / APARTAMENTY / USŁUGI TOWARZYSZĄCE Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 15 % zabudowy, 3 kondygnacje.	590 000
3.	Pobierowo ul. Miodowa KW brak	416/4	1353	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w drodze, położona 700 m od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 20 % zabudowy , 2 kondygnacje..	296 000
4.	Rewal 2 ul. Saska 2 SZ1G/00043063/3	325/5	1232	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie ulicy Saskiej, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	370 000
5.	Rewal 2 ul. Lipowa SZ1G/00037501/1	440/7	1191	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Lipowej w odległości 70 m od działki, położona 150 m od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 15 % zabudowy, 3 kondygnacje.	350 000
6.	Rewal 2 ul. Lipowa SZ1G/00037502/8	440/8	948	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Lipowej w odległości 90 m od działki, położona 150 m od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 15 % zabudowy, 3 kondygnacje.	290 000
7.	Rewal 2, ul. Saska 6, KW brak	314/7	650	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	158 000
8.	Rewal 2, ul. Saska 10, KW brak	314/8	630	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej , położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	152 000
9.	Rewal 2, ul. Saska 8, KW brak	314/6	581	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej , położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	140 000
10.	Rewal 2, ul. Saska 4, KW brak	314/10	526	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej , położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	135 000
11.	Pogorzelnica ul. Wojska polskiego 34a KW 40600	304/5	557	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy , położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	300 000
12.	Pobierowo Ul. Wczasowa 1a KW 32493	1026/1	732	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze.	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	292 800
13.	Pobierowo, ul. Miodowa 2, KW 32493	417/1	882	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze.	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	352 800
14.	Rewal, ul. Warszawska 31, KW 35640	354/5	2022	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze, działka z widokiem na morze.	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	808 800
15.	Pobierowo, ul. Cieszyńska 5, KW SZ1G/00032551/1	435/10	660	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	264 000
16.	Pobierowo, ul. Lipkowa , KW 14403	460/3	1112	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	444 800
17.	Pobierowo, ul. Piastowska 18 ,KW 21175	438/7	1127	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	450 800
18.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka 27, KW 14542	359	888	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	355 200

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
19.	Pobierowo, ul. Lipcowa 10, KW 39970	456/8	1117	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze, sprzedaż zwolniona z podatku Vat	Zabudowa usługowa, mieszkalna20 % zabudowy 2 kondygnacje	446 800
20.	Pobierowo, ul. Południowa 6 ,KW 39970	569, 776/2	981	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze, sprzedaż zwolniona z podatku Vat	Zabudowa usługowa, mieszkalna20 % zabudowy 2 kondygnacje	392 400
21.	Pobierowo, ul. Kawalerska 1, KW 21082	1041/1	556	Sprzedaż przetargowa	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	166 800
22.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka, KW 14403	873	6109	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 443 600
23.	Pobierowo, ul. Mickiewicza	173 / 11, 669	177	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	44 250
24.	Rewał 1, ul. Kamieńska	727/5	166	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	41 500
25.	Rewał 1, ul. Kamieńska	727/16	70	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	17 500
26.	Rewał 1, ul. Kamieńska	727/19	67	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	16 750
27.	Rewał 1, ul. Sztormowa	468/2	119	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	29 750
28.	Rewał 1, ul. Kamieńska	727/7	96	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	24 000
29.	Rewał 1, ul. Słoneczna	545	81	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	20 250
30.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	762/11	173	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	43 250
31.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	762/6	68	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	17 000
32.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	726/9	35	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	8 750
33.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	762/10	106	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	26 500
34.	Niechorze, ul. Parkowa	675/23	41	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	10 250
35.	Niechorze, ul. Szczecińska	540/1	137	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	34 250
36.	Niechorze, ul. Wschodnia	739/3	22	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	5 500
37.	Niechorze, ul. Graniczna	531/4	82	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	20 500
38.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	566	39	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	9 750
39.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	727/11	413	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	103 250
40.	Niechorze, ul. Krakowska, KW 31906	884/1 884/2 885	1848	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	462 000
41.	Pobierowo ul. Ciechanowska , SZ1G/00042094/2	541	1124	Nieruchomość zabudowana ,działka z widokiem na morze.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	600 000
42.	Pobierowo ul. Ciechanowska	552	635	Nieruchomość niezabudowana	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	635 000
42.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka, KW brak	871	6160	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 464 000
43.	Pobierowo, ul. Jana z Kolna, KW 23229	1064	5809	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 323 600
44.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21348	299	927	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	370 800
45.	Pobierowo ul. Gdańska, KW 21302	303	2390	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	956 000

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
46.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21302	308/1	2815	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 126 000
47.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21302	313/1	717	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	286 800
48.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21342	315/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
49.	Pobierowo , ul. Gdańska, KW 21343	317/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
50.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21343	318/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
51.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 23233	316/1	1437	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	574 800
52.	Pobierowo, ul. Mazowiecka ,KW 21343	312/1	720	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	288 000
53.	Pobierowo, ul. Mazowiecka, KW 21343	311/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
54.	Pobierowo , ul. Mazowiecka, KW 21343	310/1	718	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 200
55.	Pobierowo, ul. Mazowiecka, KW 21343	309/1	888	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	355 200
56.	Pobierowo, ul. Mazowiecka, KW 21344	397/3	950	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	380 000
57.	Pobierowo, ul. Południowa, SZ1G/00042092/8	237	3906	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 562 400
58.	Śliwin, Fiołkowa , KW 37439	554/6	352	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia.	35 200
59.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/7	246	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	24 600
60.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/8	241	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	24 100
61.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/10	236	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	23 600
62.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/11	493	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia.	49 300
63.	Śliwin ul. Makowa KW 37439	554/16	640	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wysokość do 9 m., możliwość podpiwniczenia	96 000
64.	Śliwin ul. Bratkowa, KW 37439	554/17	433	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	64 950
65.	Śliwin ul. Fiołkowa, KW 37439	554/23	291	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	43 650
66.	Śliwin ul. Bratkowa, KW 37439	554/18	406	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	40 600
67.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/14	376	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	37 600
68.	Śliwin ul. Makowa, KW 37439	554/15	386	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 %	38 600

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
					zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	
69.	Rewal, ul. Rycerska, KW 24834	,37/4	3783	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 513 200
70.	Pobierowo, ul. Chmielna, KW 36834	1032/4	1290	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	516 000
71.	Rewal, ul. Saperska, KW 25780	,34/7	505	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	202 000
72.	Rewal, ul. Saperska, KW 25780	,34/8	538	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	215 200
73.	Pobierowo ul. Przeskok 4KW 36829	222/3	1619	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	647 600
74.	Śliwin, ul. Bratkowa, KW 37439	554/19	593	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna , 20 % zabudowy, 2 kondygnacje–wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	59 300
75.	Śliwin ul. Fiolkowa, KW 37439	554/21	347	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	34 700
76.	Śliwin ul. Fiolkowa KW 37439	554/22	360	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	36 000
77.	Śliwin ul. Fiolkowa, KW 37439	554/23	291	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	29 100
78.	Śliwin ul. Fiolkowa KW 37439	554/24	377	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	37 700
79.	Śliwin ul. Fiolkowa, KW 37439	554/25	268	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	26 800
80.	Śliwin ul. Makowa, KW 37439	554/26	523	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	52 300
81.	Śliwin ul. Bratkowa KW 37439	554/27	436	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	43 600
82.	Śliwin ul. Bratkowa, KW 37439	554/28	348	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	34 800
83.	Śliwin ul. Ogrodowa KW 37439	554/29	373	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	37 300
84.	Śliwin ul. Ogrodowa, KW 37439	554/30	345	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	34 500
85.	Śliwin ul. Ogrodowa, KW 37439	554/31	306	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	30 600
86.	Śliwin ul. Ogrodowa , KW 37439	554/32	311	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	31 100
87.	Śliwin ul. Ogrodowa, KW 37439	554/33	617	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregową, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje –wys.	61 700

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
					do 9 m., możliwość podpiwniczenia.	
88.	Niechorze, ul. Wolska 5, KW 21695	949	649	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	259 600
89.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka 107 KW 21100	607/2	963	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	385 200
90.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka 61, KW 23609	930/21	301	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	120 400
91.	Pobierowo , ul. Kilińskiego, KW 36830	222/4	1030	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	412 000
92.	Pobierowo ul. Mazowiecka 15a, KW 14403	936	925	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	370 000
93.	Pobierowo ul. Mazowiecka 17 ,KW 14403	938	916	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	366 400
94.	Pobierowo ul. Mickiewicza 19 , KW 14403	269	520	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	208 000
95.	Pobierowo, ul. Mokotowska 1, KW 36528	445/10	1709	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	683 600
96.	Pobierowo, ul. Mokotowska 3, KW 36527	445/9	817	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	326 800
97.	Pobierowo, ul. Mokotowska 5 , KW 36526	445/8	999	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	399 600
98.	Pobierowo, ul. Ostrowska 3, KW 21104	633/7	726	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	290 400
99.	Pobierowo, ul. Powstańców 15A, KW 21176	439/3	1068	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	427 200
100.	Pobierowo, ul. Piastowska 35a , KW 21175	409/2	768	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	307 200
101.	Pobierowo, ul. Sportowa 2, KW brak	512/1	843	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	337 200
102.	Pobierowo , ul. Zachodnia 3 , KW 14403	1038	1009	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	403 600
103.	Niechorze ul. Mazowiecka 7KW 21361	587	98	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	39 200
104.	Pobierowo, ul. Zgody 7 A, KW 23608	930/11	449	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	179 600
105.	Pobierowo, ul. Śląska 2	448/3	1143	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	457 200
106.	Pobierowo ul. Grunwaldzka 165, KW 34200	455/5	1015	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	406 000
107.	Rewal 1, ul Bałtycka, KW 37805	728	2054	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	513 500
108.	Pustkowo, ul. Nadmorska, KW 14617	4	7765	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 941 250
109.	Niechorze, ul. Kapitańska	305	329	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	82 250
110.	Niechorze ul. Kapitańska, KW 27629	278/1	700	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	280 000
111.	Niechorze, ul. Nadmorska KW 14521	622	424	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	169 600
112.	Pustkowo, ul. Słoneczna, KW 18125	,65/2	6009	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 502 250
113.	Pustkowo, ul. Słoneczna , KW 19298	22 2	1108	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	277 000
114.	Pustkowo, ul. Nadmorska, KW 14617	4	7765	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 941 250
115.	Pustkowo, ul Spacerowa, KW 21143	,83/7	5668	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 417 000
116.	Trzęsacz, ul. Olszynowa, KW 13465	66	467	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkownika wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	116 750

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
117.	Trzęsacz, ul. Olszynowa, KW 13445	74	579	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	144 750
118.	Rewał 1, ul. Nowy Świat, KW 11686	382	438	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	109 500
119.	Rewał 1, ul. Klifowa, KW 35294	420/23	241	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	60 250
120.	Rewał 1, ul. Klifowa, KW 39166	420/34	594	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	148 500
121.	Rewał 1, ul. Kościuszki, KW 29492	420/19	208	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	52 000
122.	Rewał 1, ul. Kościuszki, KW 29492	420/13	1354	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	338 500
123.	Rewał 1, ul. Krótka, KW 35605	724	1876	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	469 000
124.	Rewał 1, ul. Krótka, KW 32371	420/27	276	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	69 000
125.	Pobierowo, ul. Zachodnia, KW 31550	206/1	139	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	34 750
126.	Pobierowo, ul. Leśna, /KW 32124	816/17	180	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	45 000
127.	Pobierowo, ul. Leśna, KW 32396	816/2	928	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	232 000
128.	Pobierowo, ul. Leśna, KW 32122	816/3	976	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	244 000
129.	Pobierowo, ul. Leśna, KW 32123	816/5	566	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	141 500
130.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka, KW 21026	234	434	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	108 500
131.	Niechorze, ul. Kapitańska, KW 12506	309	483	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	120 750
132.	Niechorze, ul. Wolska, KW 23431	596	549	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	137 250
133.	Niechorze, ul. Brzozowa, 11932	339/1 339/2	648	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	162 000
134.	Niechorze, Al.. Bursztynowa, KW 22273	841	1799	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	449 750
135.	Niechorze, ul. Mazowiecka, 21077	658	184	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	46 000
136.	Niechorze, ul. Szczecińska, 15347	325 372 722 723 725	2610	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	652 500
137.	Niechorze, Al.. Bursztynowa, KW 22274	704	6552	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 638 000
138.	Niechorze, ul. Wolska, KW 22269	419/1	5327	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 331 750
139.	Niechorze, ul. Wolska, KW 34420	419/4	4321	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 080 250
140.	Niechorze, ul. Wolska, KW 35643	419/3	2342	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	585 500
141.	Niechorze, ul. Parkowa, KW 23743	660	2127	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	531 750
142.	Niechorze, ul. Środkowa, KW 23742	635	2127	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	531 750
143.	Niechorze, Al.. Bursztynowa, KW 10466	764	11577	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 894 250
144.	Niechorze, ul. Parkowa, KW 30106	534/1	250	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	62 500
145.	Niechorze, Parkowa, KW 12088	534/4	362	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	90 500
146.	Niechorze, Parkowa, KW brak	534/3	25	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	6 250
147.	Pogorzelnica, ul. Wojska polskiego, KW 20632	202	332	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	83 000
148.	Pogorzelnica, ul. Wojska polskiego, KW 14385	240	690	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	172 500
149.	Pogorzelnica, Sztormowa, KW 21550	247/1	1088	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	272 000
150.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, KW 19472	93	36	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	9 000
151.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, 19476	101	258	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	64 500

