



Załącznik nr 1
do uchwały LIII/402/14
Rady Gminy Rewal
z dnia 13 czerwca 2014r.

PROGRAM POSTĘPOWANIA NAPRAWCZEGO GMINY REWAL

Rewal, 13 czerwiec 2014r.

Spis treści

1. Wstęp.....	3
2. Podsumowanie i wnioski – przyczyny zagrożenia realizacji zadań publicznych.....	4
3. Analiza stanu finansów jednostki samorządu terytorialnego.....	7
3.1 Dochody Gminy w latach 2009 – 2013.....	7
3.2. Wydatki Gminy w latach 2009-2013.....	12
3.3. Wolne środki finansowe	15
3.4 Zobowiązania Gminy	16
4. Plan przedsięwzięć naprawczych wraz z harmonogramem wprowadzania	21
4.1 Plan przedsięwzięć naprawczych.....	21
4.2. Harmonogram wprowadzania programu naprawczego	43
4.3. Przewidywane efekty finansowe poszczególnych przedsięwzięć naprawczych	44
5. Podsumowanie – uzasadnienie podejmowanych działań w ramach postępowania naprawczego.....	45

1. Wstęp

Zgodnie z art. 224 ust. 1 ustawy o finansach publicznych, jednostce samorządu terytorialnego może być udzielona pożyczka z budżetu państwa, jeżeli:

- 1) jednostka samorządu terytorialnego realizuje postępowanie naprawcze lub przystępuje do jego realizacji oraz
- 2) z analizy programu postępowania naprawczego wynika, że w stopniu wysoce prawdopodobnym:
 - a) nastąpi poprawa sytuacji finansowej tej jednostki oraz skuteczności w wykonywaniu jej ustawowych zadań,
 - b) zachowane zostaną zasady określone w art. 242-244, na koniec roku, w którym upływa termin spłaty pożyczki,
 - c) zapewniona zostanie spłata pożyczki wraz z odsetkami.

Szczegółowy zakres danych zawartych we wniosku o udzielenie pożyczki określony został w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 23 grudnia 2010 roku w sprawie pożyczek z budżetu państwa udzielanych jednostkom samorządu terytorialnego w ramach postępowań ostrożnościowych lub naprawczych (Dz. U. Nr 257, poz. 1730).

Zgodnie z zapisami § 3 pkt 4 rozporządzenia, do wniosku o udzielenie pożyczki z budżetu państwa dołącza się program postępowania ostrożnościowego lub naprawczego oraz:

1. Analizę stanu finansów jednostki samorządu terytorialnego,
2. Plan przedsięwzięć ostrożnościowych lub naprawczych, wraz z harmonogramem ich wprowadzenia,
3. Przewidywane efekty finansowe poszczególnych przedsięwzięć ostrożnościowych lub naprawczych wraz z określeniem metodologii ich obliczania,
4. Uzasadnienie podejmowanych działań w ramach postępowania ostrożnościowego lub naprawczego,

- jeżeli nie są zawarte w programie ostrożnościowym lub naprawczym.

2. Podsumowanie i wnioski – przyczyny zagrożenia realizacji zadań publicznych

1. Gmina Rewal jest w bardzo trudnej sytuacji finansowej, na którą złożyło się kilka czynników:

a) duża ilość wydatków na inwestycje związanych z pozyskiwaniem środków pomocowych z UE. W latach 2007-2013 Gmina Rewal realizowała i jest w trakcie realizacji wielu projektów unijnych na które pozyskała środki. Do każdego projektu potrzebne były środki własne. Wśród największych inwestycji wymienić można:

- rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków w Pobierowie (ok. 30 mln zł),
- rewitalizacja Nadmorskiej Kolei Wąskotorowej (ok. 54 mln PLN),
- budowa budynków komunalnych i socjalnych (ok. 6 mln PLN)
- przebudowa ul. Łokietka (ok. 9 mln PLN),
- przebudowa kwartału ulic Pobierowo (ok. 4 mln PLN),
- budowa ścieżki rowerowej Niechorze – Pogorzelica (ok. 3 200 000 PLN),
- przebudowa placu przy ul. Sikorskiego w Rewalu (ok. 1 300 000 PLN),
- przebudowa placu przy ul. Zgody w Pobierowie (ok. 816 000 PLN),
- budowa placów zabaw w Pogorzeliczy, Niechorzu, Pustkowie (ok. 321 000 PLN),
- montaż solarów (ok. 70 000 PLN) oraz inne mniejsze projekty.

Brak realizacji dochodów majątkowych na zaplanowanym poziomie doprowadził do poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł finansowania i wzrostu zobowiązań.

b) aby podnosić jakość usług turystycznych i stać się gminą konkurencyjną Gmina Rewal musiała przystąpić do przebudowy infrastruktury komunalnej. Wśród największych inwestycji można wymienić :

- przebudowa centrum Rewala (ok 5 mln PLN),
- zejście plażowe z platformą widokową w Trzęsaczu (ok 3,2 mln PLN),
- zejście plażowe z tarasem widokowym w Rewalu (ok 3,5 mln PLN),
- zjazdy techniczne na plażę w Pobierowie, Pustkowie, Rewalu, Niechorzu, Pogorzeliczy (ok 2,5 mln PLN),
- zejścia plażowe w Pogorzeliczy (ok 240 000 PLN),
- budowa dworca autobusowego z toaletą w Pobierowie (ok 3 mln PLN) oraz drogi, chodniki i oświetlenie.

- c) w ostatnich latach Gmina Rewal kładła duży nacisk na podniesienie walorów estetycznych. W tym celu duże nakłady przeznaczane były na rozwój małej architektury związanej z przebudową placów, skwerów, parków (ławeczka Romeo i Julii, ławeczka Małego Księcia i Róży, pomnik Rybaka, Wieloryby w centrum Rewala). W budżecie przeznaczane były co roku duże środki na ukwiecenie gminy,
- d) w celu zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańcom i turystom wybudowano dwa centra ratownictwa w Niechorzu i w Pobierowie (ok 7 mln PLN),
- e) w celu poszerzenia oferty turystycznej Gmina Rewal wybudowała 3 kompleksy sportowe składające się z 3 hal sportowych, 3 boisk sportowych, kortów tenisowych, skateparków, boisk do siatkówki i koszykówki z których korzysta w tej chwili kilkanaście tysięcy sportowców z kraju i Europy (ok 15 mln PLN),
- f) kryzys ekonomiczny w kraju miał także odzwierciedlenie w dochodach Gminy – radykalnie spadła sprzedaż mienia (działki budowlane), spadek opłat lokalnych,
- g) wzrost wydatków na oświatę finansowanych z dochodów własnych jako uzupełnienie subwencji oświatowej.

Podsumowując Gmina Rewal, aby dynamicznie się rozwijać i być atrakcyjnym kurortem turystycznym, realizowała szereg inwestycji, które kosztowały Gminę ponad 100 mln PLN.

2. Na koniec 2013 roku kwota długu publicznego Gminy (zobowiązania kredytowe, pożyczki, zobowiązania wynikające z zaciągniętych cesji wierzytelności oraz zobowiązania wymagalne) wyniosła 135 899 315,38 PLN, co stanowi 258,79 % wykonanych dochodów ogółem. Zobowiązania o charakterze kredytów i pożyczek, w tym umów cesji wierzytelności, to kwota 117 781 723,59 PLN , z czego 59 090 138,61 PLN to zobowiązania wobec banków, natomiast 58 691 584,98 PLN to zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych. 18 117 591,79 PLN to zobowiązania wymagalne, z czego 11 993 081,98 PLN to zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług, natomiast 6 124 509,81 PLN to pozostałe zobowiązania wymagalne.
3. W I kwartale 2014 roku zadłużenie Gminy uległo redukcji do następujących kwot. Na dzień 31 marca 2014 roku kwota długu publicznego Gminy (zobowiązania kredytowe, pożyczki, zobowiązania wynikające z zaciągniętych cesji wierzytelności oraz zobowiązania wymagalne) wyniosła 131 986 217,14 PLN. Zobowiązania o charakterze kredytów i pożyczek, w tym umów cesji wierzytelności, to kwota 118 825 196,98 PLN, z czego 60 133 612,00 PLN to zobowiązania wobec banków, natomiast 58 691 584,98 PLN to zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych. 13 161 020,16 PLN to zobowiązania wymagalne, z czego 9 479 702,39 PLN to zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług, natomiast 3 681 317,77 PLN to pozostałe zobowiązania wymagalne.
4. Ze względu na fakt znacznego poziomu zobowiązań, powyższa sytuacja niekorzystnie wpływa na bieżące funkcjonowanie Gminy poprzez generowanie znaczących kosztów finansowych (odsetki ustawowe, koszty zajęć komorniczych itp.).
5. Konieczność dokończenia rozpoczętych inwestycji infrastrukturalnych przy jednoczesnym braku realizacji dochodów majątkowych na zaplanowanym poziomie doprowadziły do konieczności poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł

finansowania i wzrostu zobowiązań. Z uwagi na pogarszającą się sytuację płatniczą, banki odmówiły Gminie finansowania ze względu na wprowadzenie zmian w ustawie o finansach publicznych dotyczących indywidualnego wskaźnika zadłużenia dla JST. W obliczu konieczności regulowania płatności inwestycyjnych Gmina zmuszona była do skorzystania z usług w niebankowych instytucjach finansowych. Jak praktyka pokazała koszty znacznie przekraczają standardowe finansowanie bankowe. W efekcie podjętej współpracy z niebankowymi instytucjami finansowymi Gminę stać co najwyżej na bieżącą obsługę odsetek od zobowiązań, co nie pozwala na spłatę kapitału.

6. Rosnące koszty finansowe doprowadziły do sytuacji, w której Gmina przestała terminowo regulować zobowiązania w stosunku do banków i kontrahentów, co skutkowało pojawianiem się zajęć komorniczych na jej rachunkach.
7. W obecnej sytuacji Gmina nie jest w stanie finansowo udźwignąć powstałego zadłużenia, co skutkuje koniecznością podjęcia działań zmierzających do naprawy stanu finansów Gminy i przywrócenia jej płynności finansowej.
8. **Opracowany program naprawczy zakłada przeprowadzenie restrukturyzacji obecnego zadłużenia polegającego na pozyskaniu pożyczki z budżetu państwa w wysokości 53 mln PLN. Pożyczka spłacana będzie w ratach miesięcznych w latach 2015-2033. Stosowna uchwała Rady Gminy o zaciągnięciu pożyczki z budżetu państwa została podjęta, oraz w budżecie na rok 2014 Regionalna Izba Obrachunkowa zaplanowała po stronie przychodów i rozchodów kwotę 53 mln PLN. Uchwalona również wieloletnia prognoza finansowa na lata 2014-2033 przewiduje spłatę uzyskanej pożyczki.**
9. Realizacja planu naprawczego nakłada na Gminę obowiązek znacznego ograniczenia wydatków bieżących i majątkowych oraz wygenerowania nadwyżki umożliwiającej spłatę pożyczki oraz pozostałych zobowiązań w terminie.
10. Brak pozyskania środków z pożyczki na restrukturyzację doprowadzi do trwałego utrzymywania się wysokiego poziomu zadłużenia oraz powstawania zobowiązań wymagalnych, a tym samym trwałej utraty płynności i trudności w skutecznej realizacji zadań ustawowych Gminy.

Podsumowując Gmina Rewal jest typową gminą turystyczną, której dochody oraz dochody jej mieszkańców zależne są głównie od świadczonych usług turystycznych. Działalność gospodarcza prowadzona na terenie Gminy podporządkowana jest turystyce. Działanie samorządu Gminy ukierunkowane jest głównie na turystykę. W latach 2007-2013 Gmina Rewal przeprowadziła gruntowną modernizację infrastruktury, w wyniku której wzrosła konkurencyjność turystyczna Gminy, ale doprowadziło to do nadmiernego zadłużenia. Pozyskując fundusze unijne Gmina Rewal musiała zabezpieczyć środki własne. Planując powyższe inwestycje Gmina nie zakładała spadku dochodów majątkowych poniżej 18 mln PLN (2009r.) Konieczność dokończenia rozpoczętych inwestycji i niedopuszczeniu do zwrotu pieniędzy unijnych przy jednoczesnym braku realizacji dochodów majątkowych na zaplanowanym poziomie, doprowadziły do poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł finansowania i wzrostu zobowiązań.

Pożyczka z budżetu państwa jest niezbędna dla przywrócenia płynności finansowej Gminy, a tym samym zmniejszeniem kosztów związanych z odsetkami od

nieterminowych spłat zobowiązań. Doprowadzi do spłaty najdroższych zobowiązań wobec instytucji finansowych niebędących bankami. Po otrzymaniu pożyczki Gmina Rewal będzie miała możliwość płynnego finansowania zadań własnych i zleconych, zobowiązań wobec budżetu państwa (wpłaty do budżetu państwa części równoważącej subwencji ogólnej, ZUS, podatki), obsługę długu publicznego (kapitał, odsetki).

3. Analiza stanu finansów jednostki samorządu terytorialnego

3.1 Dochody Gminy w latach 2009 – 2013

Poniższe tabele i wykresy przedstawiają kształtowanie się dochodów Gminy Rewal w latach 2009-2013.