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
152.	Pogorzelica, ul. Kormoranów, 19475	99	387	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	96 750
153.	Pogorzelica, ul. Kormoranów, KW 19473	95	316	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	79 000
154.	Pogorzelica, ul. Kormoranów, KW 19501	96	316	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	79 000
155.	Niechorze, Al.. Bursztynowa, KW 23561	571/1	1185	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	296 250
156.	Niechorze, Al.. Bursztynowa, KW 42063	571/2	15	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	3 750
157.	Pogorzelica, ul. Kormoranów, KW 19503	100	255	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	63 750
158.	Rewał 1, ul Nowy Świat, KW 11735	386	242	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	60 500
159.	Pogorzelica - LEMAN	kompleks działek	21724	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	5 431 000
160.	Pogorzelica - CRRiW	kompleks działek	79920	Nieruchomość zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	19 980 000
161.	Pobierowo, ul Ostrowska	700/5	119	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	29 750
162.	Pobierowo, ul Poznańska	812	1096	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	274 000
163.	Pobierowo, ul. Zgody	726/11	24	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	6 000
164.	Pobierowo, ul. Wąska	956	283	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	70 750
165.	Pobierowo, ul. Zgody	726/21	65	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	16 250
166.	Pobierowo, ul Karola Borka	982	61	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	15 250
167.	Niechorze, ul. Mazowiecka	675/25	176	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	44 000
168.	Niechorze, ul. Graniczna	531/2	87	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	21 750
169.	Niechorze, ul. Leśna	727/12	119	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	29 750
170.	Niechorze, ul. Morska	657/1	199	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	49 750
171.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	753 / 3	221	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	55 250
172.	Pogorzelica, ul. Plażowa	244/17	160	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	40 000
173.	Pogorzelica, ul. Plażowa	244/15	135	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	33 750
174.	Pustkowo, ul. Spokojna	70/15	109	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	27 250
175.	Pustkowo, ul. Magdaleny	90/3	88	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	22 000
176.	Pobierowo, działki do wydzielenia przy ul. Wrzos		1500	Sprzedaż przetargowa	Zabudowa mieszkaniowa/ usługowa zakwaterowania turystycznego	375 000
177.	Pobierowo, działki do wydzielenia przy ul. Majowa		2000	Sprzedaż przetargowa	Zabudowa mieszkaniowa/ usługowa zakwaterowania turystycznego	600 000

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
178.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka, KW 33344	931	28600	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	11 440 000
179.	Pobierowo, ul. Frontowa, KW 33344	950/5	95285	Nieruchomość zabudowana, działka z widokiem na morze. Teren do podziału geodezyjnego.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	38 114 000
180.	Pobierowo, ul. Frontowa, SZ1G/00033980/4	950/6	53373	Nieruchomość zabudowana, działka z widokiem na morze. Teren do podziału geodezyjnego.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	21 349 200
181.	Pobierowo, ul. Frontowa, SZ1G/00033980/4	950/2	37558	Nieruchomość zabudowana, działka z widokiem na morze. Teren do podziału geodezyjnego.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	15 023 200
182.	Pobierowo, ul. Frontowa, KW 13586	247/5	28603	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	11 441 200
183.	Pobierowo, ul. Południowa, KW 13586	337	8910	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	3 564 000
184.	Pobierowo, ul. Południowa, KW 23255	774	13484	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	5 393 600
185.	Pobierowo, ul. Frontowa, KW SZ1G/00042087/0	950/3	79070	Nieruchomość zabudowana, pełne uzbrojenie w drodze,	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	31 628 000
186.	Rewal, ul. Kormoranów, KW 37503	440/9	10418	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	4 167 200
187.	Niechorze, ul. Klifowa, SZ1G/00041491/8	911/36	36108	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	14 443 200
188.	Pogorzelić, ul. Sztormowa, KW 25169	304/2	21425	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	8 570 000
189.	Rewal, ul. Kamieńska, KW 35684	,2/3	5038	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 015 200
190.	Pobierowo Ul. Graniczna 6	450/7	618	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	247 200
191.	Niechorze, ul. Klifowa, SZ1G/00041491/8	911/31	4335	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 734 000
RAZEM						216 388 350

Jak wynika z powyższego zestawienia, możliwości Gminy Rewal co do uzyskiwania dochodów z zasobu składników majątkowych będących jednym z ważniejszych źródeł finansowania wydatków są bardzo duże.

Sprzedaż nieruchomości odbywa się w trybie bezprzetargowym lub przetargowym, a także w rokowaniach na zbywanie nieruchomości. W trybie bezprzetargowym sprzedaż prawa własności następuje na rzecz najemców, dzierżawców, użytkowników wieczystych oraz na polepszenie warunków zagospodarowania nieruchomości sąsiednich. Wymieniony tryb bezprzetargowy i przygotowanie nieruchomości do sprzedaży jest inicjowane przez osoby zainteresowane poprzez złożenie wniosku do Gminy Rewal. Mimo takiej formy sprzedaż bezprzetargowa i dochody z tego tytułu mają duże znaczenie w kształtowaniu dochodów. Cena zbycia ustalana jest na podstawie wyceny nieruchomości sporządzonej przez uprawnionego rzeczoznawcę majątkowego (aktualna na dzień sprzedaży) a płatność z tego tytułu może nastąpić jednorazowo lub w rozłożeniu na 10 rocznych rat, raty podlegają oprocentowaniu w wysokości stopy redyskonta weksli stosowanej przez Narodowy Bank Polski jednak nie niższej niż 4%. W przypadku rozłożenia na raty ceny zbycia, można łatwo prognozować stałe wpływy do budżetu z tego tytułu. Poniżej został przedstawiony wykaz nieruchomości zbytych w trybie bezprzetargowym w okresie od 1 stycznia 2012r. do 30 kwietnia 2015r.

Tabela 17. Zestawienie umów sprzedaży nieruchomości stanowiących własność Gminy Rewal w trybie bezprzetargowym w okresie od 01.01.2012 do 31.01.2015 r. sprzedaż tzw. skrawków. (dane w PLN)

Lp.	nr działki	Pow.	obręb	tryb sprzedaży	data sprzedaży	cena zbycia	forma zapłaty
Sprzedaż w roku 2012							
1	1032/2	704	Pobierowo	na rzecz najemcy	2012.01.25	123 748,50	raty
2	260/4	614 (2382/10000)	Pobierowo	na rzecz najemcy	2012.01.25	39 500,00	raty
3	203/2	84	Pobierowo	na polepszenie warunków zagospodarowania	2012.12.28	35 780,02	jednorazowa
4	551/6	755	Pobierowo	na rzecz najemcy	2012.12.28	124 543,10	raty
5	347/4	31	Rewal 1	na polepszenie warunków zagospodarowania	2012.05.31	26 208,84	raty
	374/5	40	Rewal 1	na polepszenie warunków zagospodarowania	2012.05.31	33 817,62	raty
6	420/31	631	Rewal 1	na rzecz użytkownika wieczystego	2012.10.12	65 332,68	jednorazowa
7	126/2	163	Rewal 1	na polepszenie warunków zagospodarowania	2012.12.28	70 815,60	raty
8	540/2	141	Niechorze	na polepszenie warunków zagospodarowania	2012.05.31	67 523,19	raty
	472/2	221	Niechorze	na polepszenie warunków zagospodarowania	2012.09.10	1 190,78	jednorazowa
9	527	624	Niechorze	na rzecz najemcy	2012.09.25	36 796,38	raty
10	651/4	76	Niechorze	na polepszenie warunków zagospodarowania	2012.12.28	33 891,86	raty
Wartość zawartych umów						659 148,57	
Sprzedaż w roku 2013							
1	388	723	Pobierowo	na rzecz dzierżawcy	09.10.2013	280 087,43	raty
2	455/10	99	Pobierowo	na polepszenie warunków zagospodarowania	09.10.2013	49 635,00	jednorazowa
3	83/13	153	Pustkowo	zamiana	13.05.2013	41 000,00	jednorazowa
4	70/10	54	Pustkowo	zamiana	09.10.2013	17 910,00	jednorazowa
5	202/15	125	Trzęsacz	na polepszenie warunków zagospodarowania	09.10.2013	43 542,00	jednorazowa
6	399/2	35	Rewal 1	na polepszenie warunków zagospodarowania	28.02.2013	16 780,00	raty
7	727/18	69	Rewal 1	na polepszenie warunków zagospodarowania	18.07.2013	20 312,44	jednorazowa
8	37\2	1203	Rewal 1	lokale na rzecz najemcy	08.08.2013	14 419,47	jednorazowa
9	37\2	1203	Rewal 2	lokale na rzecz najemcy	08.08.2013	12 087,60	jednorazowa
10	37\2	1203	Rewal 3	lokale na rzecz najemcy	08.08.2013	15 687,28	jednorazowa
11	37\2	1203	Rewal 4	lokale na rzecz najemcy	08.08.2013	29 130,40	jednorazowa
12	37\2	1203	Rewal 5	lokale na rzecz najemcy	08.08.2013	23 587,65	raty
13	37\2	1203	Rewal 6	lokale na rzecz najemcy	08.08.2013	10 489,96	jednorazowa
14	727/21	91	Rewal 1	na polepszenie warunków zagospodarowania	23.09.2013	19 814,56	jednorazowa
15	527/2	71	Rewal 1	na polepszenie warunków zagospodarowania	28.11.2013	25 110,82	raty
16	739/1	90	Niechorze	na polepszenie warunków zagospodarowania	13.05.2013	33 989,70	raty
17	753/20	96	Niechorze	na polepszenie warunków zagospodarowania	18.07.2013	28 038,00	jednorazowa
18	762/12	329	Niechorze	na polepszenie warunków zagospodarowania	09.10.2013	168 173,71	jednorazowa
Wartość zawartych umów						849 796,02	
Sprzedaż w roku 2014							

1	222/5	898	Pobierowo	na rzecz najemcy	09.01.2014	151 267,60	raty
2	439/7	1038	Pobierowo	na rzecz najemcy	09.01.2014	157 741,92	raty
3	428/5	745	Pobierowo	na rzecz najemcy	09.01.2014	111 410,40	raty
4	512/1	843	Pobierowo	na rzecz najemcy	09.01.2014	112 542,72	raty
5	1032/4	1290	Pobierowo	na rzecz najemcy	09.01.2014	217 155,40	raty
6	215/6	525	Pobierowo	na rzecz najemcy	30.01.2014	82 596,86	raty
7	438/2	1125	Pobierowo	na rzecz najemcy	30.01.2014	176 348,64	raty
8	930/11	449	Pobierowo	na rzecz dzierżawcy	19.02.2014	176 460,72	raty
9	348/3 (udz.. 2121/10000)	777	Rewal 1	na rzecz najemcy	30.01.2014	18 621,00	raty
10	727/17	70	Rewal 1	na polepszenie war.	10.04.2014	18 441,06	jednorazowa
11	527 (udz. 5700/13706)	624	Niechorze	na rzecz najemcy	30.01.2014	26 381,40	raty
12	474 (udz.. 2814/10000)	1672	Niechorze	na rzecz najemcy	20.01.2014	41 928,18	raty
13	70/15	109	Pustkowo	na polepszenie war.	05.06.2014	37 459,06	raty
14	537 (udział 1790/10000)	1046	Niechorze	na rzecz najemcy	25.09.2014	83 425,50	jednorazowa
15	,54/6	20	Pustkowo	zamiana	14.08.2014	5 300,00	jednorazowa
16	252	123	Trzęsacz	na rzecz dzierżawcy	9.01.2014	31 302,06	raty
17	136/15	2	Rewal 1	na polepszenie war.	14.08.2014	2 509,84	jednorazowa
18	137/3	8	Rewal 1	na polepszenie war.	14.08.2014	4 479,00	jednorazowa
19	136/14	12	Rewal 1	na polepszenie war.	14.08.2014	4 479,00	jednorazowa
20	137/2	7	Rewal 1	na polepszenie war.	14.08.2014	4 479,00	jednorazowa
21	348/6	744	Rewal 1	na rzecz dzierżawcy	16.10.2014	225 538,00	raty
22	372/2	128	Rewal 1	na polepszenie war.	16.10.2014	30 075,70	raty
Wartość zawartych umów						1 710 985,06	
Sprzedaż w roku 2015							
1.	450/7	618	Pobierowo	na rzecz dzierżawcy	30.03.2015r.	280 982,12	raty
Wartość zawartych umów						280 982,12	

Zbycie nieruchomości w drodze przetargu odbywa się ściśle w trybie określonym w ustawie o gospodarce nieruchomościami. Cena wywoławcza ustalona w ogłoszeniu jest określana na podstawie wartości nieruchomości oszacowanej przez rzeczoznawcę majątkowego i nie może być niższa niż jej wartość. Gmina Rewal może pochwalić się dobrymi wynikami sprzedaży i pozyskiwaniem klientów uczestniczących w procedurach przetargowych ze względu na zwyczajowo przyjęte zasady ustalania terminów przetargów. Od przynajmniej 10 lat przetargi na zbywanie najciekawszych nieruchomości odbywają się w miesiącach maju, wrześniu i grudniu. Osoby zainteresowane nabyciem nieruchomości i obserwujące rynek nieruchomości gminy Rewal w łatwy sposób docierają do informacji i często ci sami klienci nabywają kolejne nieruchomości nawet po upływie kilku lat. Zainteresowanie nieruchomościami Gminy Rewal mierzyć można ilością odwiedzin ogłoszeń o przetargach które wynoszą średnio 1500 odsłon/jeden przetarg.

Poniżej został przedstawiony wykaz nieruchomości zbytych w trybie przetargowym w okresie od 1 stycznia 2012 r. do 30 kwietnia 2015 r.

Tabela 18. Wykaz nieruchomości zbytych w trybie przetargowym w okresie od 01.01.2012 do 30.04.2015 r. (dane w PLN)

Lp.	nr działki	Pow.	obręb	tryb sprzedaży	data sprzedaży	cena zbycia	forma zapłaty
Sprzedaż w roku 2012							
1	438/5	1147	Pobierowo	przetarg	2012.03.16	732 000,00	jednorazowa
2	456/2	895	Pobierowo	przetarg	2012.03.16	580 000,00	jednorazowa
3	456/9	1092	Pobierowo	przetarg	2012.05.16	370 000,00	jednorazowa
4	436/5	509	Pobierowo	przetarg	2012.05.31	460 000,00	jednorazowa
5	1044/4	608	Pobierowo	przetarg	2012.10.12	192 000,00	jednorazowa
	348/4	873 (Udz. 2039/10000)	Rewal 1	przetarg	2012.12.28	185 000,00	jednorazowa
6	539/1	371	Niechorze	przetarg	2012.01.25	192 000,00	jednorazowa
7	530/1	780	Niechorze	przetarg	2012.01.25	354 000,00	jednorazowa
8	451	301	Niechorze	przetarg	2012.10.12	610 000,00	jednorazowa
	675/1	311	Niechorze	przetarg	2012.12.28	305 000,00	jednorazowa
9	304/3	516	Pogorzelica	przetarg	2012.05.31	500 000,00	jednorazowa
Wartość zawartych umów						4 480 000,00	
Sprzedaż w roku 2013							
1	609/9	648	Pobierowo	przetarg	2013.05.28	363 000,00	jednorazowa
2	1066	652	Pobierowo	przetarg	2013.07.18	273 000,00	jednorazowa
3	926	162	Pobierowo	przetarg	2013.10.09	130 000,00	jednorazowa
4	206/17	3373	Pobierowo	przetarg	2013.10.09	1 313 000,00	jednorazowa
5	348/4	876	Rewal 1	przetarg	2013.06.05	103 000,00	jednorazowa
6	345/3	731	Rewal 1	przetarg	2013.10.09	379 255,00	jednorazowa
7	401/3	26	Rewal 1	przetarg	2013.11.28	24 450,00	jednorazowa
8	402/8	63	Rewal 1	przetarg			jednorazowa
9	401/2	20	Rewal 1	przetarg	2013.11.28	14 850,00	jednorazowa
10	402/7	34	Rewal 1	przetarg			jednorazowa
11	393/7	337	Rewal 2	przetarg	2013.12.12	1 001 000,00	jednorazowa
12	414/11	884	Rewal 2	przetarg	2013.11.28	330 000,00	jednorazowa
13	429	178	Śliwin	przetarg	2013.12.12	48 000,00	jednorazowa
14	554/20	362	Śliwin	przetarg	2013.06.06	36 160,00	jednorazowa
15	554/9	236	Śliwin	przetarg	2013.06.13	23 635,00	jednorazowa
16	554/12	351	Śliwin	przetarg	2013.09.26	35 148,00	jednorazowa
17	554/13	390	Śliwin	przetarg	2013.09.26	38 986,00	jednorazowa
18	687/3	412	Niechorze	przetarg	2013.06.10	205 000,00	jednorazowa
Wartość zawartych umów						4 318 484,00	
Sprzedaż w roku 2014							
1	435/10	660	Pobierowo	przetarg	2014.01.16	253 000,00	jednorazowa
2	646/1	483	Pobierowo	przetarg	2014.02.05	222 109,00	jednorazowa

3	468/2	119	Rewal 1	przetarg	2014.04.10	28 000,00	jednorazowa
4	401/1, 402/6	53	Rewal 1	przetarg	2014.04.10	11 200,00	jednorazowa
5	727/11	413	Niechorze	przetarg	2014.05.17	225 000,00	jednorazowa
6	657/1	199	Niechorze	przetarg	2014.01.30	78 000,00	jednorazowa
7	244/24	443	Pogorzelica	przetarg	2014.05.29	220 000,00	jednorazowa
8	304/8	2028	Pogorzelica	przetarg	2014.06.16	798 000,00	jednorazowa
9	626/1	218	Niechorze	przetarg	2014.07.11	80 800,00	jednorazowa
10	566	39	Niechorze	przetarg	2014.07.11	20 200,00	jednorazowa
11	617/2	1121	Niechorze	przetarg	2014.08.14	40 400,00	jednorazowa
12	359/5	347	Rewal 1	przetarg	2014.08.14	240 000,00	jednorazowa
13	949	649	Niechorze	przetarg	2014.08.14	444 000,00	jednorazowa
14	569, 776/2	981	Pobierowo	przetarg	2014.08.27	475 000,00	jednorazowa
15	625	210	Niechorze	przetarg	2014.09.25	87 000,00	jednorazowa
16	938	916	Pobierowo	przetarg	2014.10.16	465 000,00	jednorazowa
17	619	224	Niechorze	przetarg	2014.11.20		jednorazowa
18	620	499	Niechorze	przetarg	2014.11.20	1 010 000,00	
19	325/5	1232	Rewal 2	przetarg	2014.11.20	270 000,00	jednorazowa
Wartość zawartych umów						4 967 709,00	
Sprzedaż w roku 2015							
1	796/6	670	Pobierowo	przetarg	2015.01.08	223 000,00	jednorazowa
2	1041/1	556	Pobierowo	przetarg	2015.01.08	100 080,00	jednorazowa
3	541	1124	Pobierowo	przetarg	2015.04.16	1 520 000,00	jednorazowa
4	617/2 (Udz. 5162/10000)	1121	Niechorze	przetarg	2015.03.2	121 200,00	jednorazowa
Wartość zawartych umów						1 964 280,00	

W przypadku braku zainteresowania nabyciem nieruchomości w dwóch kolejnych przetargach, nieruchomość gminna może być zbywana w trybie rokowań, w trybie ściśle określonym w przepisach ustawy o gospodarce nieruchomościami. Rokowania pozwalają na ustalenie ceny z zainteresowanym nabyciem oraz określeniem formy płatności w rozłożeniu na raty (maksymalnie 10 lat).

W przypadku zachwiania rynku nieruchomości oraz zmniejszonego popytu na nieruchomości w ostatnich latach, spowodowanego również utrudnionym dostępem do kredytów, Wójt Gminy podjął decyzje o wprowadzeniu trybu sprzedaży innego niż sprzedaż w przetargu ustnym nieograniczonym, w którym wymogiem podpisania umowy sprzedaży jest dokonanie zapłaty pełnej kwoty ustalonej w przetargu ustnym.

W tabeli 19 przedstawiono wyniki sprzedaży w rokowaniach.

Tabela 19. Wyniki sprzedaży w rokowaniach. (dane w PLN)

Lp.	nr działki	Pow.	obręb	tryb sprzedaży	data sprzedaży	cena zbycia	forma zapłaty
Sprzedaż w roku 2012							
1	435/8	633	Pobierowo	rokowania	2012.10.19	191 000,00	jednorazowa
2	435/9	666	Pobierowo	rokowania	2012.10.19	240 000,00	jednorazowa
3	727/13	2588	Niechorze	rokowania	2012.10.19	1 066 111,10	jednorazowa
4	304/14	890	Pogorzelica	rokowania	2012.12.28	490 000,00	jednorazowa
Wartość zawartych umów						1 987 111,10	
Sprzedaż w roku 2013							
1	304/13	2202	Pogorzelica	rokowania	2013.06.06	900 000,00	raty
2	304/12	5487	Pogorzelica	rokowania	2013.10.09	1 850 000,00	raty
3	304/7	1996	Pogorzelica	rokowania	2013.10.09	770 000,00	raty
Wartość zawartych umów						3 520 000,00	
Sprzedaż w roku 2014							
1	462/6	1603	Pobierowo	rokowania	2014.01.09	720 000,00	raty
2	462/7	1113	Pobierowo	rokowania	2014.01.09	343 000,00	raty
3	462/8	1020	Pobierowo	rokowania	2014.01.09	190 000,00	raty
4	314/7	650	Rewal 2	rokowania	2014.05.29		jednorazowa
5	314/8	630	Rewal 2	rokowania	2014.05.29		jednorazowa
6	314/6	581	Rewal 2	rokowania	2014.05.29	408 000,00	jednorazowa
7	314/10	526	Rewal 2	rokowania	2014.05.29		jednorazowa
8	460/12	1552	Rewal 2	rokowania	2014.05.29	230 000,00	jednorazowa
9	304/9	1397	Pogorzelica	rokowania	2014.01.20	1 200 000,00	raty
10	517/5	168	Pobierowo	rokowania	2014.06.05	21 300,00	raty
11	728/2	350	Niechorze	rokowania	2014.07.11	73 800,00	jednorazowa
12	554/14, 554/15	762	Śliwin	rokowania	2014.07.11	70 000,00	raty
13	554/10	236	Śliwin	rokowania	2014.09.25	23 400,00	raty
14	416/4	1353	Pobierowo	rokowania	2014.09.25	290 000,00	raty
15	554/7	246	Śliwin	rokowania	2014.10.09	22 000,00	raty
16	554/6	352	Śliwin	rokowania	2014.10.07	33 000,00	raty
17	554/30	345	Śliwin	rokowania	2014.11.28	34 200,00	
18	554/31	306	Śliwin	rokowania	2014.11.28	30 300,00	
19	554/32	311	Śliwin	rokowania	2014.11.28	30 800,00	
20	1067/2	705	Pobierowo	rokowania	2014.10.16	210 000,00	raty
21	303/5	44	Rewal 2	rokowania	2014.11.27		
22	329/3	169	Rewal 2	rokowania	2014.11.27	24 800,00	jednorazowa
23	303/4	490	Rewal 2	rokowania	2014.11.27		
24	329/4	4	Rewal 2	rokowania	2014.11.27	90 000,00	jednorazowa
Wartość zawartych umów						4 044 600,00	

Sprzedaż w roku 2015							
1	578	87	Pobierowo	rokowania	2015.01.08	25 000,00	raty
2	440/6	2263	Rewal 2	rokowania	2015.01.08	405 000,00	raty
3	440/7, 440/8	1191, 948	Rewal 2	rokowania	2015.01.08	178 920,00	raty
4	554/17	433	Śliwin	rokowania	2015.02.19	40 000,00	raty
5	554/21	347	Śliwin	rokowania	2015.02.19	34 400,00	raty
6	554/16	640	Śliwin	rokowania	2016.03.09	58 000,00	jednorazowa
7	554/24	377	Śliwin	rokowania	2015.03.09	37 300,00	raty
8	554/25	268	Śliwin	rokowania	2015.04.23	26 500,00	jednorazowa
9	554/26	523	Śliwin	rokowania	2015.04.23	52 300,00	jednorazowa
Wartość zawartych umów						857 420,00	

W celu zwiększenia dochodów do budżetu Gminy zostały podjęte radykalne ustalenia w prawie miejscowym. Rada Gminy Rewal podjęła uchwałę Nr XLVI/354/13z dnia 29 listopada 2013r. w sprawie określenia zasad gospodarowania nieruchomościami stanowiącymi własność gminy na mocy której zostały zmienione zasady udzielania bonifikat w przypadku sprzedaży lokali mieszkalnych komunalnych z udziałem do gruntu na rzecz ich najemców. Poprzednie ustalenia uprawniały do udzielenia bonifikaty do 90 % ceny w przypadku sprzedaży nieruchomości lokalowych w budynkach wielolokalowych wraz z preferencyjnymi zasadami naliczania odsetek. W wyniku przyjęcia nowych zasad, które obowiązują od 2 lutego 2014r. bonifikaty od ustalonej ceny będą ustalane w wysokości 1,5 % ceny. W przypadku sprzedaży lokali w budynkach jednolokalowych(domkach jednorodzinnych) odstąpiono od obniżania ceny poprzez udzielanie bonifikat.

Rada Gminy zrezygnowała również z preferencyjnego ustalania odsetek za wnoszenie ceny za nieruchomości w ratach w procedurach sprzedaży bezprzetargowej. Oprocentowanie ustalono w wysokości nie niższej niż 4%. Ustalenie nowych zasad spowoduje wzrost dochodów z tytułu sprzedaży jak również wyższy wpływ dochodów w postaci odsetek w przypadku rozłożenia na raty ceny nabycia.

Wśród nieruchomości wymienionych w tabeli nieruchomości przeznaczonych do sprzedaży, część z nich, stanowi zabezpieczenie hipoteczne pod zaciągnięte kredyty bankowe oraz cesje wierzytelności. Podjęto działania wobec instytucji finansujących, zmierzające do zmiany formy zabezpieczenia lub do zawarcia porozumień na mocy których, instytucje zobowiążą się do złożenia oświadczenia woli o wykreśleniu hipotek w przypadku sprzedaży nieruchomości.

Na dochody z mienia mają istotny wpływ dzierżawy nieruchomości. Polityka Gminy w zakresie pozyskiwania dzierżawców prowadzona jest konsekwentnie od kilku lat i ma na celu:

1. pozyskanie dzierżawców nieruchomości dla umów zawieranych na okres 30 lat w trybie przetargowym, co generuje stałe i pewne dochody budżetu. Umowy zawierane na okres 30 lat, przenoszą na dzierżawcę obowiązki zrealizowania koncepcji zagospodarowania przedmiotu dzierżawy zgodnie z założeniami przetargowymi i realizacji inwestycji budowlanych o dużym znaczeniu dla przestrzeni. Inwestycje powstałe na terenie dzierżawionym generują dodatkowe dochody w postaci podatku od nieruchomości od prowadzonej działalności gospodarczej.

W roku 2015 zostanie przeprowadzona kolejna procedura przetargowa oferująca do dzierżawy teren w Rewalu z koniecznością realizacji budynku o funkcji handlowej. Umowa dzierżawy terenu zostanie zawarta na okres 30 lat.

Tabela 20. Zestawienie umów dzierżaw 30 letnich wg stanu na 31.01.2015 r. (dane w PLN)

Lp.	nr działki	Pow.	obręb	tryb zawarcia umowy dzierżawy	data zawarcia umowy	data zakończenia umowy	wysokość dzierżawy	przeznaczenie przedmiotu dzierżawy
1	911/30	776	Niechorze	przetargowy	2012.01.25	2012.01.25	42 571,42	usługi, handel, gastronomia
2	911/37	715	Niechorze	przetargowy	2012.01.25	2012.01.25	42 954,56	usługi, handel, gastronomia
3	687/1	400	Niechorze	przetargowy	2012.12.28	2012.12.28	17 732,70	usługi, handel, gastronomia
Wartość zawartych umów							103 8,68	

2. pozyskanie dzierżawców nieruchomości dla umów zawieranych na okres 9,10 lat w trybie przetargowym. Umowy zawierane na okres 9,10 lat, przenoszą na dzierżawcę obowiązki zrealizowania koncepcji zagospodarowania przedmiotu dzierżawy zgodnie z założeniami przetargowymi i realizacji inwestycji budowlanych o dużym znaczeniu dla przestrzeni. Inwestycje powstałe na terenie dzierżawionym generują dodatkowe dochody w postaci podatku od nieruchomości od prowadzonej działalności gospodarczej.