Tabela 1: Dochody Gminy Rewal w latach 2009-2013 (dane w PLN)

DOCHODY	2009	2010	2011	2012	2013
<u>Wpływy z podatków</u>	<u>9 339 994</u>	<u>9 364 329</u>	<u>10 182 273</u>	<u>10 385 211</u>	<u>14 002 789</u>
Podatek rolny	89 973	83 821	90 119	88 551	533 232
Podatek leśny	20 023	17 971	20 550	25 033	24 052
Podatek od nieruchomości	8 261 194	9 039 080	10 032 644	10 213 734	12 582 831
Podatek od środków transportowych	60 381	73 342	68 961	67 894	116 710
Podatek od spadków i darowizn	108 065	33 456	0	0	6 973
Podatek od czynności cywilnoprawnych	747 523	161 659	0	0	643 435
Wpływy z karty podatkowej	52 835	-45 000	-30 000	-10 000	95 557
<u>Wpływy z opłat</u>	<u>4 513 492</u>	<u>3 671 204</u>	<u>4 237 879</u>	<u>4 063 324</u>	<u>4 508 270</u>
Opłata skarbową	39 535	44 681	32 369	14 148	30 244
Opłaty eksploatacyjne	4 035	0	0	0	0
Wpływy z opłaty targowej	627 891	550 054	631 575	164 462	148 870
Wpływy z opłaty miejscowej	1 831 810	1 848 073	1 858 291	1 743 065	1 753 715
Opłaty za zezwolenia na sprzedaż alkoholu	517 793	502 620	630 778	681 197	661 715
Inne opłaty	1 492 427	725 776	1 084 866	1 460 451	1 913 726
<u>Udział w podatkach budżetu państwa</u>	<u>3 098 376</u>	<u>3 221 610</u>	<u>2 499 860</u>	<u>3 062 966</u>	<u>3 110 841</u>
Pod. dochodowy od osób fizycznych	3 040 334	3 220 929	2 499 860	3 062 966	3 054 583
Pod. dochodowy od osób prawnych	58 042	681	0	0	56 258
<u>Dochody z majątku</u>	<u>20 170 885</u>	<u>18 266 038</u>	<u>16 809 376</u>	<u>11 970 183</u>	<u>14 912 411</u>
Dochody z najmu i dzierżawy składników majątkowych	1 990 855	1 875 809	2 238 450	2 532 902	2 963 271

DOCHODY	2009	2010	2011	2012	2013
Wpływy z przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności	58 876	36 221	60 265	41 445	62 779
Wpływy z tyt. odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości	17 566 096	15 745 610	13 372 138	8 887 538	11 321 143
Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych	825	7 389	528 255	0	0
Wpływy z opłat za zarząd i wieczyste użytkowanie nieruchomości	554 232	601 009	610 268	508 298	565 218
<u>Odsetki</u>	<u>209 019</u>	<u>217 680</u>	<u>286 321</u>	<u>265 957</u>	<u>412 007</u>
Od nieterminowych wpłat z tytułu podatków i opłat	83 733	64 170	130 616	144 802	235 205
Pozostałe odsetki	125 286	153 510	155 705	121 156	176 802
<u>Pozostałe dochody</u>	<u>976 958</u>	<u>1 256 229</u>	<u>2 455 318</u>	<u>2 755 142</u>	<u>3 900 816</u>
Grzywny, mandaty i kary pieniężne	480 471	585 110	618 882	580 196	485 036
Wpływy z usług	383 480	435 763	1 579 730	1 715 049	3 327 773
Inne dochody	113 007	235 355	256 706	459 897	88 007
<u>Subwencje z budżetu państwa</u>	<u>3 240 801</u>	<u>3 528 016</u>	<u>3 722 872</u>	<u>4 115 880</u>	<u>4 220 324</u>
Subwencja podstawowa	0	0	0	12 089	0
Subwencja oświatowa	3 221 820	3 506 633	3 707 172	4 078 713	4 191 209
Subwencja równoważąca	18 981	21 383	15 700	25 078	29 115
<u>Dotacje celowe z budżetu państwa</u>	<u>1 159 664</u>	<u>1 298 929</u>	<u>1 391 746</u>	<u>1 380 379</u>	<u>1 529 928</u>
Zadania bieżące zlecone i powierzone	894 213	996 197	1 093 589	1 050 744	1 089 333
Zadania bieżące własne	265 451	302 733	298 157	329 635	440 595
<u>Środki na dofinansowanie zadań ze źródeł pozabudżetowych</u>	<u>15 111 979</u>	<u>916 120</u>	<u>6 906 386</u>	<u>4 408 592</u>	<u>170 932</u>
Na zadania realiz. na podst. porozum. między jedn. samorządu teryt.	176 653	127 505	117 198	111 709	151 260
Fundusze celowe	50 000	0	110 000	100 000	0
Fundusze pomocowe	0	0	40 976	0	0
Inne	14 885 326	788 614	6 638 212	4 196 883	19 672
<u>Środki na inwestycje</u>	<u>800 043</u>	<u>1 236 970</u>	<u>2 909 900</u>	<u>591 630</u>	<u>5 709 036</u>
z budżetu państwa	333 000	1 236 970	2 909 900	581 630	0
ze źródeł pozabudżetowych	467 043	0	0	10 000	5 709 036
DOCHODY RAZEM	58 621 209	42 977 125	51 401 932	42 999 265	52 477 354

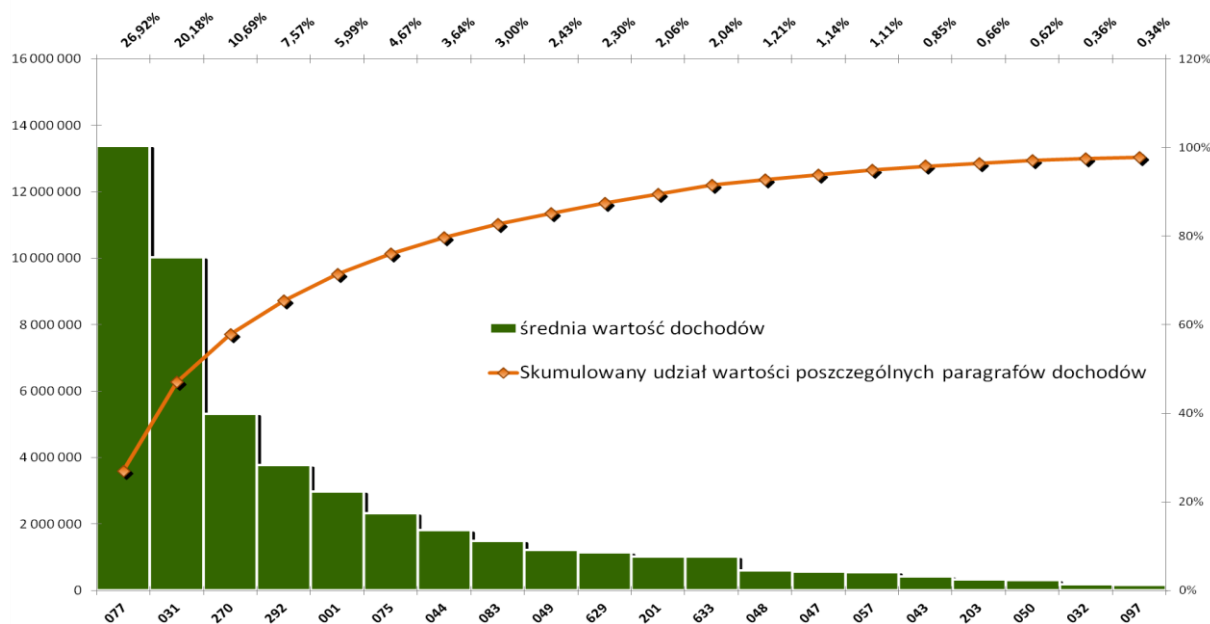
Analizując poniższą tabelę, można stwierdzić, że pierwsze 7 pozycji dochodów odpowiada za niemal 80% ogólnej ich wartości. Podstawowym dochodem Gminy są dochody ze sprzedaży mienia oraz podatek od nieruchomości, które łącznie odpowiadają za ok. 47% sumy dochodów budżetu Gminy. Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych czy też subwencje z budżetu Państwa to stosunkowo niewielkie pozycje rządu 6-7% całości dochodów w ostatnich 5 latach.

Tabela 2: Analiza dochodów Gminy Rewal w latach 2009-2013 (dane w PLN)

Lp	Paragraf	Opis	Średnia wartość dochodów	Skumulowany udział wartości poszczególnych paragrafów dochodów	% całości dochodów	2009	2010	2011	2012	2013
1	077	Wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości	13 378 505	26,92%	26,92%	17 566 096	15 745 610	13 372 138	8 887 538	11 321 143
2	031	Podatek od nieruchomości	10 025 896	47,10%	20,18%	8 261 194	9 039 080	10 032 644	10 213 734	12 582 831
3	270	Środki na dofinansowanie własnych zadań bieżących gmin (związków gmin), powiatów (związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł	5 313 937	57,79%	10,69%	14 885 326	788 614	6 679 189	4 196 883	19 672
4	292	Subwencje ogólne z budżetu państwa	3 763 161	65,36%	7,57%	3 240 801	3 528 016	3 722 872	4 103 791	4 220 324
5	001	Podatek dochodowy od osób fizycznych	2 975 734	71,35%	5,99%	3 040 334	3 220 929	2 499 860	3 062 966	3 054 583
6	075	Dochody z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze	2 320 258	76,02%	4,67%	1 990 855	1 875 809	2 238 450	2 532 902	2 963 271
7	044	Wpływy z opłaty miejscowej	1 806 991	79,66%	3,64%	1 831 810	1 848 073	1 858 291	1 743 065	1 753 715
8	083	Wpływy z usług	1 488 359	82,65%	3,00%	383 480	435 763	1 579 730	1 715 049	3 327 773
9	049	Wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw	1 207 474	85,08%	2,43%	1 463 401	562 255	936 094	1 280 816	1 794 804
10	629	Środki na dofinansowanie własnych inwestycji gmin (związków gmin), powiatów (związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł	1 143 807	87,38%	2,30%	0	0	0	10 000	5 709 036
11	201	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin) ustawami	1 023 012	89,44%	2,06%	894 213	996 197	1 093 589	1 050 744	1 080 317
12	633	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację inwestycji i zakupów inwestycyjnych własnych gmin (związków gmin)	1 012 300	91,48%	2,04%	333 000	1 236 970	2 909 900	581 630	0
13	048	Wpływy z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych	598 821	92,68%	1,21%	517 793	502 620	630 778	681 197	661 715
14	047	Wpływy z opłat za zarząd, użytkowanie i użytkowanie wieczyste nieruchomości	567 805	93,83%	1,14%	554 232	601 009	610 268	508 298	565 218
15	057	Grzywny, mandaty i inne kary pieniężne od osób fizycznych	549 939	94,93%	1,11%	480 471	585 110	618 882	580 196	485 036
16	043	Wpływy z opłaty targowej	424 570	95,79%	0,85%	627 891	550 054	631 575	164 462	148 870
17	203	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin (związków gmin)	327 314	96,45%	0,66%	265 451	302 733	298 157	329 635	440 595
18	050	Podatek od czynności cywilnoprawnych	310 523	97,07%	0,62%	747 523	161 659	0	0	643 435
19	032	Podatek rolny	177 139	97,43%	0,36%	89 973	83 821	90 119	88 551	533 232
20	097	Wpływy z różnych dochodów	168 805	97,77%	0,34%	94 871	216 133	180 416	285 525	67 078

Poniższy Wykres 1 ma postać tzw. diagramu Pareto, umożliwiającego łatwą hierarchizację i graficzne odwzorowanie źródeł stanowiących dochód budżetu Gminy, zestawionych w Tabeli 2.

Wykres 1: Analiza dochodów Gminy Rewal w latach 2009-2013.



Z powyższej analizy płynie ważny wniosek: Gmina Rewal w latach 2009-2013 generowała około 30 mln PLN dochodów bieżących i ok. 15 mln PLN dochodów majątkowych, z czego około 27 mln PLN były to dochody bieżące powtarzalne, własne, zależne od Gminy.

Podstawowe źródła dochodów Gminy, które zostały przedstawione w tabeli nr 1, można skumulować w większe grupy. W tabelach 3-5 zostały przedstawione dochody z uwzględnieniem tych grup, a mianowicie dochodów bieżących i majątkowych. Po pierwsze w ujęciu wartościowym w złotych, po drugie w ujęciu procentowym, jako struktura dochodów, a także jako dynamika zmian w analizowanych latach.