Tabela 21. Zestawienie umów dzierżaw 9 i 10 letnich wg stanu na 31.01.2015 r. (dane w PLN)

Lp.	nr działki	Pow.	obręb	tryb zawarcia umowy dzierżawy	data zawarcia umowy	data zakończenia umowy	wysokość dzierżawy	przeznaczenie przedmiotu dzierżawy
1	911/5	300	Niechorze	przetargowy	14.06.2011	31.12.2020	33 826,72	ogródek gastronomiczny
2	991/14	300	Pobierowo	przetargowy	20.06.2011	31.12.2020	65 479,54	ogródek gastronomiczny
3	299/3	300	Pogorzelica	przetargowy	14.06.2011	31.12.2020	32 887,09	ogródek gastronomiczny
4	911/23	300	Niechorze	przetargowy	14.06.2011	31.12.2020	37 065,30	ogródek gastronomiczny
5	299/3	300	Pogorzelica	przetargowy	13.05.2013	13.05.2021	18 343,62	ogródek gastronomiczny
6	991/14	300	Pobierowo	przetargowy	17.05.2013	13.05.2021	18 343,62	ogródek gastronomiczny
7	911/33	0,81	Niechorze	bezprzetargowy	08.11.2011	08.11.2021	13 423,30	latarnie morskie
8	483,484	500	Niechorze	bezprzetargowy	15.11.2011	24.09.2024	1.697,40	polepszenie
9	727/2	5000	Niechorze	bezprzetargowy	21.05.2001	30.09.2020	44.015,04	ośrodek camp.
10	727/6	200	Niechorze	przetargowy	07.05.2012	07.05.2022	26 681,48	pawilon handlowy
11	727/6	200	Niechorze	przetargowy	07.05.2012	07.05.2022	26 681,48	pawilon handlowy
12	727/6	200	Niechorze	przetargowy	07.05.2012	07.05.2022	26 419,90	pawilon handlowy
13	727/6	180	Niechorze	przetargowy	09.04.2013	09.04.2023	18 162,00	pawilon handlowy
14	415	4467	Rewal	przetargowy	07.02.2013	30.01.2018	15 135,00	amfiteatr
15	40 8	16	Rewal	bezprzetargowy	07.03.2003	01.07.2021	132,25	polepszenie
16	410/2	5000	Rewal	przetargowy	28.03.2014	28.03.2023	21 110,00	park linowy
17	413/2	731	Rewal	bezprzetargowy	25.05.1993	07.10.2021	18 018,57	budynek wczasowy
18	15 A	22,75	Rewal	przetargowy	20.07.2011	20.07.2021	26 980,84	lokal użytkowy- handel

19	15 C	36,94	Rewal	przetargowy	22.08.2011	22.08.2021	41 470,37	lokal użytkowy- handel
20	15 B	20,92	Rewal	bezprzetargowy	20.12.2011	20.12.2021	10 738,64	lokal użytkowy- handel
21	15 F	38,35	Rewal	przetargowy	20.07.2011	20.07.2021	72 027,48	lokal użytkowy- handel
22	294/11	117	Pobierowo	bezprzetargowo	31.03.2010	15.07.2024	967,08	polepszenie
23	685/2	270	Pobierowo	bezprzetargowo	06.11.2012	06.11.2025	2 251,72	polepszenie
24	1064	400	Pobierowo	przetargowy	25.06.2014	25.06.2023	31 000,00	pawilon handlowy
25	1064	200	Pobierowo	przetargowy	25.11.2013	25.11.2022	32 813,01	pawilon handlowy
26	1064	200	Pobierowo	przetargowy	22.11.2012	22.11.2021	30 270,00	pawilon handlowy
27	1064	200	Pobierowo	przetargowy	28.11.2013	28.11.2022	25 500,00	pawilon handlowy
28	1064	200	Pobierowo	przetargowy	07.05.2012	07.05.2021	36 517,02	pawilon handlowy
29	1064	200	Pobierowo	przetargowy	07.05.2012	07.05.2021	26 681,48	pawilon handlowy
30	146/4	39	Pobierowo	przetargowy	29.04.2014	29.04.2023	9 500,00	stoliki gastr.,parasole
31	146/4	39	Pobierowo	przetargowy	28.04.2014	28.04.2023	6 363,00	stoliki gastr.,parasole
32	146/4	39	Pobierowo	przetargowy	24.06.2014	23.06.2023	6 400,00	stoliki gastr.,parasole
33	146/4	39	Pobierowo	przetargowy	30.04.2014	30.04.2023	6 500,00	stoliki gastr.,parasole
34	146/4	39	Pobierowo	przetargowy	30.04.2014	30.04.2023	6 500,00	stoliki gastr. ,parasole
35	146/4	39	Pobierowo	przetargowy	30.04.2014	30.04.2023	6 500,00	stoliki gastr.,parasole
36	727/2	381	Rewal 1	bezprzetargowy	27.04.2010	27.04.2020	2 676,94	parking
37	414/5	280	Rewal 2	bezprzetargowy	01.07.2011	01.07.2021	970,92	budynek mieszkalny
38	203/1, /2	17400	Rewal 1	bezprzetargowy	08.05.2012	08.05.2022	61 500,00	park wieloryba
39	727/24	100	Rewal 1	bezprzetargowy	02.01.2014	02.01.2023	826,56	polepszenie
40	723/3	390	Rewal 1	bezprzetargowy	01.07.2010	01.07.2020	1 070,77	parking
41	413	700	Rewal 2	bezprzetargowy	04.05.2004	01.07.2021	6 005,40	ośrodek campingowy
42	505/7	168	Pobierowo	bezprzetargowy	01.03.2011	01.03.2021	19 329,55	stacja bazowa
43	910	3900	Pobierowo	bezprzetargowy	05.03.2014	05.03.2024	10 000,00	składowanie kruszyw
44	23 4	300	Śliwin	bezprzetargowy	08.04.1999	14.02.2019	47 778,20	telefonnia komórkowa
45	585/5	248	Rewal 1	bezprzetargowy	30.09.2008	30.09.2018	5 274,21	boks rybacki, smażalnia
46	299/3	300	Pogorzelica	przetargowy	14.06.2011	31.12.2020	32 887,09	ogródek gastronomiczny
47	450/7	618	Pobierowo	przetargowy	21.12.2001 r.	22.09.2024 r.	20 523,78	bud. bud. rekreacyjnego
48	930/21 930/20	508	Pobierowo	bezprzetargowy	14.05.2012	14.05.2022	395,02	grunt przy budynku komunalnym
49	607/2	963	Pobierowo	bezprzetargowy	29.05.2011	29.05.2021	1 397,48	grunt przy budynku komunalnym
50	456/8	1117	Pobierowo	bezprzetargowy	10.09.2013	10.09.2023	3 852,36	grunt przy budynku komunalnym
51	445/10	1709	Pobierowo	bezprzetargowy	01.09.2010	01.09.2019	1 328,92	grunt przy budynku komunalnym
52	445/8	999	Pobierowo	bezprzetargowy	19.03.2012	19.03.2022	776,82	grunt przy budynku komunalnym
53	359	888	Pobierowo	bezprzetargowy	28.02.2012	28.02.2022	1 501,32	grunt przy budynku komunalnym
54	1038	1009	Pobierowo	bezprzetargowy	06.03.2012	06.03.2022	807,15	grunt przy budynku komunalnym
55	439/3	1068	Pobierowo	bezprzetargowy	21.10.2013	21.10.2023	2 387,23	grunt przy budynku komunalnym
56	936	925	Pobierowo	bezprzetargowy	03.06.2013	03.06.2023	719,28	grunt przy budynku komunalnym
57	421/1	14	Rewal	bezprzetargowy	21.07.2012	21.07.2022	10,89	grunt przy lokalu komunalnym
58	421/2	32	Rewal	bezprzetargowy	20.07.2009	21.07.2022	24,88	grunt przy lokalu komunalnym
59	421/2	23	Rewal	bezprzetargowy	06.11.2012	06.11.2022	17,88	grunt przy lokalu komunalnym

60	421/3	87	Rewal	bezprzetargowy	20.07.2009	21.07.2022	67,65	grunt przy lokalu komunalnym
61	421/3	32	Rewal	bezprzetargowy	20.07.2012	20.07.2022	32	grunt przy lokalu komunalnym
62	375/3	28	Niechorze	bezprzetargowy	22.09.2014	22.09.2024	21,77	grunt przy lokalu komunalnym
63	375/3	28	Niechorze	bezprzetargowy	06.06.2014	06.06.2024	21,77	grunt przy lokalu komunalnym
64	375/3	28	Niechorze	bezprzetargowy	06.06.2014	06.06.2024	21,77	grunt przy lokalu komunalnym
65	375/3	28	Niechorze	bezprzetargowy	06.06.2014	06.06.2024	21,77	grunt przy lokalu komunalnym
66	689	32,43	Niechorze	bezprzetargowy	01.01.2011	01.01.2021	1 426,72	gabinet lekarski
67	689	88,08	Niechorze	bezprzetargowy	01.12.2010	01.01.2021	3 302,13	apтека
68	354/5	58,99	Rewal	bezprzetargowy	01.01.2011	01.01.2021	1 949,83	gabinet lekarski
69	354/5	16,32	Rewal	bezprzetargowy	01.01.2011	01.01.2021	663,51	gabinet lekarski
70	689	100,83	Niechorze	bezprzetargowy	12.01.2012	01.01.2022	3 636,35	gabinet lekarski
71	725/8	110	Pobierowo	bezprzetargowy	01.01.2011	01.01.2021	3 635,02	ośrodek zdrowia
72	354/5	18,49	Rewal	bezprzetargowy	01.01.2011	01.01.2021	724,9	gabinet lekarski
73	190/1	110	Pobierowo	bezprzetargowy	20.03.1996	05.06.2018	6 343,03	budynek apteki
74	354/5	18,49	Rewal	bezprzetargowy	01.01.2011	01.01.2021	611,16	gabinet lekarski
75	1032/5	200	Pobierowo	bezprzetargowy	05.01.2015	05.01.2018	1 653,12	polepszenie
Wartość zawartych umów							996 885,66	

Podsumowanie podpunktu 1 i 2.

Polityka Gminy w zakresie wydzierżawiania gruntów na okresy długie 9, 10, 30 lata ma doprowadzić do stworzenia bazy 100 nieruchomości, które będą przynosiły stałe i pewne dochody z tytułu wpłacanego czynszu. Zgodnie z powyższymi zestawieniami, w chwili obecnej baza nieruchomości wynosi 78 umów.

3. pozyskanie dzierżawców nieruchomości dla umów zawieranych na okresy krótsze niż 9 lat w trybie przetargowym i bezprzetargowym. Bardzo duże znaczenie mają tutaj umowy zawierane na okres około 4 miesięcy w trybie przetargowym i bezprzetargowym. Umowy na krótki okres, potocznie nazywane sezonowymi związane są ściśle z charakterem gminy nadmorskiej i prowadzeniem przez podmioty działalności gospodarczej w okresie wakacyjnym.

Tabela 22. Zestawienie umów dzierżaw - sezonowych wg stanu na 31.01.2015 r. (dane w PLN)

Lp.	nr działki	Pow.	obręb	tryb zawarcia umowy dzierżawy	data zawarcia umowy	data zakończenia umowy	wysokość dzierżawy	przeznaczenie przedmiotu dzierżawy
1	299/3	50	Pogorzelica	przetargowy	14.06.2011	31.10.2014	2 953,13	kosze plażowe
2	203/5	300	Pustkowo	bezprzetargowy	11.07.2011	10.10.2014	22 000,00	ogródek gastronomiczny
3	911/14	40	Pobierowo	przetargowy	14.06.2011	31.10.2014	16 107,96	leżaki plażowe

4	911/23	40	Niechorze	przetargowy	20.06.2011	31.10.2014	10 738,64	leżaki plażowe
5	585/6	30	Rewal	przetargowy	20.06.2011	31.10.2014	6 040,49	leżaki plażowe
6	991/14	50	Pobierowo	przetargowy	20.06.2011	31.10.2014	2 237,23	kosze plażowe
7	911/23	50	Niechorze	przetargowy	20.06.2011	31.10.2014	2 400,24	kosze plażowe
8	585/6	50	Rewal	przetargowy	20.06.2011	31.10.2014	2 400,19	kosze plażowe
9	299/3, 911/23, 911,4, 585/4, 203/5, 911/14	1600	Pogorzelica, Niechorze, Rewal, Pustkowo, Pobierowo	przetargowy	14.06.2011	14.06.2016	28 100,00	poduszki
10	622	424	Niechorze	bezprzetargowy	13.03.1992	31.12.2014	17 460,49	usługowo - mieszkalna
11	727/6	3	Niechorze	bezprzetargowy	31.05.2006	11.04.2015	4 673,55	bankomat
12	728/2	350	Niechorze	bezprzetargowy	03.04.2013	11.07.2014	16 634,52	polepszenie
13	415	4467	Rewal	przetargowy	07.02.2013	30.01.2018	15 135,00	amfiteatr
14	137	24	Rewal	bezprzetargowy	8.06.2012	08.06.2015	198,37	polepszenie
15	41 6	30	Rewal	bezprzetargowy	08.05.2013	08.05.2016	3 882,66	polepszenie
16	404/5	200	Rewal	bezprzetargowy	09.05.2014	09.05.2017	1 653,12	polepszenie
17	692/2	270	Rewal	bezprzetargowy	01.07.1987	28.12.2015	2 380,49	polepszenie
18	399/1	15	Rewal	bezprzetargowy	03.07.2003	29.11.2015	123,98	polepszenie
19	393/6	312	Rewal	bezprzetargowy	18.05.2007	01.07.2017	14 929,18	mieszkalno- usługowy
20	133	14	Rewal	bezprzetargowy	10.07.2014	10.07.2017	3 047,10	stoliki gastronomiczne, parasole
21	133	17	Rewal	przetargowy	24.06.2014	24.06.2018	3 200,00	stoliki gastronomiczne, parasole
22	133	60	Rewal	przetargowy	07.04.2014	07.04.2017	11 000,00	stoliki gastronomiczne, parasole
23	133	24	Rewal	przetargowy	03.04.2014	03.04.2017	4 500,00	stoliki gastronomiczne, parasole
24	133	24	Rewal	przetargowy	03.04.2014	03.04.2017	4 500,00	stoliki gastronomiczne, parasole
25	133	12	Rewal	przetargowy	24.04.2014	24.04.2017	2 020,00	stoliki gastronomiczne, parasole
26	515/1	50	Rewal	przetargowy	06.11.2012	06.11.2017	40 561,80	pawilon handlowy
27	653/3	80	Pobierowo	bezprzetargowy	25.10.2010	01.03.2015	661,25	polepszenie
28	173/12	300	Pobierowo	bezprzetargowy	01.06.2005	23.09.2017	2 479,68	polepszenie
29	700/12	360	Pobierowo	bezprzetargowy	28.07.2006	27.07.2015	2 975,62	polepszenie
30	156	60	Pobierowo	bezprzetargowy	14.05.2014	14.05.2015	495,96	polepszenie
31	296/7	2400	Pobierowo	bezprzetargowy	14.04.2003	29.09.2015	19 125,76	pole namiotowe
32	301,303, cz. 1064	3000	Pobierowo	bezprzetargowy	31.08.2011	31.08.2014	20 000,00	wesołe miasteczko
33	410/2	32	Rewal 1	bezprzetargowy	30.10.2013	30.10.2016	264,36	polepszenie
34	360/1	40	Rewal 1	bezprzetargowy	02.01.2014	02.01.2017	330,6	ustawienie garażu
35	153	32	Rewal 1	bezprzetargowy	13.03.2014	13.03.2017	264,96	polepszenie
36	544	298	Rewal 1	bezprzetargowy	01.08.2013	01.08.2016	231,72	droga dojazdowa
37	372/1	69	Rewal 1	bezprzetargowy	17.10.2012	17.10.2015	529,92	polepszenie
38	727/19	67	Rewal 1	bezprzetargowy	02.01.2014	02.01.2017	579,6	polepszenie

39	255	7	Trzęsacz	bezprzetargowy	08.04.2014	08.04.2015	1 052,00	zegar słoneczny, makieta
40	510	6	Rewal 1	bezprzetargowy	01.10.2013	01.10.2016	613,31	zadaszenie
41	528	15	Rewal 1	przetargowy	03.04.2014	03.04.2017	6 000,00	sprzedaż ryb
42	372/1	10	Rewal 1	bezprzetargowy	17.10.2012	17.10.2015	76,8	polepszenie
43	372/1	180	Rewal 1	bezprzetargowy	12.07.2013	12.07.2016	1 425,60	polepszenie
44	66 1	50	Rewal 1	bezprzetargowy	02.01.2014	02.01.2017	2 059,08	handel
45	372/1	119	Rewal 1	bezprzetargowy	17.10.2012	17.10.2015	983,61	polepszenie
46	153	64	Rewal1	bezprzetargowy	01.10.2013	01.10.2016	529	polepszenie
47	99/6	8	Rewal 1	bezprzetargowy	29.11.2012	29.11.2017	66,12	polepszenie
48	372/1	68	Rewal 2	bezprzetargowy	17.10.2012	17.10.2015	562,06	polepszenie
49	727/16	70	Rewal 1	bezprzetargowy	03.11.2011	03.10.2014	578,59	polepszenie
50	420/3	25	Rewal 1	bezprzetargowy	01.12.2011	01.12.2014	206,64	polepszenie
51	727/7	96	Rewal 1	bezprzetargowy	25.10.2002	24.10.2014	793,5	polepszenie
52	29/9,30/9	1472	Rewal 1	bezprzetargowy	01.01.1989	31.12.2014	11 085,84	budynek mieszk. – usługowy
53	60//4	12	Rewal 1	bezprzetargowo	01.07.2014	31.12.2014	1 690,80	handel
54	577/2	30	Rewal 1	bezprzetargowo	01.06.2010	01.06.2014	1 647,22	handel
55	278/1	700	Niechorze	bezprzetargowy	12.03.2013	12.03.2016	2 996,28	pole namiotowe
56	762/10	106	Niechorze	bezprzetargowy	29.11.2012	29.11.2015	876,15	polepszenie
57	753/19	600	Niechorze	bezprzetargowo	27.04.2009	27.04.2015	4 959,36	polepszenie
58	762/9	35	Niechorze	bezprzetargowo	29.11.2012	29.11.2015	289,3	polepszenie
59	675/2	338	Niechorze	bezprzetargowy	06.01.1999	09.12.2014	11 224,98	handel
60	382	258	Niechorze	bezprzetargowy	16.01.2004	20.12.2014	2 132,52	polepszenie
61	551/8	28	Pobierowo	bezprzetargowy	04.04.2011	04.04.2014	231,44	polepszenie
62	879/2	100	Pobierowo	bezprzetargowy	21.05.2012	21.05.2015	826,56	polepszenie
63	505/7	168	Pobierowo	bezprzetargowy	01.03.2011	21.05.2015	19 329,55	stacja bazowa
64	879/2	100	Pobierowo	bezprzetargowy	21.05.2012	25.04.2015	826,56	polepszenie
65	156	85	Pobierowo	bezprzetargowy	25.04.2014	18.05.2015	856,68	polepszenie
66	771	20	Pobierowo	bezprzetargowy	18.05.2012	30.10.2017	463,32	budowa schodów
67	797	130	Pobierowo	bezprzetargowy	30.10.2014	25.04.2015	1 074,48	polepszenie
68	967/5	54	Pobierowo	bezprzetargowy	25.04.2014	03.03.2017	447,12	polepszenie
69	295/2	17	Pobierowo	bezprzetargowy	03.03.2014	30.11.2015	140,52	polepszenie
70	956	283	Pobierowo	bezprzetargowy	30.11.2012	25.04.2015	2 339,16	polepszenie
71	207	93	Pobierowo	bezprzetargowy	25.04.2014	28.12.2015	770,04	polepszenie
72	452	105	Pobierowo	bezprzetargowy	01.02.2007	30.09.2015	867,89	polepszenie
73	231/1	40	Pobierowo	bezprzetargowy	07.05.2012	25.04.2015	4 941,72	stoliki pod zadaszeniem
74	207	12,5	Pobierowo	bezprzetargowy	25.04.2014	01.03.2015	103,56	polepszenie
75	653/3	80	Pobierowo	bezprzetargowy	01.03.2012	22.09.2017	661,25	składowanie drewna
76	781/2	100	Pobierowo	bezprzetargowy	22.09.2014	07.04.2017	826,56	dojazd, pylon

77	967/5	91	Pobierowo	bezprzetargowy	15.04.2008	28.12.2015	752,17	polepszenie
78	226/5	985	Pobierowo	bezprzetargowy	01.06.1995	27.07.2015	15 101,76	budynek mieszk. - usług.
79	700/12	360	Pobierowo	bezprzetargowy	28.07.2006	14.05.2015	2 975,62	polepszenie
80	156	60	Pobierowo	bezprzetargowy	14.05.2014	25.04.2015	495,96	polepszenie-zieleni
81	156,207	170	Pobierowo	bezprzetargowy	25.04.2014	01.04.2017	1 407,60	polepszenie
82	259	200	Pobierowo	bezprzetargowy	01.04.2014	21.05.2015	1 653,12	polepszenie
83	879/2	116	Pobierowo	bezprzetargowy	21.05.2012	15.05.2015	958,81	polepszenie
84	156	80	Pobierowo	bezprzetargowy	15.05.2014	16.07.2015	662,4	polepszenie
85	156	30	Pobierowo	bezprzetargowy	16.07.2014	24.04.2015	248,4	polepszenie
86	156	20	Pobierowo	bezprzetargowy	24.04.2014	29.04.2015	165,2	polepszenie
87	207	37	Pobierowo	bezprzetargowy	29.04.2014	30.04.2016	306,36	polepszenie
88	725/5,725/8	90	Pobierowo	przetargowy	30.04.2013	25.07.2016	21 189,00	handel
89	452	198	Pobierowo	bezprzetargowy	25.07.2013	14.06.2016	1 578,12	polepszenie
90	551/8	69	Pobierowo	bezprzetargowy	14.06.2013	29.11.2015	570,33	polepszenie
91	726/11	24	Pobierowo	bezprzetargowy	29.11.2012	21.05.2015	198,37	polepszenie
92	910	3900	Pobierowo	bezprzetargowy	05.03.2014	28.06.2015	10 000,00	składowanie kruszyw
93	821	190	Pobierowo	bezprzetargowy	28.06.2012	01.02.2016	1 570,46	polepszenie
94	718/2	120	Pobierowo	bezprzetargowy	01.02.2013	18.03.2017	991,87	polepszenie
95	455/11	96	Pobierowo	bezprzetargowy	18.04.2014	01.07.2017	793,44	polepszenie
96	156	80	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2011	14.04.2017	661,25	polepszenie
97	401/12	140	Pobierowo	bezprzetargowy	10.05.2011	24.04.2015	1 157,18	polepszenie
98	146/4	16	Pobierowo	bezprzetargowy	24.04.2014	30-09-2014	132,48	polepszenie
99	585/4	25	Rewal	bezprzetargowy	25-05-2012	6-07-2014	2 350,00	wypożyczalnia katamaranów
100	585/4	300	Rewal	bezprzetargowy	12-06-2014	15-09-2014	4 280,40	akcja promocyjna
101	991/14585/6 911/5	27	Gmina Rewal	bezprzetargowy	22-05-2014	17-08-2014	4 500,00	akcja promocyjna
102	911/5	300	Niechorze	bezprzetargowy	6-06-2014	31-07-2014	3 201,30	akcja promocyjna
103	991/14585/4 911/5	3	Pobierowo, Rewal, Niechorze	bezprzetargowy	23-06-2014	03.10.2014	852,04	akcja promocyjna
104	930/17	7,5	Pobierowo	bezprzetargowy	03.10.2011	22.09.2015	62,04	polepszenie
105	173/11	156	Pobierowo	bezprzetargowy	22.09.2014	01.06.2014	1 289,40	polepszenie
106	23 4	300	Śliwin	bezprzetargowy	08.04.1999	22.03.2016	47 778,20	telefonii komórkowa
107	229	20	Pogorzelica		22.03.2013	29.11.2015	823,61	polepszenie
108	91/13	20	Pustkowo	bezprzetargowy	29.11.2012	26.02.2017	165,31	skład opatu
109	50 6	54	Pustkowo	bezprzetargowy	26.02.2014	05.06.2014	446,4	polepszenie
110	70/16	84	Pustkowo	bezprzetargowy	18.04.2008	11.07.2014	694,31	polepszenie
111	728/2	350	Niechorze	bezprzetargowy	03.04.2013	25.09.2014	17 143,66	budynek gastronomiczny
112	528	15	Rewal 1	przetargowy	25.03.2014	31.12.2014	3 030,00	samochód chłodnia
113	455/5	1015	Pobierowo	bezprzetargowy	05.06.1995	06.06.2014	10 943,16	budynek mieszkalno- pensjon.
114	517/5	168	Pobierowo	bezprzetargowy	06.06.2013	14.10.2014	1 388,62	polepszenie

115	727/17	70	Rewal 1	bezprzetargowy	25.10.2002	05.06.2014	578,59	polepszenie
116	727/18	69	Rewal 1	bezprzetargowy	10.12.1999	05.10.2014	549,96	polepszenie
117	104/3	20	Rewal 1	bezprzetargowy	05.09.2014	17.10.2015	20,91	składowanie drewna
118	930/11	449	Pobierowo	bezprzetargowy	14.09.1998	01.07.2014	14 911,29	budynek handlowy
119	360/1	40	Rewal 1	bezprzetargowy	05.07.2004	30.09.2014	330,62	ogród przydomowy
120	173/12	166	Pobierowo	bezprzetargowy	01.10.2008	30.11.2014	1 372,09	polepszenie
121	775	400	Pobierowo	bezprzetargowy	07.11.2001	30.09.2014	1 357,92	budynek mieszkalny
122	565	734	Pobierowo	bezprzetargowy	05.06.1993	02.11.2014	10 140,12	mieszkalno-usługowe.
123	272	37	Trzęsacz	bezprzetargowy	24.07.2002	31.12.2014	305,83	polepszenie
124	585/5	165	Rewal 1	bezprzetargowy	02.04.2010	31.12.2014	16 792,84	boks, smażalnia
125	585/5	42	Rewal1	bezprzetargowy	02.04.2010	31.12.2014	1 394,88	boks rybacki
126	585/5	248	Rewal 1	bezprzetargowy	30.09.2008	31.12.2014	5 274,21	boks rybacki, smażalnia
127	808/1	18	Niechorze	bezprzetargowy	01.02.2010	31.12.2014	1 182,28	boks rybacki
128	808/1	18	Niechorze	bezprzetargowy	01.02.2010	31.12.2014	1 182,28	boks rybacki
129	808/1	18	Niechorze	bezprzetargowy	01.02.2010	31.12.2014	1 182,28	boks rybacki
130	808/1	18	Niechorze	bezprzetargowy	01.02.2010	25.04.2016	1 182,28	boks rybacki
131	808/1	18	Niechorze	bezprzetargowy	25.04.2013	22.05.2016	1 182,28	boks rybacki
132	450/7	618	Pobierowo	przetargowy	21.12.2001 r.	31.08.2014	20 523,78	Bud. rekreacyjnego
133	262/4	200	Pogorzelica	bezprzetargowy	20.06.2014	22.08.2014	21 400,00	usługi
134	585/5	8	Rewal 1	bezprzetargowy	25.04.2014	28.09.2014	688,47	usługi
135	585/5	8	Rewal 1	bezprzetargowy	01.06.2014	30.09.2014	1 070,67	usługi
136	585/5	8	Rewal 1	bezprzetargowy	23.08.2014	31.08.2014	486,93	usługi
137	585/5	8	Rewal 1	bezprzetargowy	01.05.2014	31.08.2014	1 072,36	usługi
138	666/6	25	Niechorze	bezprzetargowy	01.05.2014	15.09.2014	3 351,14	usługi
139	564/1	60	Niechorze	bezprzetargowy	15.06.2014	31.08.2014	7 836,60	usługi
140	771	10	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	31.08.2014	1 017,46	usługi
141	911/36	2	Niechorze	bezprzetargowy	01.06.2014	31.08.2014	1 181,30	usługi
142	682/2	6	Niechorze	bezprzetargowy	01.06.2014	31.08.2014	783,66	usługi
143	146/4	6	Pobierowo	bezprzetargowy	01.06.2014	31.08.2014	783,66	usługi
144	146/4	6	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	30.09.2014	763,08	usługi
145	515/1	130	Rewal 1	bezprzetargowy	05.05.2014	15.09.2014	17 872,02	usługi
146	911/36	400	Niechorze	bezprzetargowy	15.05.2014	30.09.2014	20 000,00	usługi
147	22	15	Trzęsacz	bezprzetargowy	01.05.2014	31.08.2014	2 062,18	usługi
148	244/21	12	Pogorzelica	bezprzetargowy	01.06.2014	24.08.2014	1 567,36	usługi
149	675/7	12	Niechorze	bezprzetargowy	09.06.2014	31.08.2014	1 382,73	usługi
150	721/2	8	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	20.07.2014	1 017,44	usługi
151	676/25	50	Niechorze	bezprzetargowy	20.06.2014	31.08.2014	2 108,60	usługi
152	272	25	Trzęsacz	bezprzetargowy	20.06.2014	31.08.2014	3 208,16	usługi