Tabela 3: Zestawienie dochodów Gminy Rewal w latach 2009-2013 (dane w PLN)

	2009	2010	2011	2012	2013
DOCHODY BIEŻĄCE:	40 195 369	25 950 935	34 531 374	33 478 653	35 384 396
Subwencje i dotacje:	19 512 443	5 743 065	12 021 004	9 904 852	5 921 184
Subwencje ogółem	3 240 801	3 528 016	3 722 872	4 115 880	4 220 324
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	16 271 642	2 215 049	8 298 132	5 788 972	1 700 860
Dochody własne:	20 682 926	20 207 870	22 510 370	23 573 801	29 463 212
Wpływy z podatków	9 339 994	9 364 329	10 182 273	10 385 211	14 002 789
Udział w podatkach budżetu państwa	3 098 376	3 221 610	2 499 860	3 062 966	3 110 841
Wpływy z opłat	5 067 723	4 272 213	4 848 147	4 571 622	5 073 488
Odsetki	209 019	217 680	286 321	265 957	412 007
Pozostałe dochody	2 967 814	3 132 038	4 693 768	5 288 044	6 864 087
DOCHODY MAJĄTKOWE:	18 425 841	17 026 190	16 870 558	9 520 613	17 092 958
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użyt. wieczystego (os. fizycz.) w prawo własności	58 876	36 221	60 265	41 445	62 779
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	17 566 921	15 752 999	13 900 393	8 887 538	11 321 143
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	800 043	1 236 970	2 909 900	591 630	5 709 036
DOCHODY RAZEM	58 621 209	42 977 125	51 401 932	42 999 265	52 477 354

Tabela 4: Struktura dochodów Gminy Rewal w latach 2009-2013

	2009	2010	2011	2012	2013
DOCHODY BIEŻĄCE:	68,6%	60,4%	67,2%	77,9%	67,4%
Subwencje i dotacje:	33,3%	13,4%	23,4%	23,0%	11,3%
Subwencje ogółem	5,5%	8,2%	7,2%	9,6%	8,0%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	27,8%	5,2%	16,1%	13,5%	3,2%
Dochody własne:	35,3%	47,0%	43,8%	54,8%	56,1%
Wpływy z podatków	15,9%	21,8%	19,8%	24,2%	26,7%
Udział w podatkach budżetu państwa	5,3%	7,5%	4,9%	7,1%	5,9%
Wpływy z opłat	8,6%	9,9%	9,4%	10,6%	9,7%
Odsetki	0,4%	0,5%	0,6%	0,6%	0,8%
Pozostałe dochody	5,1%	7,3%	9,1%	12,3%	13,1%
DOCHODY MAJĄTKOWE:	31,4%	39,6%	32,8%	22,1%	32,6%
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użyt. wieczystego (os. fizycz.) w prawo własności	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	30,0%	36,7%	27,0%	20,7%	21,6%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	1,4%	2,9%	5,7%	1,4%	10,9%
DOCHODY RAZEM	100%	100%	100%	100%	100%

Tabela 5: Dynamika dochodów Gminy Rewal w latach 2009-2013

	2010/2009	2011/2010	2012/2011	2013/2012	2013/2009
DOCHODY BIEŻĄCE:	64,6%	133,1%	97,0%	105,7%	88,0%
Subwencje i dotacje:	29,4%	209,3%	82,4%	59,8%	30,3%
Subwencje ogółem	108,9%	105,5%	110,6%	102,5%	130,2%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	13,6%	374,6%	69,8%	29,4%	10,5%
Dochody własne:	97,7%	111,4%	104,7%	125,0%	142,5%
Wpływy z podatków	100,3%	108,7%	102,0%	134,8%	149,9%
Udział w podatkach budżetu państwa	104,0%	77,6%	122,5%	101,6%	100,4%
Wpływy z opłat	84,3%	113,5%	94,3%	111,0%	100,1%
Odsetki	104,1%	131,5%	92,9%	154,9%	197,1%
Pozostałe dochody	105,5%	149,9%	112,7%	129,8%	231,3%
DOCHODY MAJĄTKOWE:	92,4%	99,1%	56,4%	179,5%	92,8%
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użyt. wieczystego (os. fizycz.) w prawo własności (076)	61,5%	166,4%	68,8%	151,5%	106,6%
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	89,7%	88,2%	63,9%	127,4%	64,4%
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	154,6%	235,2%	20,3%	965,0%	713,6%
DOCHODY RAZEM	73,3%	119,6%	83,7%	122,0%	89,5%

Dochody Gminy kształtują się na przestrzeni ostatnich pięciu lat w sposób bardzo nieregularny. Z jednej strony mamy kilka powtarzalnych źródeł dochodów jak dochody własne i subwencje z budżetu Państwa, które łącznie dawały od 24 do 33 mln PLN dochodu. Z drugiej strony, budżet był cyklicznie zasilany istotnymi kwotami z tytułu sprzedaży mienia, które średnio stanowiły ponad 1/4 dochodów. Należy tutaj zwrócić uwagę, że dochód ten ma

charakter mocno incydentalny i jako taki jest trudny do przewidzenia. Dochody z tego tytułu od 2009 do 2012 roku systematycznie spadały: od 17,6 do 8,9 mln PLN. Następnie, w 2013 roku nastąpiło odbicie i wyraźny wzrost sprzedaży mienia. W 2009, 2011 i 2012 roku wystąpiły też istotne pozycje dochodów zaksięgowane jako dotacje do zadań bieżących w kwotach odpowiednio 14,9 mln, 6,7 mln oraz 4,2 mln PLN (paragraf 270). Środków zaksięgowanych stricte jako dotacje na inwestycje Gmina miała niewiele: średnio 2,25 mln PLN.

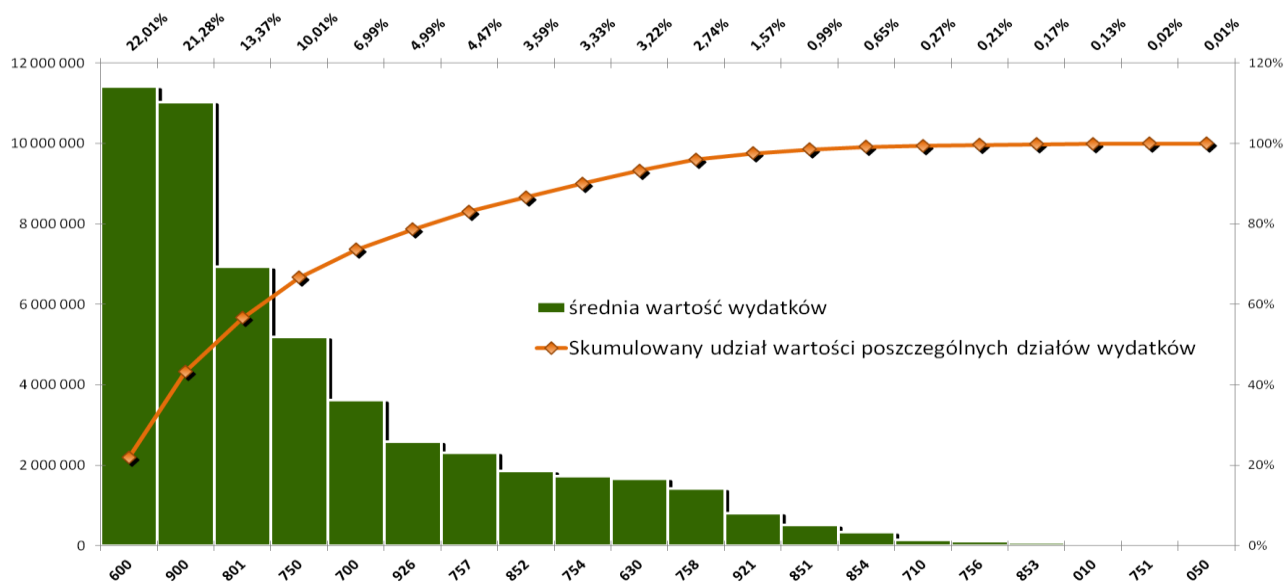
3.2. Wydatki Gminy w latach 2009-2013

Tabela 6: Analiza wydatków Gminy Rewal w latach 2009-2013 (dane w PLN)

Lp.	Dział	Opis	średnia wartość wydatków	Skumulowany udział wartości poszczególnych działów wydatków	% całości wydatków	2009	2010	2011	2012	2013
1	600	Transport i łączność	11 413 728	22,01%	22,01%	13 046 159	12 859 595	9 776 061	9 583 790	11 803 035
2	900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	11 036 812	43,29%	21,28%	25 803 158	11 541 962	5 481 689	4 324 044	8 033 210
3	801	Oświata i wychowanie	6 931 387	56,66%	13,37%	7 138 248	8 701 881	5 733 503	6 554 652	6 528 650
4	750	Administracja publiczna	5 191 405	66,67%	10,01%	5 678 658	5 415 782	4 856 082	4 794 494	5 212 007
5	700	Gospodarka mieszkaniowa	3 622 567	73,65%	6,99%	6 892 917	4 732 123	3 775 481	763 525	1 948 787
6	926	Kultura fizyczna i sport	2 589 643	78,64%	4,99%	3 318 282	2 750 822	2 557 416	2 196 020	2 125 672
7	757	Obsługa długu publicznego	2 316 447	83,11%	4,47%	2 203 600	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344
8	852	Pomoc społeczna	1 859 338	86,70%	3,59%	1 686 458	1 817 553	1 853 619	1 930 332	2 008 731
9	754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1 726 602	90,03%	3,33%	1 779 051	1 863 597	1 632 906	1 596 281	1 761 176
10	630	Turystyka	1 669 886	93,25%	3,22%	1 725 364	1 588 735	1 636 729	1 494 485	1 904 116
11	758	Różne rozliczenia	1 420 701	95,98%	2,74%	1 370 728	1 122 258	1 346 332	1 590 120	1 674 065
12	921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	814 503	97,56%	1,57%	1 051 157	762 987	659 099	826 579	772 692
13	851	Ochrona zdrowia	513 441	98,55%	0,99%	556 512	502 840	566 139	419 593	522 122
14	854	Edukacyjna opieka wychowawcza	335 252	99,19%	0,65%	356 547	332 721	308 034	325 949	353 010
15	710	Działalność usługowa	138 110	99,46%	0,27%	192 093	128 159	208 575	92 870	68 854
16	756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	108 327	99,67%	0,21%	179 106	179 671	182 857	0	0
17	853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	86 846	99,83%	0,17%	51 373	98 333	97 464	99 348	87 710
18	010	Rolnictwo i łowiectwo	67 338	99,96%	0,13%	206 270	50 689	24 399	23 546	31 787
19	751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	8 565	99,98%	0,02%	9 155	22 755	8 202	2 713	0
20	050	Rybołówstwo i rybactwo	6 748	99,99%	0,01%	0	0	3 000	28 241	2 500

Z danych przedstawionych powyżej wynika, iż w Gminie Rewal szczególnie trzy działy determinują poziom wydatków. Mianowicie są to transport i łączność, gospodarka komunalna i ochrona środowiska oraz oświata i wychowanie, które łącznie stanowiły ponad połowę środków wydanych przez Gminę. W działach 600 i 900 większość wydatków stanowiły wydatki majątkowe. Należy zauważyć, iż za niemal 80% wszystkich wydatków Gminy decydowało pierwsze sześć wymienionych w Tabeli 6 działów.

Wykres 2: Analiza wydatków Gminy Rewal w latach 2009-2013.



W kolejnym etapie analizy zdecydowano się na wyodrębnienie, pojawiających się w ramach działów, ośmiu grup wydatków. Są to: dotacje i subwencje, wynagrodzenia i składki od nich naliczane, świadczenia na rzecz osób fizycznych, remonty, zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług, pozostałe wydatki bieżące, odsetki od pożyczek, kredytów i papierów wartościowych, a także wydatki majątkowe. Dane te prezentują poniższe Tabele 7-9.

Tabela 7. Wydatki Gminy Rewal w latach 2009-2013 (dane w PLN)

	2009	2010	2011	2012	2013
WYDATKI BIEŻĄCE:	29 693 792	29 068 280	28 215 408	28 145 498	33 063 173
Dotacje i subwencje	5 439 026	5 174 378	3 193 847	4 143 215	4 669 857
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	8 473 379	8 455 378	9 376 129	9 736 381	9 714 322
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1 428 225	1 616 802	1 786 628	1 792 839	1 823 975
Remonty	892 234	747 502	574 976	549 078	741 536
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	7 142 323	8 962 562	7 863 247	7 464 123	10 885 234
Pozostałe wydatki bieżące	4 115 006	1 435 443	3 757 498	1 773 871	2 874 905
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	2 203 600	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344
WYDATKI MAJĄTKOWE:	43 551 040	28 096 793	14 155 264	11 187 076	14 128 294
WYDATKI RAZEM	73 244 833	57 165 073	42 370 672	39 332 574	47 191 467

Tabela 8: Struktura wydatków Gminy Rewal w latach 2009-2013

	2009	2010	2011	2012	2013
WYDATKI BIEŻĄCE:	40,5%	50,8%	66,6%	71,6%	70,1%
Dotacje i subwencje	7,4%	9,1%	7,5%	10,5%	9,9%
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	11,6%	14,8%	22,1%	24,8%	20,6%
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1,9%	2,8%	4,2%	4,6%	3,9%
Remonty	1,2%	1,3%	1,4%	1,4%	1,6%
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	9,8%	15,7%	18,6%	19,0%	23,1%
Pozostałe wydatki bieżące	5,6%	2,5%	8,9%	4,5%	6,1%
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	3,0%	4,7%	3,9%	6,8%	5,0%
WYDATKI MAJĄTKOWE:	59,5%	49,2%	33,4%	28,4%	29,9%
WYDATKI RAZEM	100%	100%	100%	100%	100%

Tabela 9: Dynamika wydatków Gminy Rewal w latach 2009-2013

	2010/ 2009	2011/ 2010	2012/ 2011	2013/ 2012	2013/ 2009
WYDATKI BIEŻĄCE:	97,9%	97,1%	99,8%	117,5%	111,3%
Dotacje i subwencje	95,1%	61,7%	129,7%	112,7%	85,9%
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	99,8%	110,9%	103,8%	99,8%	114,6%
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	113,2%	110,5%	100,3%	101,7%	127,7%
Remonty	83,8%	76,9%	95,5%	135,1%	83,1%
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	125,5%	87,7%	94,9%	145,8%	152,4%
Pozostałe wydatki bieżące	34,9%	261,8%	47,2%	162,1%	69,9%
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	121,4%	62,1%	161,5%	87,6%	106,8%
WYDATKI MAJĄTKOWE:	64,5%	50,4%	79,0%	126,3%	32,4%
WYDATKI RAZEM	78,0%	74,1%	92,8%	120,0%	64,4%

Wydatki bieżące mają zazwyczaj charakter powtarzalny i liniowy. W badanym okresie stanowiły one od 40,5% do 71,6% wydatków ogółem, co oznacza, że pozostałe 28,4% do 59,5% to wydatki majątkowe, przeznaczane na inwestycje. W strukturze wydatków bieżących należy zauważyć dwie, niezmiennie dominujące grupy: wynagrodzeń i składek od nich naliczanych oraz zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług. W przypadku Gminy Rewal na te dwa cele była przeznaczana w ostatnich pięciu latach łącznie średnio więcej niż co trzecia złotówka (36%). 40% wydatków to wydatki majątkowe. Świadczy to o mocno proinwestycyjnym budżecie Gminy. Pozostałe grupy wydatków mają charakter marginalny. Średnia kwota wydatków bieżących to 29,64 mln PLN. Jest to kwota porównywalna z wyodrębnionymi wcześniej stałymi, stabilnymi dochodami bieżącymi Gminy. Odnosząc się zaś do 2012 roku, gdzie dochodów własnych + subwencji było 27,7 mln PLN, okazało się, że była to kwota niższa od wykonanych wydatków bieżących o ok. 0,4-0,5 mln PLN.

3.3. Wolne środki finansowe

Wysokość wolnych środków finansowych wskazuje na zdolność jednostki do regulowania zobowiązań wynikających z zaciągniętych kredytów i pożyczek, a więc do spłaty rat kapitałowych i odsetek, a także na zdolność do samodzielnego finansowania inwestycji.

W latach 2009-2013 poziom wolnych środków finansowych kształtował się w granicach od około -0,4 mln PLN w roku 2010 do 12,7 mln PLN w 2009 roku. Przeciętnie było to 6,59 mln PLN i średnio stanowiło ok. 12,75% pozyskanych dochodów. Analiza ta jest jednak wyraźnie zaburzona przez omówione wcześniej incydentalne dochody w roku 2009, 2011 i 2012 (paragraf 270). Bardziej realny poziom wolnych środków widoczny jest w 2013 roku - wyniósł ok. 4,67 mln PLN. W analizowanych latach dochody majątkowe i przychody realnie musiały być angażowane nie tylko na pokrycie wydatków majątkowych i rozchodów, ale i również częściowo na wydatki bieżące. Skłania to do wysnucia wniosku, że każdorazowy problem z realizacją dochodów majątkowych może powodować problem z domknięciem budżetu.

Tabela 10: Wykonanie budżetu Gminy Rewal w latach 2009-2013 (dane w PLN)

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW	2009	2010	2011	2012	2013
I. DOCHODY BIEŻĄCE:	40 195 369	25 950 935	34 531 374	33 478 653	35 384 396
Subwencje i dotacje:	19 512 443	5 743 065	12 021 004	9 904 852	5 921 184
Subwencje ogółem	3 240 801	3 528 016	3 722 872	4 115 880	4 220 324
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania bieżące	16 271 642	2 215 049	8 298 132	5 788 972	1 700 860
Dochody własne:	20 682 926	20 207 870	22 510 370	23 573 801	29 463 212
Wpływy z podatków	9 339 994	9 364 329	10 182 273	10 385 211	14 002 789
Udział w podatkach budżetu państwa	3 098 376	3 221 610	2 499 860	3 062 966	3 110 841
Wpływy z opłat	5 067 723	4 272 213	4 848 147	4 571 622	5 073 488
Odsetki	209 019	217 680	286 321	265 957	412 007
Pozostałe dochody	2 967 814	3 132 038	4 693 768	5 288 044	6 864 087
II. WYDATKI BIEŻĄCE BEZ OBSŁUGI DŁUGU:	27 490 193	26 392 065	26 552 325	25 459 507	30 709 829
Dotacje i subwencje	5 439 026	5 174 378	3 193 847	4 143 215	4 669 857
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	8 473 379	8 455 378	9 376 129	9 736 381	9 714 322
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	1 428 225	1 616 802	1 786 628	1 792 839	1 823 975
Remonty	892 234	747 502	574 976	549 078	741 536
Zakup energii, materiałów i wyposażenia oraz usług	7 142 323	8 962 562	7 863 247	7 464 123	10 885 234
Pozostałe wydatki bieżące	4 115 006	1 435 443	3 757 498	1 773 871	2 874 905
III. WOLNE ŚRODKI (I - II)	12 705 176	-441 130	7 979 050	8 019 146	4 674 567
IV. OBSŁUGA DŁUGU:	2 203 600	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344
Odsetki od pożyczek, kredytów i pap. wart.	2 203 600	2 676 215	1 663 084	2 685 991	2 353 344

V. NADWYŻKA OPERACYJNA / DEFICYT OPERACYJNY (III - IV)	10 501 576	-3 117 345	6 315 966	5 333 155	2 321 223
VI. DOCHODY MAJĄTKOWE:	18 425 841	17 026 190	16 870 558	9 520 613	17 092 958
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użyt. wieczystego (os. fizycz.) w prawo własności (076)	58 876	36 221	60 265	41 445	62 779
Dochody ze sprzedaży majątku (077,078,087)	17 566 921	15 752 999	13 900 393	8 887 538	11 321 143
Dotacje i śr. pozabudżetowe na zadania inwestycyjne	800 043	1 236 970	2 909 900	591 630	5 709 036
VII. WYDATKI MAJĄTKOWE inwestycje	43 551 040	28 096 793	14 155 264	11 187 076	14 128 294
VIII. NADWYŻKA / DEFICYT (V + VI - VII)	-14 623 623	-14 187 948	9 031 260	3 666 691	5 285 887
IX. PRZYCHODY:	16 046 027	18 867 518	0	0	0
Przychody z tytułu zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	16 046 027	18 867 518	0	0	0
Pozostałe przychody	0	0	0	0	0
X. ROZCHODY:	1 382 587	3 012 591	1 584 620	3 262 096	4 762 488
Spłata zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji	1 382 587	3 012 591	1 584 620	3 262 096	4 762 488
Pozostałe rozchody	0	0	0	0	0
XI. ŚRODKI NA POZOSTAŁE INWESTYCJE [VIII + IX - X]	39 816	1 666 978	7 446 640	404 595	523 399

3.4 Zobowiązania Gminy

W związku z wejściem w życie *Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 28.12.2011 roku w sprawie szczegółowego sposobu klasyfikacji tytułów dłużnych zaliczanych do państwowego długu publicznego (Dz. U. z 2011 r. Nr 298, poz. 1767)* **dla Gminy Rewal oznaczało to konieczność zakwalifikowania do długu wielu tytułów dotychczas jako dług nieuznawanych.**

Na koniec 2013 roku wg sprawozdania Rb-Z kwota długu publicznego Gminy (zobowiązania kredytowe, pożyczki, zobowiązania wynikające z zaciągniętych cesji wierzytelności oraz zobowiązania wymagalne) wyniosła 135 899 315,38 PLN, co stanowi 258,79 % wykonanych dochodów ogółem. Zobowiązania o charakterze kredytów i pożyczek, w tym umów cesji wierzytelności, to kwota 117 781 723,59 PLN, z czego 59 090 138,61 PLN to zobowiązania wobec banków, natomiast 58 691 584,98 PLN to zobowiązania wobec pozostałych krajowych instytucji finansowych. 18 117 591,79 PLN to zobowiązania wymagalne, z czego 11 993 081,98 PLN to zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług, natomiast 6 124 509,81 PLN to pozostałe zobowiązania wymagalne.

Z uwagi na skalę zadłużenia oraz jej charakter brak natychmiastowych działań naprawczych spowoduje, że poziom zobowiązań będzie dalej wzrastał.

Tabela 11: Zestawienie zobowiązań kredytowych, pożyczkowych i cesyjnych powodujących zadłużenie Gminy Rewal na dzień 31.12.2013r. (dane w PLN)

<i>Lp.</i>	<i>Instytucja finansująca</i>	<i>Przeznaczenie finansowania</i>	<i>Data zawarcia umowy</i>	<i>Forma zabezpieczenia</i>	<i>Przewidywane lata spłaty</i>	<i>Kwota pożyczki/kredytu/cesji z umowy</i>	<i>Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.12.2013r.</i>
1.	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt w rachunku zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal	Corocznie	weksel in blanco	na dzień 31 grudnia każdego roku	2 500 000,00	1 092 400,34
2.	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na finansowanie zejścia plażowego w Rewalu 2009-507	03.02.2009	Hipoteka	2010-2014	3 295 482,00	1 971 607,60
3.	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy i przebudowy dróg lokalnych w Gminie Rewal 2009-525	11.05.2009	Hipoteka	2010-2015	3 000 000,00	1 848 298,00
4.	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy Zintegrowanego Systemu Parkowania 2009-515	20.03.2009	Hipoteka	2010-2013	2 000 000,00	1 073 342,00
5.	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy boiska Orlik 2012 w Trzęsaczu oraz wykonanie monitoringu w Pobierowie 2009-533	07.08.2009	Hipoteka	2010-2014	1 000 000,00	568 614,00
6.	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie projektów technicznych 2009-558	30.10.2009	Hipoteka	2010-2014	2 072 000,00	1 183 136,00

Lp.	Instytucja finansująca	Przeznaczenie finansowania	Data zawarcia umowy	Forma zabezpieczenia	Przewidywane lata spłaty	Kwota pożyczki/kredytu/cesji z umowy	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.12.2013r.
7.	Bank Spółdzielczy w Gryficach	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy Zintegrowanego Systemu Parkowania Płatnego 2010-504	26.01.2010	Hipoteka	2011-2015	5 010 000,00	3 764 548,00
8.	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3805-00566 na budowę kompleksu sportowego w Niechorzu	29.01.2004	Hipoteka	2009-2020	5 941 517,00	3 227 000,42
9.	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3808-00121 na budowę remizy OSP w Niechorzu	22.04.2008	Hipoteka	2008-2023	3 816 493,29	3 170 542,29
10.	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3807-00535 na budowę przystanku w Pobierowie	14.05.2007	Hipoteka	2007-2022	1 838 031,15	1 212 684,63
11.	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3804-00430 na budowę kompleksu sportowego w Rewalu	29.01.2004	Hipoteka	2004-2014	2 998 250,00	1 201 868,88
12.	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3805-02899 na budowę kompleksu sportowego w Rewalu	12.12.2005	Hipoteka	2007-2019	1 247 093,00	595 542,90
13.	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3807-01555 na budowę zejścia plażowego w Trzęsaczu	09.10.2007	Hipoteka	2009-2024	1 480 349,50	1 714 949,20
14.	Bank Gospodarstwa Krajowego Toruń	umowa cesji wierzytelności nr 3809-00552 na budowę remizy OSP w Pobierowie	23.04.2009	Hipoteka	2009-2024	2 779 315,76	2 131 214,72
15.	Bank DnB Nord Warszawa	cesja wierzytelności na budowę kompleksu sportowego w Pobierowie	29.01.2004	weksel in blanco	2013-2018	5 481 321,00	1 263 685,29
16.	NORDEA Bank Polska S.A. o/Gdynia	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy hali sportowej w Pobierowie	19.03.2010	Hipoteka	2011-2015	2 710 000,00	2 710 000,00