153	666/6	20	Niechorze	bezprzetargowy	28.06.2014	31.08.2014	2 548,18	usługi
154	127	6	Rewal 1	bezprzetargowy	02.06.2014	31.08.2014	782,41	usługi
155	146/4	6	Rewal 1	bezprzetargowy	02.06.2014	31.08.2014	783,66	usługi
156	911/22	5,5	Niechorze	bezprzetargowy	27.06.2014	31.08.2014	699,5	usługi
157	146/4	5,5	Pobierowo	bezprzetargowy	11.06.2014	31.08.2014	711,47	usługi
158	75	12	Pogorzelica	bezprzetargowy	20.06.-	31.08.2014	1 539,88	usługi
159	54+1	50	Pustkowo	bezprzetargowy	01.07.2014	30.09.2014	8 000,00	usługi
160	59	150	Rewal 1	bezprzetargowy	01.07.2014	31.08.2014	15 000,00	usługi
161	213	16	Pogorzelica	bezprzetargowy	12.05.2014	31.08.2014	2 121,62	usługi
162	146/4	8	Pobierowo	bezprzetargowy	07.07.2014	31.08.2014	722,08	usługi
163	25 3	6	Pustkowo	bezprzetargowy	01.07.2014	31.08.2014	763,1	usługi
164	721/3	20	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	31.08.2014	2 543,60	usługi
165	531/1	25	Niechorze	bezprzetargowy	23.06.2014	31.08.2014	3 199,58	usługi
166	213	8	Pogorzelica	bezprzetargowy	01.07.2014	28.07.2014	902,56	usługi
167	911/36	12500	Niechorze	bezprzetargowy	15.05.2014	15.09.2014	6 150,00	usługi
168	146/4	10	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	31.07.2014	1 288,96	usługi
169	146/4	5,5	Pobierowo	bezprzetargowy	07.07.2014	15.08.2014	216,72	usługi
170	819	20	Pobierowo	bezprzetargowy	15.06.2014	15.09.2014	1 553,87	usługi
171	146/4	5,5	Pobierowo	bezprzetargowy	01.05.2014	31.08.2014	597,65	usługi
172	146/4	5,5	Pobierowo	bezprzetargowy	24.06.2014	31.08.2014	562,64	usługi
173	146/4	5,5	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	20.08.2014	699,5	usługi
174	449/6	14	Pobierowo	bezprzetargowy	14.07.2014	31.08.2014	849,89	usługi
175	675/24	10	Niechorze	bezprzetargowy	25.06.2014	24.08.2014	1 277,54	usługi
176	213	20	Pogorzelica	bezprzetargowy	24.07.2014	31.08.2014	1 271,82	usługi
177	49 1	9	Rewal 1	bezprzetargowy	26.06.2014	25.08.2014	1 149,79	usługi
178	10	6	Pustkowo	bezprzetargowy	04.07.2014	17.08.2014	640,12	usługi
179	675/24	26	Niechorze	bezprzetargowy	15.07.2014	31.08.2014	1 599,90	usługi
180	127	6	Rewal 1	bezprzetargowy	01.07.2014	17-08.2014	763,09	usługi
181	399/3	12,8	Rewal 1	bezprzetargowy	07.07.2014	31.08.2014	1 112,42	usługi
182	682/2	5,5	Niechorze	bezprzetargowy	01.07.2014	31.08.2014	699,5	usługi
183	146/4	6	Pobierowo	bezprzetargowy	25.07.2014	30.09.2014	455,4	usługi
184	tor wodny		Pobierowo	bezprzetargowy	11.07.2014	31.08.2014	8 500,00	usługi
185	1064	10	Pobierowo	bezprzetargowy	04.08.2014	15.08.2014	553,77	usługi
186	305	6	Rewal 2	bezprzetargowy	15.07.2014	17.08.2014	381,54	usługi
187	406/2	5,5	Rewal 1	bezprzetargowy	18.07.2014	20.08.2014	349,75	usługi
188	726	1	Pobierowo	bezprzetargowy	02.07.2014	31.08.2014	423,5	usługi
189	146/4	6	Pobierowo	bezprzetargowy	15.06.2014	31.08.2014	773,43	usługi
190	440/2	6	Rewal 1	bezprzetargowy	02.07.2014	24.08.2014	738,54	usługi

191	60/2	5,5	Rewal 1	bezprzetargowy	18.07.2014	31.08.2014	417,36	usługi
192	127	7	Rewal 1	bezprzetargowy	01.07.2014	31.08.2014	890,28	usługi
193	296/3	8	Pobierowo	bezprzetargowy	15.07.2014	31.08.2014	566,19	usługi
194	445/4	9	Rewal 1	bezprzetargowy	24.07.2014	15.08.2014	561,22	usługi
195	146/4	5,5	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	31.08.2014	415,19	usługi
196	287/2	120	Pobierowo	bezprzetargowy	01.07.2014	25.08.2014	14 030,70	usługi
197	436/2	5,5	Rewal 1	bezprzetargowy	25.07.2014	31.08.2014	349,75	usługi
198	Pomieszczenia w budynku PKS	5,25	Pobierowo	bezprzetargowy	17.06.2014	31.08.2014	900	usługi
199	kiosk na PKS	6	Rewal 1	bezprzetargowy	17.06.2014	29.08.2014	772,05	usługi
200	175	6	Pobierowo	bezprzetargowy	29.07.2014	31.08.2014	381,54	usługi
201	146/4	5,2	Pobierowo	bezprzetargowy	11.07.2014	30.08.2014	544,07	usługi
202	229	5,5	Pogorzelica	bezprzetargowy	24.07.2014	30.08.2014	428,73	usługi
203	740/2	5,5	Niechorze	bezprzetargowy	01.08.2014	15.08.2014	279,8	usługi
204	675/24	5,5	Niechorze	bezprzetargowy	01.07.2014	10.09.2014	524,63	usługi
205	508	100	Niechorze,	bezprzetargowy	27.06.2014	30.09.2014	1 600,00	usługi
206	296/3	9	Pobierowo	bezprzetargowy	14.07.2014	15.08.2014	917	usługi
207	445/8	999	Pobierowo	bezprzetargowy	19.03.2012	01.03.2015	776,82	grunt przy budynku komunalnym
208	359	888	Pobierowo	bezprzetargowy	28.02.2012	03.02.2017	1 501,32	grunt przy budynku komunalnym
209	633/7	762	Pobierowo	bezprzetargowy	03.02.2014	31.07.2015	1 565,40	grunt przy budynku komunalnym
210	421/1	14	Rewal	bezprzetargowy	21.07.2012	12.03.2015	10,89	grunt przy lokalu komunalnym
211	421/1	16	Rewal	bezprzetargowy	10.07.2014	04.04.2015	12,44	grunt przy lokalu komunalnym
212	421/2	32	Rewal	bezprzetargowy	20.07.2009	02.03.2015	24,88	grunt przy lokalu komunalnym
213	421/2	23	Rewal	bezprzetargowy	02.03.2015	09.10.2016	17,88	grunt przy lokalu komunalnym
214	421/2	19	Rewal	bezprzetargowy	09.10.2013	01.03.2015	14,77	grunt przy lokalu komunalnym
215	421/3	87	Rewal	bezprzetargowy	20.07.2009	14.03.2015	67,65	grunt przy lokalu komunalnym
216	421/3	32	Rewal	bezprzetargowy	20.07.2012	26.06.2017	32	grunt przy lokalu komunalnym
217	421/3	15	Rewal	bezprzetargowy	25.06.2014	01.03.2015	11,76	grunt przy lokalu komunalnym
218	421/2	26	Rewal	bezprzetargowy	10.03.2012	29.09.2017	26	grunt przy lokalu komunalnym
219	357/3	28	Niechorze	bezprzetargowy	29.09.2014	10.09.2017	21,77	grunt przy lokalu komunalnym
220	375/3	28	Niechorze	bezprzetargowy	06.06.2014	08.04.2016	21,77	grunt przy lokalu komunalnym
221	354/5	18,49	Rewal	bezprzetargowy	01.01.2011	10.02.2015	611,16	gabinet lekarski
222	950/1	120	Pobierowo	bezprzetargowy	10.02.2012	31.12.2014	3 770,88	pomieszczenie garażowe
223	950/1	134	Pobierowo	bezprzetargowy	01.01.2014	05.08.2017	1 681,20	pomieszczenie magazynowe
224	950/1	150	Pobierowo	bezprzetargowy	05.07.2014	01.04.2017	1 881,96	pomieszczenie magazynowe
225	950/1	80	Pobierowo	bezprzetargowy	01.04.2014	10.04.2014	1 230,00	pomieszczenie napraw
226	950/1	120	Pobierowo	bezprzetargowy	10.04.2013	23.04.2016	1 505,52	pomieszczenie magazynowe
227	549	122,7	Pobierowo	bezprzetargowy	23.04.2013	01.06.2015	6 054,00	budynki toalet, pkt. handlowy
228	406/2	30	Rewal	bezprzetargowy	01.06.2012	26.04.2015	12 556,00	budynki toalety centrum

229	244/7	30	Pogorzelica	bezprzetargowy	05.04.2013	26.04.2015	605,39	toaleta ul. Sztormowa
230	203/5	30	Pustkowo	bezprzetargowy	27.02.2014	26.04.2015	529,39	toaleta ul. Nadmorska
231	203/5	30	Pustkowo	bezprzetargowy	18.03.2013 26.04.2015	30.09.2015	246	toaleta ul. Spacerowa
232	11 zejść	330	Pobierowo	bezprzetargowy	26.04.2010	26.04.2015	5 558,40	toalety na zejściach na plażę
233	354/5	30	Rewal	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	1 098,66	toaleta ul. Warszawska
234	254/3	30	Trzęsacz	bezprzetargowy	27.02.2014	26.04.2015	529,39	toaleta ul. Kamieńska
235	585/4	30	Rewal	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	627,8	toaleta ul. Sz-ka
236	585/6	30	Rewal	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	1 098,66	toaleta ul. Sikorskiego
237	502/16	30	Pustkowo	bezprzetargowy	18.03.2013	26.04.2015	246	toaleta ul. Bałtycka
238	60 4	30	Rewal	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	3 138,99	toaleta ul. Westerplatte
239	585/5	30	Rewal	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	3 138,99	toaleta ul. Saperska
240	438/7	30	Rewal 2	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	732,44	toaleta ul. Brzozowa
241	308	5	Rewal 2	przetargowy	17.05.2012	26.04.2015	1 046,33	toaleta ul. Klifowa
242	666/6	30	Niechorze	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	3 138,99	toaleta ul. Pocztowa
243	911/4	30	Niechorze	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	3 138,99	toaleta ul. Pomorska
244	615	30	Niechorze	bezprzetargowy	01.07.2013	26.04.2015	627,8	toaleta ul. Starowiejska
245	310	30	Niechorze	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	4 185,33	toaleta Kolejowa
246	602/1	20	Niechorze	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	3 662,16	toaleta przy latarni
247	740/2	30	Niechorze	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	627,8	toaleta ul. Wschodnia
248	200/1	30	Trzęsacz	bezprzetargowy	27.02.2014	26.04.2015	246	toaleta ul. Kamieńska
249	672/2	30	Niechorze	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	627,8	toaleta ul. Krakowska
250	729	30	Niechorze	przetargowy	26.04.2012	26.04.2015	627,8	toaleta ul. Leśna
251	54 11	30	Pogorzelica	bezprzetargowy	18.05.2012	26.04.2015	2 615,83	toaleta ul. Plażowa
252	204	30	Pogorzelica	przetargowy	26.04.2012	07.07.2014	627,8	toaleta ul. Morska
Wartość zawartych umów							873 621,21	

Gmina Rewal dokłada wszelkich starań, aby dochody z tytułu sprzedaży nieruchomości oraz z tytułu czynszu dzierżawy stopniowo wzrastały. Poniżej zostało przedstawione zestawienie przypisów i wpłat dokonywanych na podstawie zawieranych umów dzierżawy. Zestawienie wskazuje na wzrost wypracowanych – poprzez zawarcie nowych umów- dochodów, które powinny wpłynąć na konto Gminy (kolumna przypisy).