Lp.	Instytucja finansująca	Przeznaczenie finansowania	Data zawarcia umowy	Forma zabezpieczenia	Przewidywane lata spłaty	Kwota pożyczki/kredytu/cesji z umowy	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.12.2013r.
17.	NORDEA Bank Polska S.A. o/Gdynia	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy budynku komunalnego w Pogorzeliczy i budynku socjalnego w Śliwinie	30.03.2010	Hipoteka	2011-2015	2 500 000,00	2 500 000,00
18.	NORDEA Bank Polska S.A. o/Gdynia	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy dróg rozpoczętych w 2009r. oraz zejść plażowych w Pogorzeliczy	06.05.2010	Hipoteka	2011-2015	3 022 483,00	3 022 483,00
19.	NORDEA Bank Polska S.A. o/Gdynia	kredyt zaciągnięty przez Urząd Gminy Rewal na sfinansowanie budowy dróg lokalnych	10.06.2010	hipoteka	2011-2015	4 625 035,00	4 625 035,00
20.	NORDEA Bank Polska S.A. o/Gdynia	Porozumienie Nr BWW-PLN-CBKGD-11-000014	27.10.2011	Hipoteka	2012-2020	3 274 704,25	3 072 585,86
21.	NORDEA Bank Polska S.A. o/Gdynia	Porozumienie Nr BWW-PLN-CBKGD-11-000015	27.10.2011	Hipoteka	2012-2015	11 611 916,65	11 581 916,65 3 640 300,38 (skapitalizowane odsetki)
22.	NORDEA Bank Polska S.A. o/Gdynia	Porozumienie Nr BWW-PLN-CBKGD-11-000016	27.10.2011	Hipoteka	2012-2013	2 434 127,78	1 918 383,45
23.	Magellan S.A. Łódź	Cesja wierzytelności, porozumienie 3565/2011	29.12.2011	Hipoteka	2012-2018	12 070 311,05	40 752 602,75
24.	Magellan S.A. Łódź	Cesja wierzytelności, porozumienie 3601/2012	15.03.2012	Hipoteka	2012-2018	25 000 000,00	
25.	Magellan S.A. Łódź	Cesja wierzytelności, porozumienie 3603/2012	15.03.2012	Hipoteka	2012-2018	529 965,50	
26.	MW TRADE	Umowa o restrukturyzację zadłużenia MWT/R/39/2013	28.06.2013	Brak	2013	6 576 114,33	6 142 701,33
27.	MW TRADE	Umowa o restrukturyzację zadłużenia MWT/48/2013	28.06.2013	Brak	2013-2014	1 488 448,60	1 488 448,60
28.	MW TRADE	Umowa o restrukturyzację zadłużenia MWT/157/2013	05.07.2013	Brak	2013-2021	948 964,00	1 514 727,67

Lp.	Institucja finansująca	Przeznaczenie finansowania	Data zawarcia umowy	Forma zabezpieczenia	Przewidywane lata spłaty	Kwota pożyczki/kredytu/cesji z umowy	Kwota pozostała do spłaty na dzień 31.12.2013r.
29.	MW TRADE	Umowa o restrukturyzację zadłużenia MWT/158/2013	28.06.2013	Brak	2013-2021	1 765 242,76	2 887 715,35
30.	MW TRADE	Umowa o restrukturyzację zadłużenia MWT/68/2013	30.09.2013	Brak	2013	5 729 493,82	5 905 389,28
OGÓŁEM						128 746 659,44	117 781 723,59

Gmina wobec trudności ze spłatą swoich zobowiązań, stale podejmuje działania mające na celu uporządkowanie swoich zobowiązań. Obecnie posiada podpisane umowy ze wszystkimi swoimi wierzycielami, łącznie z kontrahentami.

Tabela 12: Zestawienie podpisanych umów z wierzycielami wg stanu na dzień 31.01.2014 r. (dane w PLN)

Lp.	Institucja finansująca	Umowa	termin ważności umowy	Łączna kwota
1.	MW Trade	Umowa cywilnoprawna nr MWT/283/2013 podpisana w dniu 02.12.2013r. w Rewalu	do 30.06.2014 r.	1 635 319,96
2.	MW Trade	Umowa cywilnoprawna nr MWT/284/2013 podpisana w dniu 10.12.2013r. w Rewalu	do 30.06.2014 r.	6 618 245,37
3.	MW Trade	Umowa cywilnoprawna nr MWT/285/2013 podpisana w dniu 10.12.2013r. w Rewalu	do 30.06.2014 r.	6 305 184,13
4.	BGK	umowa z dnia 26.11.2013	do 30.06.2014 r. tylko odsetki, umowa podpisana do 25.10.2022 r.	13 253 803,04
5.	NORDEA	umowa z dnia 15.01.2014	do 30.06.2014 r. - tylko odsetki, do 31.12.2016 r.	33 197 782,25
6.	Bank Spółdzielczy	aneks 19.12.2013 do umowy nr 2010-504	do 30.06.2014 r. odsetki, do 31.08.2018 r.	3 764 548,00
7.	Bank Spółdzielczy	aneks 19.12.2013 r. do umowy 2009-533	do 30.06.2014 r. odsetki, do 31.08.2018 r.	568 614,00
8.	Bank Spółdzielczy	aneks 19.12.2013 r. do umowy 2009-525/KfW/PIK/2009	do 30.06.2014 r. odsetki, do 31.08.2018 r.	1 848 298,00
9.	Bank Spółdzielczy	aneks 19.12.2013 r. do umowy 2009-558	do 30.06.2014 r. odsetki, do 31.08.2017 r.	1 183 136,00
10.	Bank Spółdzielczy	aneks 19.12.2013 r. do umowy 2009-515	do 30.06.2014 r. odsetki, do 31.08.2017 r.	1 073 342,00
11.	Bank Spółdzielczy	aneks 19.12.2013 r. do umowy 2009-507	do 30.06.2014 r. odsetki, do 31.08.2018 r.	1 971 607,60
12.	DNB NORD	aneks do umowy z dnia 08.04.2013	do 10.10.2018 r.	1 526 702,89
13.	Federacja Związków Zawodowych	umowa z dnia 30.01.2013	do 30.06.2014 r.	2 260 081,80
14.	Magellan	umowa z dnia 02.01.2014	do 30.06.2014 r.	43 203 359,98
15.	FHU Grabowiecki	z dn. 30.07.2013r.	do 30.07.2018 r.	2 372 164,08
16.	Strabag	z dn. 25.06.2013	do 30.09.2015 r.	6 832 068,40
OGÓŁEM				125 978 936,54

Podpisane ugody miały na celu uzyskanie karencji w spłacie zobowiązań do czerwca 2014 roku – planowanej dacie wystąpienia o udzielenie pożyczki w ramach programu naprawczego. Gmina Rewal dołożyła wszelkich starań aby podpisać ugody z wierzycielami, które umożliwiają funkcjonowanie bieżące. Na dzień 30.06.2014 r. spłata kapitału wynikająca z podpisanych ugód i porozumień będzie wynosiła 57 762 109,44 PLN. Ze względu na procedury przygotowania wniosku o udzielenie pożyczki gmina już rozpoczęła kolejne negocjacje w celu podpisania ugód z częścią wierzycieli.

Otrzymanie pożyczki z budżetu państwa umożliwi realizację ugód i spłatę zobowiązań proporcjonalnie do wielkości zadłużenia u wierzycieli, a Gminie umożliwi uzyskanie płynności finansowej. W przypadku nieotrzymania pożyczki z budżetu państwa nastąpi radykalne załamanie funkcjonowania finansowania Gminy z uwagi na wymagalność zobowiązań w stosunku do instytucji finansowych nie będących bankami co przekracza możliwości finansowe Gminy, ponieważ są to zobowiązania większe niż roczne dochody własne Gminy Rewal.

4. Plan przedsięwzięć naprawczych wraz z harmonogramem wprowadzania

4.1 Plan przedsięwzięć naprawczych

Warunkiem powodzenia programu naprawczego jest konsekwentna realizacja poszczególnych działań w sferze dochodowej i wydatkowej Gminy, której wynikiem będzie uzyskanie nadwyżki pozwalającej na sfinansowanie rat kapitałowych kredytów i pożyczek oraz pozostałych zobowiązań wraz z kosztami ich obsługi.

W celu poprawy sytuacji finansowej Gmina wprowadziła następujące działania naprawcze:

- I. program naprawy zarządzania finansami
- II. ograniczenie wydatków bieżących
- III. ograniczenie inwestycji
- IV. maksymalizacja dochodów
- V. realizacja planu sprzedaży mienia
- VI. restrukturyzacja zadłużenia poprzez dokonanie konsolidacji istniejącego zadłużenia w bankach, pozyskanie pożyczki z budżetu Państwa na spłatę zobowiązań generujących największe koszty obsługi zadłużenia.

Powstałe problemy ze spłatą zobowiązań Gminy powodowały narastanie kosztów odsetkowych oraz konieczność rolowania zobowiązań za pomocą coraz droższego pieniądza.

Doprowadziło to do niebezpiecznej sytuacji, kiedy to Gminę stać co najwyżej na regulowanie odsetek i części kapitału, co powoduje, że Gminie trudno samodzielnie zmniejszać poziom zadłużenia. W celu wyprowadzenia Gminy z sytuacji kryzysu finansowego konieczna jest konsolidacja zobowiązań i spłata zadłużenia.

Plan wyjścia z tej niekorzystnej sytuacji zadłużenia kształtuje się następująco:

1. Gmina wprowadza program postępowania naprawczego.
2. Negocjuje z wierzycielami wstrzymanie działań egzekucyjnych oraz uzyskanie porozumień mających na celu zminimalizowanie spłat, co umożliwi wdrożenie w Gminie działań naprawczych.
3. Gmina w ramach postępowania naprawczego ubiega się o pożyczkę z budżetu Państwa, z której zostają zaspokojeni wierzyciele .
4. Gmina konsoliduje i restrukturyzuje swoje zobowiązania w bankach i spłaca równolegle z pożyczką z budżetu Państwa, oraz konsoliduje i restrukturyzuje swoje zobowiązania wobec instytucji finansowych nie będących bankami równolegle z pożyczką z budżetu państwa.

5. Środki na te spłaty pochodzić będą z:
 - a. oszczędności na wydatkach bieżących,
 - b. oszczędności na odsetkach płaconych od zobowiązań,
 - c. dochodów związanych z majątkiem Gminy (sprzedaż, najem),
 - d. rezygnacją z wydatków inwestycyjnych.

I. Program naprawy zarządzania finansami

Działania naprawcze finansów Gminy, które w zakresie zarządzania płynnością finansową i zarządzania długiem mają zagwarantować spłatę pożyczki z budżetu państwa oraz pozostałych kredytów i zobowiązań wymagalnych obejmują:

1. Wprowadzenie celów polityki finansowej Gminy Rewal

Celem strategicznym polityki finansowej gminy Rewal jest zabezpieczenie środków finansowych na realizację zadań bieżących gminy przy jednoczesnym zagwarantowaniu określonego poziomu spłaty zobowiązań.

2. Narzędzia polityki finansowej

Narzędziami umożliwiającymi Gminie Rewal prowadzenie polityki finansowej będą:

- budżet zadaniowy,
- wieloletnie planowanie finansowe,
- dług publiczny,
- zarządzanie płynnością.

Budżet zadaniowy

Istotą budżetu zadaniowego jest zarządzanie działalnością gminy poprzez ujęcie tej działalności w zadania. Budżetowanie zadaniowe pozwala na lepszą alokację zasobów

finansowych i rzeczowych - w rezultacie właściwsze zaspokojenie potrzeb mieszkańców. Odpowiada postulatom ustawowym w zakresie celowości wydatkowania środków finansowych gminy, gdyż wiąże konkretny wydatek z zadaniem, które gmina realizuje na rzecz społeczności lokalnej. Umożliwia dokonanie optymalnego wyboru sposobu realizacji zadania. Poprzez układ zadaniowy budżet staje się czytelny i przejrzysty, zrozumiały zarówno dla jego wykonawców – kierownictwa gminy oraz pracowników poszczególnych komórek organizacyjnych, jak i dla radnych oraz wszystkich mieszkańców gminy.

Wieloletnie planowanie finansowe, które:

- określa bezpieczny poziom zadłużenia,
- określa wielkość niezbędnych wydatków operacyjnych oraz wydatków przeznaczonych na obsługę i spłatę bieżących i planowanych zobowiązań,
- określa kwotę wolnych środków, które mogą być przeznaczone na inwestycje,
- usprawnia zarządzanie finansami gminy.

Dług publiczny

Corocznie opracowywana zostanie analiza zdolności kredytowej gminy mająca na celu między innymi określenie możliwości inwestycyjnych, maksymalnego pułapu zadłużenia oraz poziomu prognozowanych kosztów obsługi zobowiązań, która zostanie podana do wiadomości radnych i mieszkańców.

Zarządzanie płynnością

Płynność finansowa oznacza posiadanie w danym momencie środków niezbędnych do pokrycia zaplanowanych wydatków i rozchodów. Wprowadzony zostanie monitoring płynności w skali dziennej (obserwacja obrotów na rachunku skonsolidowanym), miesięcznej (harmonogram), rocznej (budżet na dany rok) oraz wieloletniej (wieloletnia prognoza finansowa). W przypadku zaburzenia równowagi bieżącej budżetu, podejmowane będą działania polegające na zwiększaniu dochodów (np. poprzez poprawę ściągalności należności), obniżanie wydatków.

II. Ograniczenie wydatków bieżących

Gmina, stojąc w obliczu trudnej sytuacji finansowej, podjęła już szereg działań, mających na celu zminimalizowanie wydatków bieżących.

a) zmiany w gospodarowaniu odpadami komunalnymi

W związku z wejściem w życie **Ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach**, a także **uchwał Rady Gminy Rewal** dotyczących przejęcia obowiązków związanych z gospodarowaniem odpadami komunalnymi na terenie gminy, zoptymalizowano koszty i połączono szereg zadań ujętych w latach ubiegłych jako oddzielne zadania finansowane z budżetu gminy.