VI. Restrukturyzacja zadłużenia poprzez dokonanie konsolidacji istniejącego zadłużenia w bankach, pozyskanie pożyczki z budżetu Państwa na spłatę zobowiązań generujących największe koszty obsługi zadłużenia

Jak już wspomniano płynność finansowa Gminy, rozumiana jako zdolność spłaty narosłych zobowiązań, jest bardzo zła. Dla zapewnienia prawidłowego funkcjonowania JST niezbędne jest podjęcie działań zmierzających do jak najszybszego uregulowania zobowiązań generujących najwyższe koszty obsługi (przekraczających 10% p.a.).

Jest to warunek niezbędny dla zatrzymania dalszego wzrostu zadłużenia, gdyż niespłacone odsetki mogą być zaliczane do kwot głównych zobowiązań.

Wobec powyższego restrukturyzacja powinna przebiegać w dwóch etapach:

➤ I etap

Pozyskanie pożyczki z budżetu Państwa w wysokości 45 mln PLN, która przeznaczona zostanie na spłatę zobowiązań, a którymi Gmina nie jest w stanie sobie obecnie poradzić. Pożyczka ta spłacana będzie w latach 2015-2033 (od połowy 2015 roku):

	Pożyczka z budżetu państwa
Kwota	45 000 000 PLN
Okres spłaty	2016-2030
Oprocentowanie	3% p.a.
Raty	2016-2030: 3 000 000 PLN rocznie
Źródło spłaty	Nadwyżki generowane przez JST (głównie z opisanych oszczędności)

Zatem plan spłaty pożyczki z budżetu państwa kształtuje się następująco:

	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022
Transze	45 000 000	-	-	-	-	-	-	-
Raty kapitałowe	-	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Odsetki	-	1 350 000	1 260 000	1 170 000	1 080 000	990 000	900 000	810 000
Obsługa razem	-	4 350 000	4 260 000	4 170 000	4 080 000	3 990 000	3 900 000	3 810 000
Stan na koniec roku	45 000 000	42 000 000	39 000 000	36 000 000	33 000 000	30 000 000	27 000 000	24 000 000

	2 023	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028	2 029	2 030
Transze	-	-	-	-	-	-	-	-
Raty kapitałowe	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Odsetki	720 000	630 000	540 000	450 000	360 000	270 000	180 000	90 000
Obsługa razem	3 720 000	3 630 000	3 540 000	3 450 000	3 360 000	3 270 000	3 180 000	3 090 000
Stan na koniec roku	21 000 000	18 000 000	15 000 000	12 000 000	9 000 000	6 000 000	3 000 000	-

➤ II etap

Restrukturyzacja i konsolidacja obecnego zadłużenia w bankach wraz z ustaleniem nowego harmonogramu spłaty dostosowanego do możliwości finansowych Gminy.

Gdy Gmina pozyska pożyczkę z budżetu państwa, spłacone zostaną zobowiązania generujące najwyższe koszty odsetkowe, co pozwoli Gminie odzyskać płynność finansową. To z kolei pozwoli na dokonanie restrukturyzacji pozostałych zobowiązań i umożliwi ich spłatę. Gmina planuje pozostałe zobowiązania zrestrukturyzować w celu uzyskania następującego harmonogramu spłaty:

	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022
Raty kapitałowe	14 370 000*	3 800 000	5 400 000	6 200 000	7 000 000	7 900 000	6 300 000	6 700 000
Odsetki	5 000 000*	3 621 960	3 414 960	3 153 960	2 856 960	2 521 710	2 202 210	1 909 710
Obsługa razem	64 370 000	7 421 960	8 814 960	9 353 960	9 856 960	10 421 710	8 502 210	8 609 710
Stan na koniec roku	82 387 997	78 587 997	73 187 997	66 987 997	59 987 997	52 087 997	45 787 997	39 087 997

	2 023	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
Raty kapitałowe	7 100 000	7 500 000	7 900 000	6 300 000	6 700 000	3 587 997
Odsetki	1 599 210	1 270 710	924 210	604 710	312 210	80 730
Obsługa razem	8 699 210	8 770 710	8 824 210	6 904 710	7 012 210	3 668 727
Stan na koniec roku	31 987 997	24 487 997	16 587 997	10 287 997	3 587 997	0

* Dane dotyczące rat kapitałowych i odsetek w 2015 roku pochodzą z budżetu na ten rok

4.2. Harmonogram wprowadzania programu naprawczego

Harmonogram działań naprawczych został umieszczony w poniższej tabeli:

Lp.	Działanie	Termin rozpoczęcia realizacji
1.	zmiany w gospodarowaniu odpadami komunalnymi	2013
2.	likwidacja jednostki organizacyjnej Zielań Gminy Rewal	2013
3.	likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji	2013
4.	zmniejszenie zatrudnienia w Urzędzie Gminy	2015
5.	oszczędności w GOK	2014

Lp.	Działanie	Termin rozpoczęcia realizacji
6.	utworzenie Spółki Nadmorska Kolej Wąskotorowa	2013 /2014
7.	Ograniczenie wysokości wydatków związanych z udzielaniem dotacji przedmiotowych i celowych dla zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym i jednostkom nie należącym do sektora finansów publicznych celem ograniczenia wydatków gminy	2015
8.	weryfikacja terminów płatności w zawartych umowach inwestycyjnych i dostosowanie płatności do harmonogramu dochodów majątkowych	2014 / 2015
9.	ograniczenie inwestycji	2014
10.	maksymalizacja dochodów z podatków oraz opłat lokalnych	2015 /2016
11.	realizacja planu sprzedaży mienia	2014i nadal
12.	restrukturyzacja zadłużenia	2014 / 2015

4.3. Przewidywane efekty finansowe poszczególnych przedsięwzięć naprawczych

Przewidywane efekty przedsięwzięć naprawczych w postaci ograniczenia wydatków bieżących oraz pozyskanie pożyczki restrukturyzacyjnej z budżetu państwa na spłatę zobowiązań, to poprawa płynności finansowej Gminy i umożliwienie jej realizacji zadań ustawowych z uwzględnieniem terminowej spłaty pozostałych zobowiązań.

Lp.	Działanie	Przewidywane efekty finansowe		
		2014	2015	2016
1.	zmiany w gospodarowaniu odpadami komunalnymi	2 489 120,00	2 489 120,00	2 489 120,00
2.	likwidacja jednostki organizacyjnej Zieleń Gminy Rewal	2 169 003,00	2 169 003,00	2 169 003,00
3.	likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji	283 844,00	283 844,00	283 844,00
4.	zmniejszenie zatrudnienia w Urzędzie Gminy	168 046,00	168 046,00	168 046,00
5.	oszczędności w GOK	74 208,00	74 208,00	74 208,00
6.	utworzenie Spółki Nadmorska Kolej Wąskotorowa	901 000,00	901 000,00	901 000,00
7.	Ograniczenie wysokości wydatków związanych z udzielaniem dotacji przedmiotowych i celowych dla zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym i jednostkom nie należącym do sektora finansów publicznych celem ograniczenia wydatków gminy	134 281,13	150 000,00	150 000,00
8.	Ograniczenie w roku 2015 do całkowitego wygaszenia wydatków na promocję i reklamę	0,00	900 000,00	900 000,00
9.	Ograniczenie wydatków w zakresie gospodarki mieszkaniowej	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00

Lp.	Działanie	Przewidywane efekty finansowe		
		2014	2015	2016
10	Ograniczenie wydatków na administrację rządową w tym: 1. zamrożenie wynagrodzeń pracowników urzędu i jednostek 2. obniżenie wynagrodzenia Wójta rocznie 48,6 tyś 3. Rady Gminy obniżenie diet 40,5 tyś 4. Obniżenie diet oraz prowizji Sołtysi – oszczędność roczna 45,8 tyś.	0,00	98 900,00	98 900,00
11	Ograniczono wydatki na poczet kultury fizycznej i sportu (m.in. dotacje na kluby sportowe)	0,00	300 000,00	300 000,00
RAZEM:		6 219 502,13	8 534 121,00	8 534 121,00

Informacja dodatkowa:

Pozycja od 1 do 7 w powyższym zestawieniu dotyczy działań oszczędnościowych zrealizowanych w latach 2013 i 2014.

Pozycja od 8 do 11 to działania, które zostały wdrożone w roku 2015, a skutki widoczne będą w bieżącym okresie i latach następnych. Wartości oszczędności zostały zapisane w budżecie roku 2015, stan na 30.09.2015 roku.

5. Podsumowanie – uzasadnienie podejmowanych działań w ramach postępowania naprawczego.

W latach 2007-2013 Gmina Rewal kontynuowała gruntowną modernizację infrastruktury, w wyniku której wzrosła konkurencyjność turystyczna gminy, ale doprowadziło to do nadmiernego zadłużenia. Pozyskując fundusze unijne Gmina Rewal musiała zabezpieczyć środki własne. Konieczność dokończenia rozpoczętych inwestycji i niedopuszczeniu do zwrotu pieniędzy unijnych przy jednoczesnym braku realizacji dochodów majątkowych na zaplanowanym poziomie doprowadziły do poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł finansowania i wzrostu zobowiązań.

Przygotowując program postępowania naprawczego Gmina wynegocjowała zawarcie ugód z bankami i wierzycielami, które miały na celu uzyskanie karencji w spłacie zobowiązań do czasu planowanego uzyskania pożyczki z budżetu Państwa w ramach programu postępowania naprawczego.

Podjęte kroki mające na celu poprawę kondycji finansowej Gminy Rewal są krokami konkretnymi, które w przyszłości pozwolą na odzyskanie zarówno płynności finansowej, jak i dostosowanie wszystkich wskaźników do stanu zgodnego z obowiązującymi przepisami.

Wyrażamy przekonanie, że udzielenie Gminie Rewal pożyczki z budżetu Państwa pozwoli na spłatę proporcjonalnie największych wierzycieli gminy.

Gmina Rewal konsekwentnie od kilku lat realizuje programy inwestycyjne, które poprawiają atrakcyjność turystyczną. Dzięki proinwestycyjnej polityce Rady Gminy, Gmina Rewal jest w czołówce rankingów gmin inwestycyjnych. Udział wydatków majątkowych do

wydatków ogółem w ostatnich latach był wysoki. Realizacja tych inwestycji sukcesywnie i konsekwentnie przybliży Gminę Rewal do znanych kurortów europejskich.

Udzielenie Gminie Rewal pożyczki z budżetu Państwa oraz podjęcie restrukturyzacji kredytów w bankach poprzez wydłużenie okresu spłaty umożliwi Gminie Rewal w perspektywie kilku lat na osiągnięcie wskaźników zadłużenia wymaganych ustawą o finansach publicznych.

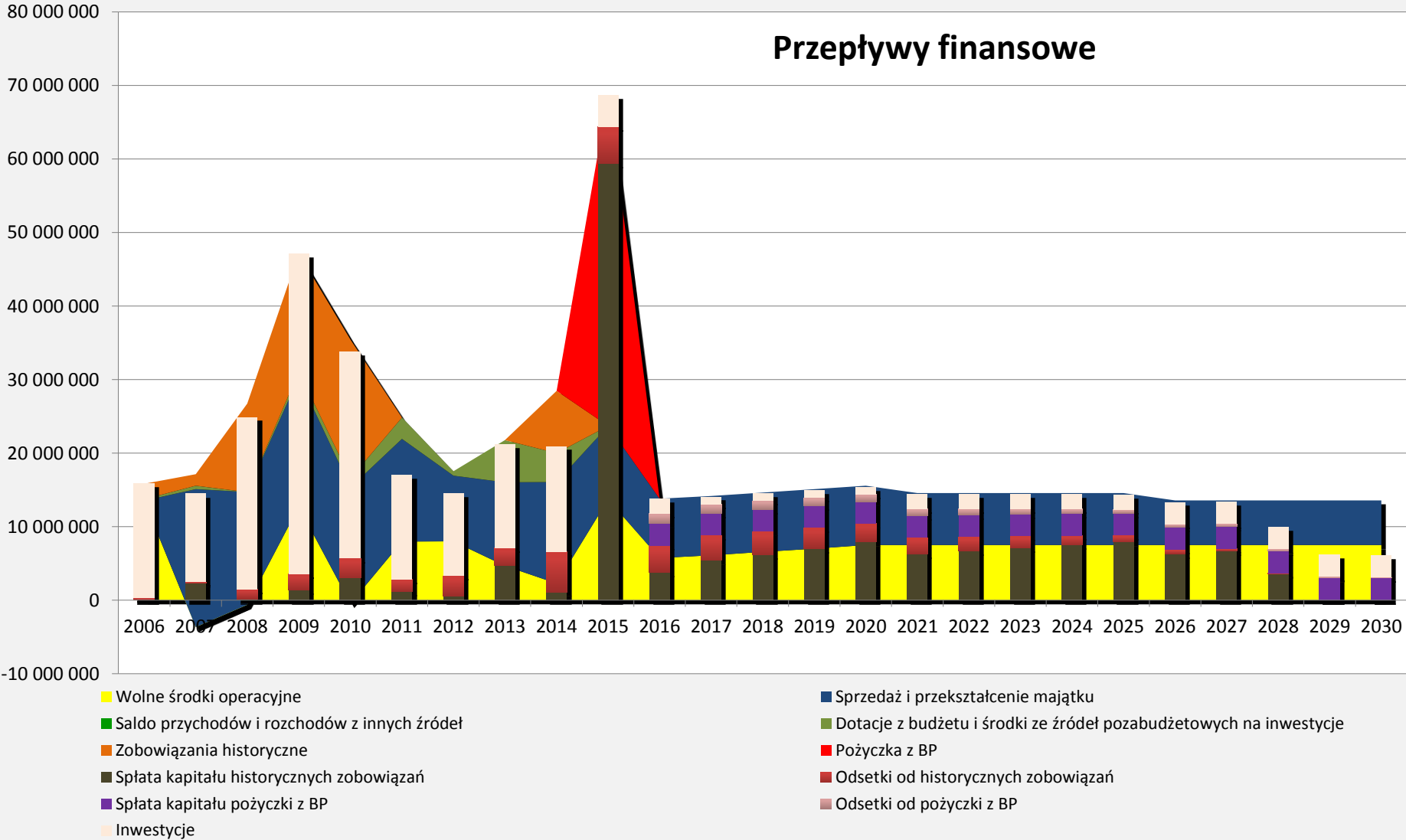
Realizując program naprawczy prowadząc zdyscyplinowaną politykę finansową zapewnimy bezpieczne realizowanie zadań własnych i zleconych.