W roku 2012 koszty związane z utrzymaniem czystości na terenie gminy Rewal wynosiły **2 489 120,00** PLN. W kosztach tych ujęto :

- kwotę **1 970 000,00** PLN wynikającą z umowy Nr ID.272.01.11, zawartej 12 kwietnia 2011 r. z Firmą Handlowo – Usługową Krzysztof Grabowiecki, której zakres

obejmował: utrzymanie czystości i porządku oraz odbiór odpadów komunalnych z terenów użyteczności publicznej oraz utrzymaniem czystości i odbiorem odpadów komunalnych z plaż,

- kwotę **105 000,00 PLN** w której ujęto zadania związane z likwidacją dzikich wysypisk śmieci, odbiorem i zagospodarowaniem odpadów gabarytowych oraz odbiorem odpadów z terenów leśnych,
- kwotę **414 120,00 PLN** w której zawarto wydatki inwestycyjne związane z zakupem automatu do selektywnej zbiórki odpadów oraz programów poprawiających jakość środowiska.

Po przeprowadzeniu analizy rynku gospodarki odpadami oraz nowych założeń systemowych wprowadzonych znowelizowaną ustawą o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz.U. z 2012 poz. 391), na rok 2014 zaplanowano kwotę **5 500 000,00 PLN** zarówno po stronie wydatków jak i po stronie dochodów, gdyż zgodnie z zapisami ustawowymi opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi stanowi dochód gminy. Z pobranych opłat gmina pokrywa wszystkie koszty funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami komunalnymi. W założeniu ustawowym gmina nie może na systemie zarabiać ani do systemu dokładać.

W ramach nowego systemu zaplanowano:

- 1) **kwotę 4 158 000,00 PLN** wynikającą z umowy zawartej 5 czerwca 2013 r. pomiędzy Gminą Rewal a Wodociągami Rewal Sp. z o.o. (Nr ID 271.09.2013)., w której spółka zobowiązana jest do ponoszenia kosztów związanych z:
 - a) odbiorem odpadów komunalnych z nieruchomości prywatnych,
 - b) odbiorem odpadów komunalnych z terenów użyteczności publicznej,
 - c) odbiorem odpadów komunalnych z terenów komunalnych,
 - d) odbiór nieczystości z plaż,
 - e) odbiorem odpadów gabarytowych,
 - f) odbiorem odpadów z terenów leśnych,
 - g) likwidacją dzikich wysypisk śmieci,
 - h) utrzymywanie czystości na plażach
 - i) utworzeniem i funkcjonowaniem PSZOK-u,
 - j) prace związane z zakładaniem i utrzymywaniem terenów zieleni,
 - k) utrzymywaniem czystości na placach, ulicach i chodnikach,
 - l) utrzymywaniem czystości na terenach zielonych,
 - m) wynagrodzeniami osobowymi oraz pochodnymi od wynagrodzeń osób zatrudnionych w ramach byłej jednostki samorządowej „Zieleń Gminy Rewal”.

Zadania określone w punktach od j) do m) w roku 2012 finansowane były z budżetu gminy w ramach działania jednostki samorządowej „Zieleń Gminy Rewal”.

- 2) **kwotę 1 342 000,00 PLN** wynikającą z umowy zawartej 1 lipca 2013 r. pomiędzy Gminą Rewal a Celowym Związkiem Gmin R-XXI (Nr 62/2013), w ramach której Związek zobowiązany jest do zagospodarowania odpadów z terenów gminy Rewal oraz uchwały Nr III/11/2013 Zgromadzenia Celowego Związku Gmin R-XXI z siedzibą w Nowogardzie w sprawie ustalenia wysokości składki członkowskiej na 2014 rok.

W efekcie zmian gospodarowania odpadami komunalnymi Gmina zmniejszyła wydatki bieżące o kwotę 2 489 120,00 PLN

- b) **likwidacja jednostki organizacyjnej Zieleń Gminy Rewal**

Zgodnie z uchwałą Rady Gminy nr XL/320/13 z dnia 26 czerwca 2013 roku zlikwidowana została jednostka budżetowa „Zieleń Gminy Rewal”, natomiast jej zadania przejęła spółka gminna „Wodociągi Rewal”.

Oszczędności z tytułu likwidacji spółki Zieleń Gminy Rewal wynoszą 2 169 003,00 PLN

c) likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji

Zgodnie z uchwałą Rady Gminy Rewal XLIV/342/13 z dnia 25.10.2013 r. likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji Gminy Rewal – (w tym Referatu Transportu Kolejowego):

- w ramach likwidacji Centrum Informacji Promocji Rekreacji Gminy Rewal zredukowano 5 etatów – 283 844 PLN

Dodatkowo z Referatu Transportu Kolejowego Rada Gminy Uchwałą nr XXXVI/289/13 z dn. 22.02.2013 r. powołała spółkę Nadmorska Kolej Wąskotorowa ze 100% udziałem Gminy.

Oszczędności z tym związane będą wynosić 283 844,00 PLN.

d) utworzenie Spółki Nadmorska Kolej Wąskotorowa

Inwestycja budowy NKW, która w największym stopniu obciążała Gminę i przyczyniła się do dużego zadłużenia, dobiega końca. W 2013 roku została utworzona spółka Nadmorska Kolej Wąskotorowa uchwałą nr XXXVI/289/13 z dnia 22.02.2013 r., która we wrześniu rozpoczęła działalność operacyjną.

Nowa spółka powstała na bazie istniejącego Referatu Kolejnictwa i odciąży budżet Gminy. Atrakcyjność turystyczna, a także ogromne zainteresowanie jakim cieszy się kolej wąskotorowa przy jednoczesnym wykorzystaniu jej potencjalnych możliwości marketingowych, stwarza realną szansę na samofinansowanie się tej inwestycji, a w przyszłości na jej zyskowność, **co daje nam oszczędności - 901 000,00 PLN**

e) zmniejszenie zatrudnienia w Urzędzie Gminy

- połączenie stanowiska ds. kadr i płac oraz pełnomocnika realizacji i koordynacji zadań wynikających z gminnego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałaniu narkomanii z samodzielnym stanowiskiem edukacji i zdrowia - (redukcja 1 etatu) – 40 945,00 PLN
- redukcja 1 etatu w Referacie Inwestycji i Drogownictwa (specjalistę ds. drogownictwa) – 62 630,00 PLN
- połączenie dwóch referatów: Referatu Inwestycji i Drogownictwa oraz Referatu Integracji Europejskiej i Środków Pomocowych (redukcja 1 etatu kierownika Referatu Integracji Europejskiej i Środków Pomocowych) – 64 470,00 PLN

Oszczędności wynikające z ograniczenia zatrudnienia w Urzędzie Gminy wynoszą 168 045,00 PLN.

f) Gminny Ośrodek Kultury

- redukcja 1 etatu w Gminnym Ośrodku Kultury – 24 208,00 PLN

Wprowadzony przez Gminny Ośrodek Kultury program oszczędnościowy zakłada również redukcję do niezbędnych wydatków kosztów:

- zakupu materiałów - kwota 20 000,00 PLN;
- remontów i konserwacji w kwocie 20 000,00 PLN;
- zakupu usług - kwota 10 000,00 PLN.

Ogółem oszczędności w GOK – 74 208,00 PLN

g) weryfikacja arkuszy organizacyjnych w jednostkach oświatowych

Arkusze organizacyjne w szkołach na rok szkolny 2014/2015 zostały zatwierdzone zgodnie z obowiązującymi przepisami w maju 2014 r. Wyliczenie kosztów arkusza organizacyjnego skutkuje dla budżetu Gminy wydatkami bieżącymi na rok 2014 i rok 2015. Otrzymywana przez Gminę subwencja oświatowa nie pokrywała i nie pokrywa kosztów wynagrodzeń nauczycieli stąd, też potrzeba optymalizacji ilości uczniów w poszczególnych klasach. W ostateczności doprowadzi to do cyklicznego zmniejszania wydatków na oświatę.

h) ograniczenie wysokości wydatków związanych z udzielaniem dotacji przedmiotowych i celowych dotyczących zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym, jednostkom nie należącym do sektora finansów publicznych celem zmniejszenia wydatków gminy

W kolejnych latach budżetowych 2015-2033 planowane jest zmniejszenie wydatków o **150.000 PLN rocznie**.

i) weryfikacja terminów płatności w zawartych umowach inwestycyjnych i dostosowanie płatności do harmonogramu dochodów majątkowych celem zachowania płynności finansowej.

III. Ograniczenie inwestycji

W zakresie wydatków majątkowych, Gmina w najbliższym czasie skupi się jedynie na dokończeniu rozpoczętej już inwestycji kolejki wąskotorowej oraz innych inwestycji już rozpoczętych, których stopień zaawansowania nie pozwala na wstrzymanie inwestycji współfinansowanych ze środków UE .

W obliczu Programu Postępowania Naprawczego **zrezygnowano z realizacji** inwestycji, które planowano w kolejnych latach na łączną kwotę około 121 mln PLN

IV. Maksymalizacja dochodów

Maksymalizacja dochodów, na które Gmina ma wpływ – przede wszystkim podatki oraz opłaty lokalne.

Sukcesywne podwyższanie stawek podatkowych o inflację + 1% to jeden z podstawowych elementów polityki fiskalnej Gminy Rewal, która pozwala jednocześnie zwiększyć dochody z tytułu podatków przy jednoczesnym nie obciążaniu w sposób jednorazowy podatników

zamieszkujących Gminę Rewal. Warty podkreślenia jest fakt, iż można zaobserwować znaczną dbałość o politykę fiskalną Gminy Rewal (wskaźnik wykonania dochodów podatkowych oscyluje w granicach 100%).

Rada Gminy Rewal podjęła uchwały obojętne w sprawie:

- a) stawek podatku od nieruchomości uchwała nr XLIV/332/13 z 25.10.2013 r.
- b) określenia wysokości stawek podatku od środków transportu uchwała nr XLIV/333/13 z 25.10.2013 r.
- c) obniżenia ceny skupu żyta uchwała nr XLIV/334/13 z 25.10.2013 r.
- d) obniżenia kwoty stanowiącej średnią cenę drewna uchwała nr XLIV/335/13 z 25.10.2013 r.
- e) opłaty miejscowej i wprowadzenia zwolnień uchwała nr XLVII/360/13 z 30.12.2013 r.
- f) ustalenia minimalnych stawek czynszu za dzierżawę uchwała nr XLIV/337/13 z 25.10.2013 r.

w których to przyjęto wskaźnik średniorocznego wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych 2,5% + 1pp. Powyższe działania pozwolą na stopniowe zwiększanie dochodów budżetu Gminy.

V. Realizacja planu sprzedaży mienia

Poniższa tabela przedstawia wykaz majątku przeznaczonego do sprzedaży w ciągu najbliższych 25 lat objętych okresem spłaty pożyczki z budżetu państwa.

Tabela 13. Plan sprzedaży majątku Gminy Rewal (dane w PLN)

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
1.	Niechorze ul. Ludna 20 KW SZ1G/00041491/8	911/39	3752	DZIAŁKA PRZY LATARNI MORSKIEJ 60 m. od MORZA Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w drodze.	HOTEL lub PENSJONAT zabudowa usługowa , towarzysząca gospodarcza oraz 15 % zabudowy, 3 kondygnacje, oraz 2 kondygnacje dla zabudowy towarzyszącej mieszkaniowa obsługi,	2 100 000
2.	Rewal 2 ul. Lipowa KW 37500	440/6	2263	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Lipowej w odległości 30 m od działki, położona 150 m od morza.	HOTEL / APARTAMENTY / USŁUGI TOWARZYSZĄC E Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniami, 15 % zabudowy, 3 kondygnacje.	590 000
3.	Pobierowo ul. Miodowa KW brak	416/4	1353	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w drodze, położona 700 m od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniem, 20 % zabudowy , 2 kondygnacje..	296 000
4.	Rewal 2 ul. Saskia 2 SZ1G/00043063/3	325/5	1232	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniami, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	370 000
5.	Rewal 2 ul. Lipowa SZ1G/00037501/1	440/7	1191	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Lipowej w odległości 70 m od działki, położona 150 m od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniami, 15 % zabudowy, 3 kondygnacje.	350 000
6.	Rewal 2 ul. Lipowa SZ1G/00037502/8	440/8	948	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Lipowej w odległości 90 m od działki, położona 150 m od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniami, 15 % zabudowy, 3 kondygnacje.	290 000
7.	Rewal 2, ul. Saskia 6, KW brak	314/7	650	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniami, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	158 000
8.	Rewal 2, ul. Saskia 10, KW brak	314/8	630	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w	Zabudowa usługowa zakwaterowania	152 000

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
				ulicy Saskiej , położona 200 m. od morza.	turystycznego z mieszkaniami, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	
9.	Rewal 2, ul. Saska 8, KW brak	314/6	581	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej , położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniami, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	140 000
10.	Rewal 2, ul. Saska 4, KW brak	314/10	526	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy Saskiej , położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego z mieszkaniami, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	135 000
11.	Pogorzelnica ul. Wojska polskiego 34a KW 40600	304/5	557	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie w ulicy , położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa 20 % zabudowy, 2 kondygnacje.	300 000
12.	Pobierowo ul. Wczasowa 1a KW 32493	1026/1	732	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże.	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	292 800
13.	Pobierowo, ul. Miodowa 2, KW 32493	417/1	882	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże.	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	352 800
14.	Rewal, ul. Warszawska 31, KW 35640	354/5	2022	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże, działka z widokiem na morze.	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	808 800
15.	Pobierowo, ul. Cieszyńska 5, KW SZ1G/00032551/1	435/10	660	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	264 000
16.	Pobierowo, ul. Lipcowa , KW 14403	460/3	1112	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	444 800
17.	Pobierowo, ul. Piastowska 18 ,KW 21175	438/7	1127	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	450 800
18.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka 27, KW 14542	359	888	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże,	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	355 200
19.	Pobierowo, ul. Lipcowa 10, KW 39970	456/8	1117	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże, sprzedaż zwolniona z podatku Vat	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	446 800
20.	Pobierowo, ul. Południowa 6 ,KW 39970	569, 776/2	981	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodże, sprzedaż zwolniona z podatku Vat	Zabudowa usługowa, mieszkalna 20 % zabudowy 2 kondygnacje	392 400
21.	Pobierowo, ul. Kawalerska 1, KW 21082	1041/1	556	Sprzedaż przetargowa	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	166 800
22.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka, KW 14403	873	6109	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 443 600

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
23.	Pobierowo, ul. Mickiewicza	173 / 11, 669	177	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	44 250
24.	Rewal 1, ul. Kamieńska	727/5	166	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	41 500
25.	Rewal 1, ul. Kamieńska	727/16	70	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	17 500
26.	Rewal 1, ul. Kamieńska	727/19	67	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	16 750
27.	Rewal 1, ul. Sztormowa	468/2	119	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	29 750
28.	Rewal 1, ul. Kamieńska	727/7	96	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	24 000
29.	Rewal 1, ul. Słoneczna	545	81	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	20 250
30.	Niechorze, Al. Bursztynowa	762/11	173	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	43 250
31.	Niechorze, Al. Bursztynowa	762/6	68	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	17 000
32.	Niechorze, Al. Bursztynowa	726/9	35	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	8 750
33.	Niechorze, Al. Bursztynowa	762/10	106	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	26 500
34.	Niechorze, ul. Parkowa	675/23	41	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	10 250
35.	Niechorze, ul. Szczecińska	540/1	137	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	34 250
36.	Niechorze, ul. Wschodnia	739/3	22	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	5 500
37.	Niechorze, ul. Graniczna	531/4	82	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	20 500
38.	Niechorze, Al. Bursztynowa	566	39	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania	9 750

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
					turystycznego	
39.	Niechorze, Al. Bursztynowa	727/11	413	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	103 250
40.	Niechorze, ul. Krakowska, KW 31906	884/1 884/2 885	1848	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	462 000
41.	Pobierowo ul. Ciechanowska , SZ1G/00042094/2	541	1124	Nieruchomość zabudowana ,działka z widokiem na morze.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	600 000
42.	Pobierowo ul. Ciechanowska	552	635	Nieruchomość niezabudowana	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	635 000
42.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka, KW brak	871	6160	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 464 000
43.	Pobierowo, ul. Jana z Kolna, KW 23229	1064	5809	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 323 600
44.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21348	299	927	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	370 800
45.	Pobierowo ul. Gdańska, KW 21302	303	2390	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	956 000
46.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21302	308/1	2815	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 126 000
47.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21302	313/1	717	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	286 800
48.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21342	315/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
49.	Pobierowo , ul. Gdańska, KW 21343	317/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
50.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 21343	318/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
51.	Pobierowo, ul. Gdańska, KW 23233	316/1	1437	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	574 800
52.	Pobierowo, ul. Mazowiecka , KW 21343	312/1	720	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	288 000
53.	Pobierowo, ul. Mazowiecka, KW 21343	311/1	719	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 600
54.	Pobierowo , ul. Mazowiecka, KW 21343	310/1	718	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	287 200
55.	Pobierowo, ul. Mazowiecka, KW 21343	309/1	888	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	355 200
56.	Pobierowo, ul. Mazowiecka, KW 21344	397/3	950	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania	380 000

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
					turystycznego	
57.	Pobierowo, ul. Południowa, SZ1G/00042092/8	237	3906	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 562 400
58.	Śliwin, Fiołkowa , KW 37439	554/6	352	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia.	35 200
59.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/7	246	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	24 600
60.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/8	241	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	24 100
61.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/10	236	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	23 600
62.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/11	493	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia.	49 300
63.	Śliwin ul. Makowa KW 37439	554/16	640	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wysokość do 9 m., możliwość podpiwniczenia	96 000
64.	Śliwin ul. Bratkowa, KW 37439	554/17	433	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	64 950
65.	Śliwin ul. Fiołkowa, KW 37439	554/23	291	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	43 650
66.	Śliwin ul. Bratkowa, KW 37439	554/18	406	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 %	40 600

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
					zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	
67.	Śliwin, Fiołkowa, KW 37439	554/14	376	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	37 600
68.	Śliwin ul. Makowa, KW 37439	554/15	386	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	38 600
69.	Rewal, ul. Rycerska, KW 24834	,37/4	3783	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 513 200
70.	Pobierowo, ul. Chmielna, KW 36834	1032/4	1290	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	516 000
71.	Rewal, ul. Saperska, KW 25780	,34/7	505	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	202 000
72.	Rewal, ul. Saperska, KW 25780	,34/8	538	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	215 200
73.	Pobierowo ul. Przeskok 4KW 36829	222/3	1619	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	647 600
74.	Śliwin, ul. Bratkowa, KW 37439	554/19	593	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna , 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	59 300
75.	Śliwin ul. Fiołkowa KW 37439	554/21	347	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	34 700
76.	Śliwin ul. Fiołkowa KW 37439	554/22	360	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	36 000
77.	Śliwin ul. Fiołkowa, KW 37439	554/23	291	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna bliźniacza, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	29 100
78.	Śliwin ul. Fiołkowa KW 37439	554/24	377	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 %	37 700

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
					zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	
79.	Śliwin ul. Fiołkowa KW 37439	554/25	268	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	26 800
80.	Śliwin ul. Makowa KW 37439	554/26	523	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	52 300
81.	Śliwin ul. Bratkowa KW 37439	554/27	436	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	43 600
82.	Śliwin ul. Bratkowa, KW 37439	554/28	348	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	34 800
83.	Śliwin ul. Ogrodowa KW 37439	554/29	373	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	37 300
84.	Śliwin ul. Ogrodowa KW 37439	554/30	345	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	34 500
85.	Śliwin ul. Ogrodowa KW 37439	554/31	306	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	30 600
86.	Śliwin ul. Ogrodowa, KW 37439	554/32	311	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 % zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia	31 100
87.	Śliwin ul. Ogrodowa, KW 37439	554/33	617	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna	Zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna szeregowa, 20 %	61 700

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
					zabudowy, 2 kondygnacje – wys. do 9 m., możliwość podpiwniczenia.	
88.	Niechorze, ul. Wolska 5, KW 21695	949	649	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	259 600
89.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka 107 KW 21100	607/2	963	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	385 200
90.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka 61, KW 23609	930/21	301	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	120 400
91.	Pobierowo , ul. Kilińskiego, KW 36830	222/4	1030	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	412 000
92.	Pobierowo ul. Mazowiecka 15a, KW 14403	936	925	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	370 000
93.	Pobierowo ul. Mazowiecka 17 ,KW 14403	938	916	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	366 400
94.	Pobierowo ul. Mickiewicza 19 , KW 14403	269	520	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	208 000
95.	Pobierowo, ul. Mokotowska 1, KW 36528	445/10	1709	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	683 600
96.	Pobierowo, ul. Mokotowska 3, KW 36527	445/9	817	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	326 800
97.	Pobierowo, ul. Mokotowska 5 , KW 36526	445/8	999	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	399 600
98.	Pobierowo, ul. Ostrowska 3, KW 21104	633/7	726	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	290 400
99.	Pobierowo, ul. Powstańców 15A, KW 21176	439/3	1068	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	427 200
100.	Pobierowo, ul. Piastowska 35a , KW 21175	409/2	768	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	307 200
101.	Pobierowo, ul. Sportowa 2, KW brak	512/1	843	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	337 200
102.	Pobierowo , ul. Zachodnia 3 , KW 14403	1038	1009	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa mieszkaniowa, zakwaterowania turystycznego	403 600
103.	Niechorze ul. Mazowiecka 7KW	587	98	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	39 200

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
	21361					
104.	Pobierowo, ul. Zgody 7 A, KW 23608	930/11	449	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	179 600
105.	Pobierowo, ul. Śląska 2	448/3	1143	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	457 200
106.	Pobierowo ul. Grunwaldzka 165, KW 34200	455/5	1015	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	406 000
107.	Rewal 1, ul Bałtycka, KW 37805	728	2054	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	513 500
108.	Pustkowo, ul. Nadmorska, KW 14617	4	7765	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 941 250
109.	Niechorze, ul. Kapitańska	305	329	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	82 250
110.	Niechorze ul. Kapitańska, KW 27629	278/1	700	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	280 000
111.	Niechorze, ul. Nadmorska KW 14521	622	424	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	169 600
112.	Pustkowo, ul. Słoneczna, KW 18125	,65/2	6009	Nieruchomość zabudowana. Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 502 250
113.	Pustkowo, ul. Słoneczna , KW 19298	22 2	1108	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	277 000
114.	Pustkowo, ul. Nadmorska, KW 14617	4	7765	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 941 250
115.	Pustkowo, ul Spacerowa, KW 21143	,83/7	5668	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 417 000
116.	Trzęsacz, ul. Olszynowa, KW 13465	66	467	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	116 750
117.	Trzęsacz, ul. Olszynowa, KW 13445	74	579	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	144 750
118.	Rewal 1, ul. Nowy Świat, KW 11686	382	438	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	109 500
119.	Rewal 1, ul. Klifowa, KW 35294	420/23	241	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	60 250

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
				własność		
120.	Rewal 1, ul. Klifowa, KW 39166	420/34	594	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	148 500
121.	Rewal 1, ul. Kościuszki, KW 29492	420/19	208	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	52 000
122.	Rewal 1, ul. Kościuszki, KW 29492	420/13	1354	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	338 500
123.	Rewal 1, ul. Krótka, KW 35605	724	1876	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	469 000
124.	Rewal 1, ul. Krótka, KW 32371	420/27	276	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	69 000
125.	Pobierowo, ul. Zachodnia, KW 31550	206/1	139	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	34 750
126.	Pobierowo, ul. Leśna, /KW 32124	816/17	180	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	45 000
127.	Pobierowo, ul. Leśna, KW 32396	816/2	928	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	232 000
128.	Pobierowo, ul. Leśna, KW 32122	816/3	976	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	244 000
129.	Pobierowo, ul. Leśna, KW 32123	816/5	566	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	141 500
130.	Pobierowo, ul Grunwaldzka, KW 21026	234	434	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	108 500
131.	Niechorze, ul. Kapitańska, KW 12506	309	483	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	120 750
132.	Niechorze, ul. Wolska, KW 23431	596	549	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	137 250
133.	Niechorze, ul.	339/1	648	Nieruchomość	Zabudowa	162 000

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow.	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
			(m ²)			
	Brzozowa, 11932	339/2		zabudowana .Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	usługowa zakwaterowania turystycznego	
134.	Niechorze, Al. Bursztynowa, KW 22273	841	1799	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	449 750
135.	Niechorze, ul. Mazowiecka, 21077	658	184	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	46 000
136.	Niechorze, ul. Szczecińska, 15347	325 372 722 723 725	2610	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	652 500
137.	Niechorze, Al. Bursztynowa, KW 22274	704	6552	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 638 000
138.	Niechorze, ul. Wolska, KW 22269	419/1	5327	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 331 750
139.	Niechorze, ul. Wolska, KW 34420	419/4	4321	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 080 250
140.	Niechorze, ul. Wolska, KW 35643	419/3	2342	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	585 500
141.	Niechorze, ul. Parkowa, KW 23743	660	2127	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	531 750
142.	Niechorze, ul. Śródkowa, KW 23742	635	2127	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	531 750
143.	Niechorze, Al. Bursztynowa, KW 10466	764	11577	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 894 250
144.	Niechorze, ul. Parkowa, KW 30106	534/1	250	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	62 500
145.	Niechorze, Parkowa, KW 12088	534/4	362	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	90 500
146.	Niechorze, Parkowa, KW brak	534/3	25	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	6 250

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
				wieczystego na własność		
147.	Pogorzelnica, ul Wojska polskiego, KW 20632	202	332	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	83 000
148.	Pogorzelnica, ul Wojska polskiego, KW 14385	240	690	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	172 500
149.	Pogorzelnica, Sztormowa, KW 21550	247/1	1088	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	272 000
150.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, KW 19472	93	36	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	9 000
151.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, 19476	101	258	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	64 500
152.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, 19475	99	387	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	96 750
153.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, KW 19473	95	316	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	79 000
154.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, KW 19501	96	316	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	79 000
155.	Niechorze, Al.. Bursztynowa, KW 23561	571/1	1185	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	296 250
156.	Niechorze, Al.. Bursztynowa, KW 42063	571/2	15	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	3 750
157.	Pogorzelnica, ul. Kormoranów, KW 19503	100	255	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	63 750
158.	Rewal 1, ul Nowy Świat, KW 11735	386	242	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	60 500
159.	Pogorzelnica - LEMAN	kompleks działek	21724	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	5 431 000