6. Projekcje finansowe z uwzględnieniem pożyczki z budżetu państwa i restrukturyzacji pozostałych zobowiązań.

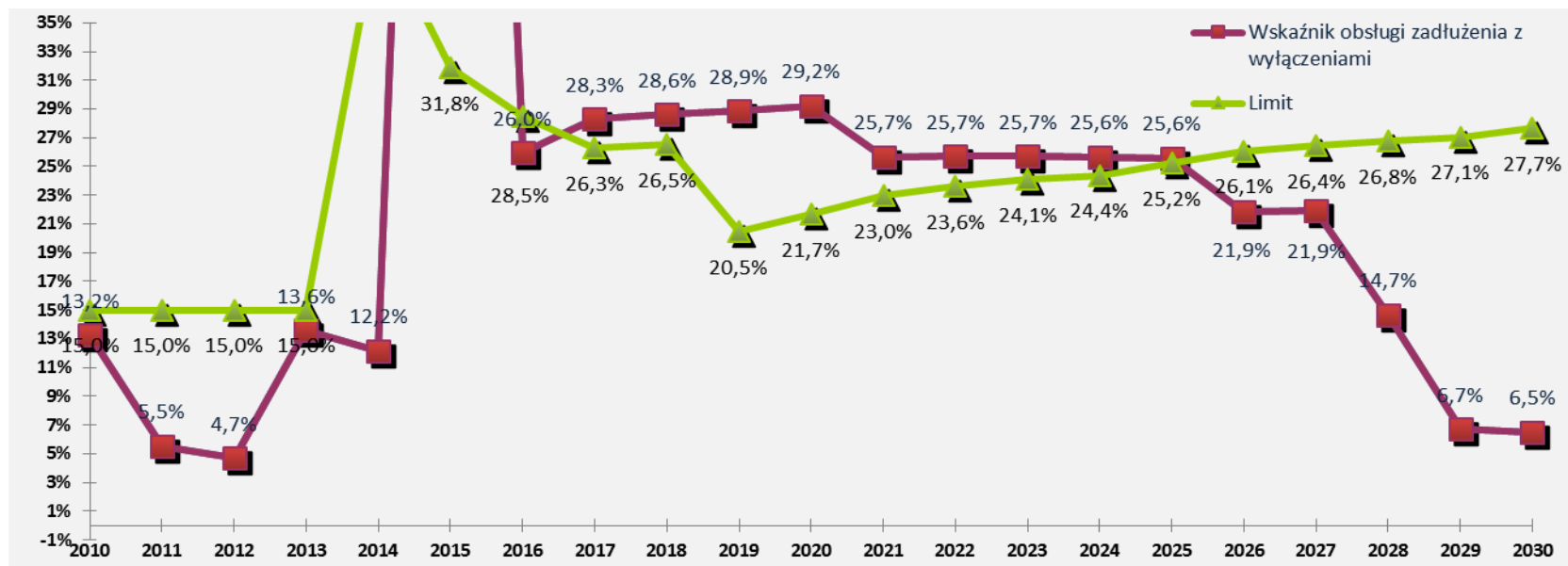
RACHUNEK PRZEPIŁYWÓW	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
I. DOCHODY BIEŻĄCE:	36 795 000	37 281 123	38 146 686	39 182 390	40 215 246	41 272 710	41 272 710	41 272 710
Subwencje i dotacje:	5 444 082	5 448 168	5 505 374	5 574 191	5 641 082	5 708 775	5 708 775	5 708 775
Subwencje ogółem	4 127 035	4 127 035	4 170 369	4 222 498	4 273 168	4 324 446	4 324 446	4 324 446
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	1 317 047	1 321 133	1 335 005	1 351 693	1 367 913	1 384 328	1 384 328	1 384 328
Dochody własne:	31 350 918	31 832 955	32 641 311	33 608 198	34 574 164	35 563 936	35 563 936	35 563 936
Wpływy z podatków	14 151 800	14 151 800	14 585 606	15 118 177	15 648 465	16 197 691	16 197 691	16 197 691
Udział w podatkach budżetu państwa	3 605 668	3 605 669	3 745 314	3 894 107	4 048 832	4 201 679	4 201 679	4 201 679
Wpływy z opłat	8 658 500	8 622 500	8 761 573	8 930 612	9 096 946	9 267 273	9 267 273	9 267 273
Odsetki	334 500	389 500	389 500	389 500	389 500	389 500	389 500	389 500
Pozostałe dochody	4 600 450	5 063 486	5 159 319	5 275 802	5 390 421	5 507 792	5 507 792	5 507 792
II. WYDATKI BIEŻĄCE BEZ OBSŁUGI DŁUGU:	23 074 918	31 536 233	32 021 705	32 608 174	33 183 711	33 771 160	33 771 160	33 771 160
Dotacje i subwencje	5 237 532	5 248 961	5 307 731	5 377 121	5 445 662	5 515 706	5 515 706	5 515 706
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	8 289 614	9 253 045	9 350 202	9 467 079	9 580 684	9 695 652	9 695 652	9 695 652
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1 670 674	1 700 674	1 736 388	1 779 798	1 822 513	1 866 253	1 866 253	1 866 253
Remonty	104 000	447 234	456 625	468 041	479 274	490 777	490 777	490 777
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	6 846 015	12 203 038	12 459 302	12 770 784	13 077 283	13 391 138	13 391 138	13 391 138
Pozostałe wydatki bieżące	927 083	2 683 283	2 711 457	2 745 351	2 778 295	2 811 634	2 811 634	2 811 634
III. WOLNE ŚRODKI OPERACYJNE (I - II)	13 720 082	5 744 890	6 124 980	6 574 216	7 031 535	7 501 550	7 501 550	7 501 550
IV. OBSŁUGA DŁUGU:	5 000 000	4 971 960	4 674 960	4 323 960	3 936 960	3 511 710	3 102 210	2 719 710
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	5 000 000	4 971 960	4 674 960	4 323 960	3 936 960	3 511 710	3 102 210	2 719 710
V. NADWYŻKA OPERACYJNA / DEFICYT OPERACYJNY (III - IV)	8 720 082	772 930	1 450 020	2 250 256	3 094 575	3 989 840	4 399 340	4 781 840
VI. DOCHODY MAJĄTKOWE:	10 000 000	8 070 000	8 071 470	8 073 257	8 075 015	8 076 815	7 076 815	7 076 815
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użyt. wieczystego (os. fizycz.) w prawo własności (076)	70 000	70 000	71 470	73 257	75 015	76 815	76 815	76 815
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	9 930 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	7 000 000	7 000 000
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inw.	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. WYDATKI MAJĄTKOWE	4 350 082	2 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	2 000 000	2 000 000
VIII. NADWYŻKA / DEFICYT (V + VI - VII)	14 370 000	6 842 930	8 521 490	9 323 513	10 169 590	11 066 656	9 476 156	9 858 656
IX. PRZYCHODY:	45 000 000	0	0	0	0	0	0	0
Przychody z tytułu zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	45 000 000	0	0	0	0	0	0	0
Pozostałe przychody	0	0	0	0	0	0	0	0
X. ROZCHODY:	59 370 000	6 800 000	8 400 000	9 200 000	10 000 000	10 900 000	9 300 000	9 700 000
Spłata zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	59 370 000	6 800 000	8 400 000	9 200 000	10 000 000	10 900 000	9 300 000	9 700 000
Pozostałe rozchody	0	0	0	0	0	0	0	0
XI. WYNIK BUDŻETU [VIII + IX - X]	0	42 930	121 490	123 513	169 590	166 656	176 156	158 656

RACHUNEK PRZEPIŁYWÓW	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
I. DOCHODY BIEŻĄCE:	41 272 710	41 272 710	41 272 710	41 272 710	41 272 710	41 272 710	41 272 710	41 272 710
Subwencje i dotacje:	5 708 775	5 708 775	5 708 775	5 708 775	5 708 775	5 708 775	5 708 775	5 708 775
Subwencje ogółem	4 324 446	4 324 446	4 324 446	4 324 446	4 324 446	4 324 446	4 324 446	4 324 446
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	1 384 328	1 384 328	1 384 328	1 384 328	1 384 328	1 384 328	1 384 328	1 384 328
Dochody własne:	35 563 936	35 563 936	35 563 936	35 563 936	35 563 936	35 563 936	35 563 936	35 563 936
Wpływy z podatków	16 197 691	16 197 691	16 197 691	16 197 691	16 197 691	16 197 691	16 197 691	16 197 691
Udział w podatkach budżetu państwa	4 201 679	4 201 679	4 201 679	4 201 679	4 201 679	4 201 679	4 201 679	4 201 679
Wpływy z opłat	9 267 273	9 267 273	9 267 273	9 267 273	9 267 273	9 267 273	9 267 273	9 267 273
Odsetki	389 500	389 500	389 500	389 500	389 500	389 500	389 500	389 500
Pozostałe dochody	5 507 792	5 507 792	5 507 792	5 507 792	5 507 792	5 507 792	5 507 792	5 507 792
II. WYDATKI BIEŻĄCE BEZ OBSŁUGI DŁUGU:	33 771 160	33 771 160	33 771 160	33 771 160	33 771 160	33 771 160	33 771 160	33 771 160
Dotacje i subwencje	5 515 706	5 515 706	5 515 706	5 515 706	5 515 706	5 515 706	5 515 706	5 515 706
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	9 695 652	9 695 652	9 695 652	9 695 652	9 695 652	9 695 652	9 695 652	9 695 652
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1 866 253	1 866 253	1 866 253	1 866 253	1 866 253	1 866 253	1 866 253	1 866 253
Remonty	490 777	490 777	490 777	490 777	490 777	490 777	490 777	490 777
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	13 391 138	13 391 138	13 391 138	13 391 138	13 391 138	13 391 138	13 391 138	13 391 138
Pozostałe wydatki bieżące	2 811 634	2 811 634	2 811 634	2 811 634	2 811 634	2 811 634	2 811 634	2 811 634
III. WOLNE ŚRODKI OPERACYJNE (I - II)	7 501 550	7 501 550	7 501 550	7 501 550	7 501 550	7 501 550	7 501 550	7 501 550
IV. OBSŁUGA DŁUGU:	2 319 210	1 900 710	1 464 210	1 054 710	672 210	350 730	180 000	90 000
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	2 319 210	1 900 710	1 464 210	1 054 710	672 210	350 730	180 000	90 000
V. NADWYŻKA OPERACYJNA / DEFICYT OPERACYJNY(III - IV)	5 182 340	5 600 840	6 037 340	6 446 840	6 829 340	7 150 820	7 321 550	7 411 550
VI. DOCHODY MAJĄTKOWE:	7 076 815	7 076 815	7 076 815	6 076 815	6 076 815	6 076 815	6 076 815	6 076 815
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użyt. wieczystego (os. fizycz.) w prawo własności (076)	76 815	76 815	76 815	76 815	76 815	76 815	76 815	76 815
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	7 000 000	7 000 000	7 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inw.	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. WYDATKI MAJĄTKOWE	2 000 000	2 000 000	2 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
VIII. NADWYŻKA / DEFICYT (V + VI - VII)	10 259 156	10 677 656	11 114 156	9 523 656	9 906 156	10 227 636	10 398 365	10 488 365
IX. PRZYCHODY:	0	0	0	0	0	0	0	0
Przychody z tytułu zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	0	0	0	0	0	0	0	0
Pozostałe przychody	0	0	0	0	0	0	0	0
X. ROZCHODY:	10 100 000	10 500 000	10 900 000	9 300 000	9 700 000	6 587 997	3 000 000	3 000 000
Spłata zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	10 100 000	10 500 000	10 900 000	9 300 000	9 700 000	6 587 997	3 000 000	3 000 000
Pozostałe rozchody	0	0	0	0	0	0	0	0
XI. WYNIK BUDŻETU [VIII + IX - X]	159 156	177 656	214 156	223 656	206 156	3 639 639	7 398 365	7 488 365

Przeptywy finansowe



ZGODNOŚĆ PROJEKCJI ZE WSKAŹNIKIEM Z ART. 243 USTAWY O FINANSACH PUBLICZNYCH



Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Maksymalny dozwolony wskaźnik obsługi zadłużenia – średnia 3-letnia	26,2%	28,5%	26,3%	26,5%	20,5%	21,7%	23,0%	23,6%	24,1%	24,4%	25,2%	26,1%	26,4%	26,8%	27,1%	27,7%
Poziom obsługi zadłużenia (R+O)/D	137,6%	26,0%	28,3%	28,6%	28,9%	29,2%	25,7%	25,7%	25,7%	25,6%	25,6%	21,9%	21,9%	14,7%	6,7%	6,5%
Wskaźnik bazowy jednoroczny	39,9%	19,3%	20,4%	21,7%	23,0%	24,3%	23,6%	24,4%	25,2%	26,1%	27,0%	26,3%	27,1%	27,8%	28,1%	28,3%
Spełnienie wskaźnika	NIE	TAK	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK

Analizując powyższy wykres oraz tabelę należy wskazać, że Gmina spełni ograniczenia wynikające z art. 243 UoFP począwszy od 2026 roku.

Dzięki pożyczce z budżetu państwa oraz restrukturyzacji pozostałych zobowiązań, Gmina spłaci wszystkie swoje długi w 2030 roku.