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
160.	Pogorzelnica - CRRiW	kompleks działek	79920	Nieruchomość zabudowana . Sprzedaż użytkowania wieczystego na własność	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	19 980 000
161.	Pobierowo, ul Ostrowska	700/5	119	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	29 750
162.	Pobierowo, ul Poznańska	812	1096	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	274 000
163.	Pobierowo, ul. Zgody	726/11	24	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	6 000
164.	Pobierowo, ul. Wąska	956	283	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	70 750
165.	Pobierowo, ul. Zgody	726/21	65	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	16 250
166.	Pobierowo, ul Karola Borka	982	61	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	15 250
167.	Niechorze, ul. Mazowiecka	675/25	176	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	44 000
168.	Niechorze, ul. Graniczna	531/2	87	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	21 750
169.	Niechorze, ul. Leśna	727/12	119	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	29 750
170.	Niechorze, ul. Morska	657/1	199	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	49 750
171.	Niechorze, Al.. Bursztynowa	753 / 3	221	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	55 250
172.	Pogorzelnica, ul. Plażowa	244/17	160	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	40 000
173.	Pogorzelnica, ul. Plażowa	244/15	135	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	33 750
174.	Pustkowo, ul. Spokojna	70/15	109	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	27 250
175.	Pustkowo, ul. Magdaleny	90/3	88	Sprzedaż na polepszenie warunków zagospodarowania	Zabudowa mieszkaniowa / usługowa zakwaterowania turystycznego	22 000

Lp.	Położenie	Nr działki	Pow. (m ²)	Opis	Przewidywane możliwości zabudowy	Wartość nieruchomości
176.	Pobierowo, działki do wydzielenia przy ul. Wrzos		1500	Sprzedaż przetargowa	Zabudowa mieszkaniowa/ usługowa zakwaterowania turystycznego	375 000
177.	Pobierowo, działki do wydzielenia przy ul. Majowa		2000	Sprzedaż przetargowa	Zabudowa mieszkaniowa/ usługowa zakwaterowania turystycznego	600 000
178.	Pobierowo, ul. Grunwaldzka, KW 33344	931	28600	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	11 440 000
179.	Pobierowo, ul. Frontowa. KW 33344	950/5	95285	Nieruchomość zabudowana ,działka z widokiem na morze. Teren do podziału geodezyjnego.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	38 114 000
180.	Pobierowo, ul. Frontowa, SZ1G/00033980/4	950/6	53373	Nieruchomość zabudowana ,działka z widokiem na morze. Teren do podziału geodezyjnego.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	21 349 200
181.	Pobierowo, ul. Frontowa, SZ1G/00033980/4	950/2	37558	Nieruchomość zabudowana ,działka z widokiem na morze. Teren do podziału geodezyjnego.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	15 023 200
182.	Pobierowo, ul. Frontowa, KW 13586	247/5	28603	Nieruchomość niezabudowana, pełne uzbrojenie, położona 200 m. od morza.	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	11 441 200
183.	Pobierowo, ul. Południowa, KW 13586	337	8910	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	3 564 000
184.	Pobierowo, ul. Południowa, KW 23255	774	13484	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	5 393 600
185.	Pobierowo, ul. Frontowa, KW SZ1G/00042087/0	950/3	79070	Nieruchomość zabudowana , pełne uzbrojenie w drodze,	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	31 628 000
186.	Rewal, ul. Kormoranów, KW 37503	440/9	10418	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	4 167 200
187.	Niechorze, ul. Klifowa ,SZ1G/00041491/8	911/36	36108	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	14 443 200
188.	Pogorzelnica, ul. Sztormowa , KW 25169	304/2	21425	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	8 570 000
189.	Rewal, ul. Kamieńska, KW 35684	,2/3	5038	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	2 015 200
190.	Pobierowo ul. Graniczna 6	450/7	618	Nieruchomość zabudowana .	Zabudowa usługowa	247 200
191.	Niechorze, ul. Klifowa , SZ1G/00041491/8	911/31	4335	Nieruchomość niezabudowana .	Zabudowa usługowa zakwaterowania turystycznego	1 734 000
RAZEM						216 388 350

Jak wynika z powyższego zestawienia, możliwości Gminy Rewal co do uzyskiwania dochodów z zasobu składników majątkowych będących jednym z ważniejszych źródeł finansowania wydatków są bardzo duże. Ich zbycie w drodze przetargu, w warunkach zwiększonej koniunktury na sprzedaż składników majątkowych, pozwoliłoby Gminie na szybszą niż zakładana spłatę zobowiązań wynikających z zaciągniętej pożyczki Skarbu Państwa lub zadłużenia wobec banków udzielających finansowania konsolidacyjnego. W celu zwiększenia dochodów do budżetu Gminy zostały podjęte radykalne ustalenia w prawie miejscowym. Rada Gminy Rewal podjęła uchwałę Nr XLVI/354/13 z dnia 29 listopada 2013r. w sprawie określenia zasad gospodarowania nieruchomościami stanowiącymi własność gminy na mocy której zostały zmienione zasady udzielania bonifikat w przypadku sprzedaży lokali mieszkalnych komunalnych z udziałem do gruntu na rzecz ich najemców. Poprzednie ustalenia uprawniały do udzielenia bonifikaty do 90 % ceny w przypadku sprzedaży nieruchomości lokalowych w budynkach wielolokalowych wraz z preferencyjnymi zasadami naliczania odsetek. W wyniku przyjęcia nowych zasad, które obowiązują od 2 lutego 2014r. bonifikaty od ustalonej ceny będą ustalone w wysokości 1,5 % ceny. W przypadku sprzedaży lokali w budynkach jednolokalowych (domkach jednorodzinnych) odstąpiono od obniżania ceny poprzez udzielanie bonifikat.

Rada Gminy zrezygnowała również z preferencyjnego ustalania odsetek za wnoszenie ceny za nieruchomości w ratach. Oprocentowanie ustalono w wysokości nie niższej niż 4%. Ustalenie nowych zasad spowoduje wzrost dochodów z tytułu sprzedaży jak również wyższe wpływy dochodów w postaci odsetek w przypadku rozłożenia na raty ceny nabycia.

Wśród nieruchomości wymienionych w tabeli nieruchomości przeznaczonych do sprzedaży, część z nich, stanowi zabezpieczenie hipoteczne pod zaciągnięte kredyty bankowe oraz cesje wierzytelności. Podjęto działania wobec instytucji finansujących, zmierzające do zmiany formy zabezpieczenia lub do zawarcia porozumień na mocy których, instytucje zobowiążą się do złożenia oświadczenia woli o wykreśleniu hipotek w przypadku sprzedaży nieruchomości.

VI. Restrukturyzacja zadłużenia poprzez dokonanie konsolidacji istniejącego zadłużenia w bankach, pozyskanie pożyczki z budżetu Państwa na spłatę zobowiązań generujących największe koszty obsługi zadłużenia

Jak już wspomniano płynność finansowa Gminy, rozumiana jako zdolność spłaty narosłych zobowiązań, jest bardzo zła. Dla zapewnienia prawidłowego funkcjonowania JST niezbędne jest podjęcie działań zmierzających do jak najszybszego uregulowania zobowiązań generujących najwyższe koszty obsługi (przekraczających 10% p.a.).

Wobec powyższego restrukturyzacja powinna przebiegać w dwóch etapach:

➤ **I etap**

Pozyskanie pożyczki z budżetu Państwa w wysokości 53 mln PLN, która przeznaczona zostanie na spłatę zobowiązań, a którymi Gmina nie jest w stanie sobie obecnie poradzić. Pożyczka ta spłacana będzie w latach 2015-2033 (od połowy 2015 roku):

	Pożyczka z budżetu państwa
Kwota	53 000 000 PLN
Okres spłaty	2015-2033
Oprocentowanie	3% p.a.
Raty	<ul style="list-style-type: none">➤ 2015-2022: 1 500 000 PLN rocznie➤ 2023-2029: 3 000 000 PLN rocznie➤ 2030-2033: 5 000 000 PLN rocznie
Źródło spłaty	Nadwyżki generowane przez JST (głównie z opisanych oszczędności)

➤ **II etap**

Restrukturyzacja i konsolidacja obecnego zadłużenia w bankach wraz z ustaleniem nowego harmonogramu spłaty dostosowanego do możliwości finansowych Gminy.

4.2. Harmonogram wprowadzania programu naprawczego

Harmonogram działań naprawczych został umieszczony w poniższej tabeli:

Lp	Działanie	Termin rozpoczęcia realizacji
1.	zmiany w gospodarowaniu odpadami komunalnymi	2014
2.	likwidacja jednostki organizacyjnej Zieleń Gminy Rewal	2014
3.	likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji	2014
4.	zmniejszenie zatrudnienia w Urzędzie Gminy	2014
5.	oszczędności w GOK	2014

Lp	Działanie	Termin rozpoczęcia realizacji
6.	utworzenie Spółki Nadmorska Kolej Wąskotorowa	2014
7.	Ograniczenie wysokości wydatków związanych z udzielaniem dotacji przedmiotowych i celowych dla zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym i jednostkom nie należącym do sektora finansów publicznych celem ograniczenia wydatków gminy	2015
8.	weryfikacja terminów płatności w zawartych umowach inwestycyjnych i dostosowanie płatności do harmonogramu dochodów majątkowych	2014
9.	ograniczenie inwestycji	2014
10.	maksymalizacja dochodów z podatków oraz opłat lokalnych	2014
11.	realizacja planu sprzedaży mienia	2014
12.	restrukturyzacja zadłużenia	2014

4.3. Przewidywane efekty finansowe poszczególnych przedsięwzięć naprawczych

Przewidywane efekty przedsięwzięć naprawczych w postaci ograniczenia wydatków bieżących oraz pozyskanie pożyczki restrukturyzacyjnej z budżetu państwa na spłatę zobowiązań, to poprawa płynności finansowej Gminy i umożliwienie jej realizacji zadań ustawowych z uwzględnieniem terminowej spłaty pozostałych zobowiązań.

Lp.	Działanie	Przewidywane efekty finansowe		
		2014	2015	2016
1.	zmiany w gospodarowaniu odpadami komunalnymi	2 489 120,00	2 489 120,00	2 489 120,00
2.	likwidacja jednostki organizacyjnej Zieleń Gminy Rewal	2 169 003,00	2 169 003,00	2 169 003,00
3.	likwidacja jednostki Centrum Informacji Promocji Rekreacji	283 844,00	283 844,00	283 844,00
4.	zmniejszenie zatrudnienia w Urzędzie Gminy	168 046,00	168 046,00	168 046,00
5.	oszczędności w GOK	74 208,00	74 208,00	74 208,00
6.	utworzenie Spółki Nadmorska Kolej Wąskotorowa	901 000,00	901 000,00	901 000,00
7.	Ograniczenie wysokości wydatków związanych z udzielaniem dotacji przedmiotowych i celowych dla zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym i jednostkom nie należącym do sektora finansów publicznych celem ograniczenia wydatków gminy	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RAZEM: 2014-2016		18 705 663,00 PLN		

5. Podsumowanie – uzasadnienie podejmowanych działań w ramach postępowania naprawczego.

W latach 2007-2013 Gmina Rewal kontynuowała gruntowną modernizację infrastruktury, w wyniku której wzrosła konkurencyjność turystyczna gminy, ale doprowadziło to do nadmiernego zadłużenia. Pozyskując fundusze unijne Gmina Rewal musiała zabezpieczyć środki własne. Konieczność dokończenia rozpoczętych inwestycji i niedopuszczeniu do zwrotu pieniędzy unijnych przy jednoczesnym braku realizacji dochodów majątkowych na zaplanowanym poziomie doprowadziły do poszukiwania przez Gminę alternatywnych źródeł finansowania i wzrostu zobowiązań.

Przygotowując program postępowania naprawczego Gmina wynegocjowała zawarcie ugód z bankami i wierzycielami, które miały na celu uzyskanie karencji w spłacie zobowiązań do czasu planowanego uzyskania pożyczki z budżetu Państwa w ramach programu postępowania naprawczego.

Podjęte kroki mające na celu poprawę kondycji finansowej Gminy Rewal są krokami konkretnymi, które w przyszłości pozwolą na odzyskanie zarówno płynności finansowej, jak i dostosowanie wszystkich wskaźników do stanu zgodnego z obowiązującymi przepisami.

Wyrażamy przekonanie, że udzielenie Gminie Rewal pożyczki z budżetu Państwa pozwoli na spłatę proporcjonalnie największych wierzycieli gminy.

Gmina Rewal konsekwentnie od kilku lat realizuje programy inwestycyjne, które poprawiają atrakcyjność turystyczną. Dzięki proinwestycyjnej polityce Rady Gminy, Gmina Rewal jest w czołówce rankingów gmin inwestycyjnych. Udział wydatków majątkowych do wydatków ogółem w ostatnich latach był wysoki. Realizacja tych inwestycji sukcesywnie i konsekwentnie przybliży Gminę Rewal do znanych kurortów europejskich.

Udzielenie Gminie Rewal pożyczki z budżetu Państwa oraz podjęcie restrukturyzacji kredytów w bankach poprzez wydłużenie okresu spłaty umożliwi Gminie Rewal w perspektywie kilku lat na osiągnięcie wskaźników zadłużenia wymaganych ustawą o finansach publicznych.

Realizując program naprawczy prowadząc zdyscyplinowaną politykę finansową zapewnimy bezpieczne realizowanie zadań własnych i zleconych.